



2021

# Relatório de Atividades

USUARIO

Fundação de Saúde e Assistência do Município de  
Caçapava

31/12/2021

## IDENTIDADE

**Razão Social:** Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava

**Endereço:** Av. Dr. Pereira de Mattos, nº 63 – Centro

**Cidade/Estado:** Caçapava – São Paulo

**Tel.:** (12) 3654 8800 - **CEP.:** 12281-450

**CNPJ:** 50.453.703/0001-43 **Número do CNES:** 2024756

## APRESENTAÇÃO

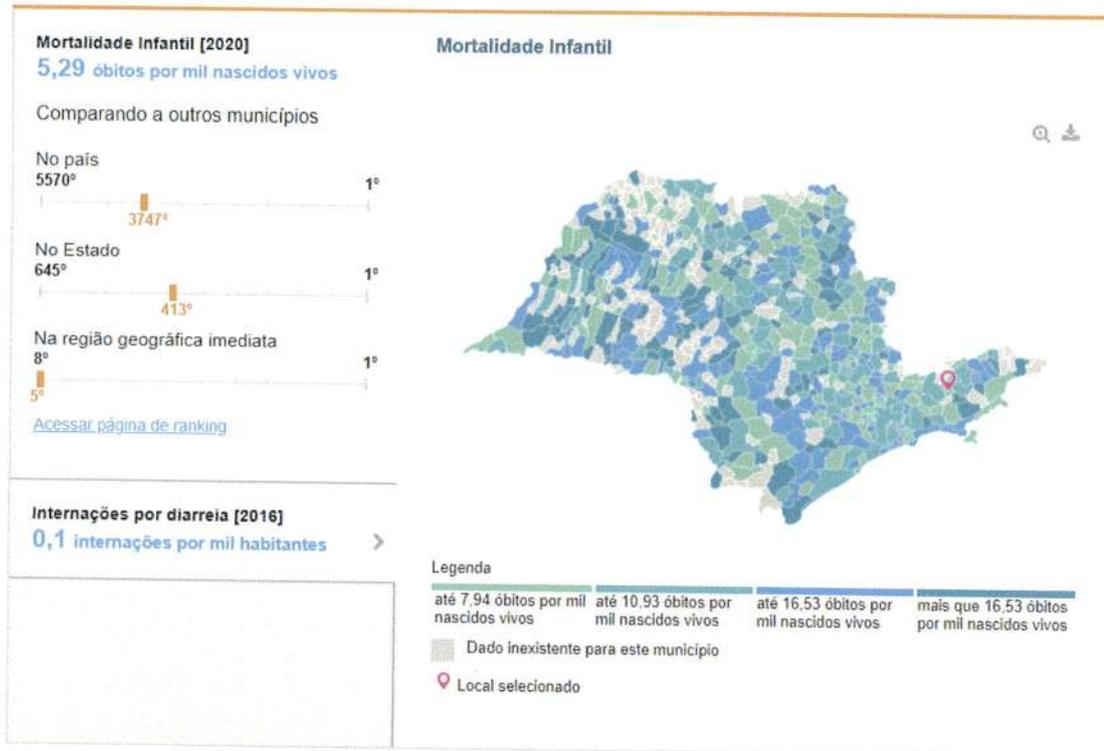
- Localização



A Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava – FUSAM está localizada no município de Caçapava/SP, na região do Vale do Paraíba, entre as cidades de Taubaté e São José dos Campos. Pelo município, passam duas grandes rodovias do nosso país: a Rodovia Presidente Dutra, que liga o município de São Paulo ao Rio de Janeiro e a Rodovia Carvalho Pinto, que tem



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021



### CAÇAPAVA NO ESTADO DE SÃO PAULO

1º	São Paulo	1505
2º	Guarulhos	198
3º	Campinas	109
4º	Osasco	95
5º	São Bernardo do Campo	82
...		
127º	Artur Nogueira	6
127º	Batatais	6
127º	<b>Caçapava</b>	6
...		
145º	Cabreúva	5
145º	Brodowski	5
...		
313º	Salto Grande	1
313º	Santa Adélia	1
313º	Santa Branca	1
313º	São Lourenço da Serra	1
313º	São João do Pau d'Alho	1

### NO BRASIL

1º	São Paulo - SP	1505
2º	Rio de Janeiro - RJ	885
3º	Manaus - AM	477
4º	Salvador - BA	445
5º	Fortaleza - CE	389
...		
924º	São João da Barra - RJ	6
924º	Santo Antônio de Pádua - RJ	6
924º	<b>Caçapava - SP</b>	6
924º	Batatais - SP	6
924º	Itararé - SP	6
...		
2884º	Lagoa de Velhos - RN	1
2884º	José da Penha - RN	1
2884º	Jardim do Seridó - RN	1
2884º	Itajá - RN	1
2884º	Januário Cicco - RN	1

▪ **Histórico**

O Hospital e Maternidade Nossa Senhora D’Ajuda foi fundado em 09 de dezembro de 1910 como sociedade civil de caráter filantrópico. Após a criação da Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava – FUSAM, em 17 de novembro de 1983 foi realizada a incorporação do Hospital Nossa Senhora D’Ajuda à Fundação.

Com a criação da Fundação de natureza jurídica de direito privado a FUSAM perdeu sua certificação de entidade filantrópica, tendo tal reconhecimento sido deferido novamente somente em 26 de outubro de 2006 pelo então Conselho Nacional de Assistência Social – CNAS, tendo sido renovado conforme legislação vigente pelo Ministério da Saúde.

A Fundação atualmente é o único hospital que realiza atualmente atendimento a aproximadamente de 98% (noventa e oito por cento) de usuários do Sistema Único de Saúde – SUS do município de Caçapava e ainda é referência para o município de Jambuí com população estimada em 6828 pessoas.

▪ **Perfil**



**MISSÃO**

Atuar na assistência hospitalar, valorizando os princípios da humanização.



**VISÃO**

Ser reconhecido como um hospital de qualidade na assistência à saúde da população.



**VALORES**

Fazer da humanização o nosso alicerce, utilizando a ética sem perder o compromisso socioambiental, atendendo com qualidade, mobilizando e qualificando os seus recursos.

---

**MISSÃO:**

Atuar na assistência hospitalar, valorizando os princípios da humanização.

**VISÃO:**

α

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Ser reconhecido como um hospital de qualidade na assistência à saúde da população.

### VALORES:

Fazer da humanização o nosso alicerce;  
Utilizando a ética;  
Sem perder o compromisso socioambiental;  
Atendendo com qualidade;  
Mobilizando e qualificando os seus recursos.

A FUSAM dispõe de um atendimento 24 (vinte e quatro) horas em Pronto Socorro Adulto, Infantil e Maternidade. Possui ainda ala para internações: clínicas, cirúrgicas, pediátricas e Unidade de Terapia Intensiva – adulto e maternidade.

A Fundação, objetivando dar ao paciente um atendimento digno aos nossos usuários, contamos com uma equipe multiprofissional composta por médicos, fisioterapeutas, terapeuta ocupacional, nutricionista, farmacêuticos, enfermeiros, assistentes sociais entre outros, e também com uma equipe médica à distância nas áreas de: cirurgia geral, neurocirurgia, anestesiologia, cirurgia vascular, ortopedia.

A Fundação hoje possui um ambulatório de especialidades médicas que conta com o serviço de ginecologia, otorrinolaringologia, cirurgia geral, ortopedia, cirurgia vascular, serviço esse destinado a pacientes com diagnóstico cirúrgico e a mulheres a partir da 37ª semana gestacional, provenientes da rede básica de saúde.

### ▪ Característica Geral do Hospital:

A FUSAM é um hospital geral de porte médico, que realiza atendimentos a médica complexidade. Possui atualmente setenta e um leitos, sendo distribuídos do seguinte modo:



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### Hospitalar - Leitos

Descrição	Leitos Existentes	Leitos SUS
<b>COMPLEMENTAR</b>		
75 - UTI ADULTO - TIPO II	10	10
66 - UNIDADE ISOLAMENTO	1	1
<b>ESPEC - CIRURGICO</b>		
03 - CIRURGIA GERAL	9	8
<b>ESPEC - CLINICO</b>		
33 - CLINICA GERAL	38	37
<b>OBSTETRICO</b>		
43 - OBSTETRICIA CLINICA	11	10
<b>PEDIATRICO</b>		
45 - PEDIATRIA CLINICA	2	2

#### ▪ Infraestrutura

Area total do terreno: 15.116,13 m<sup>2</sup>

Área construída: 5.846,87 m<sup>2</sup>

01 Refeitório

04 Recepções: pronto socorro adulto e infantil, ambulatório e maternidade

02 Estacionamentos

01 Necrotério



▪ **Gestão**



Os estatutos da Fundação determinam que a gestão administrativa seja realizada pelo Presidente do Conselho de Administração e seus membros e a gestão financeira seja fiscalizada pelo Conselho Curador.

No ano de 2021 foram nomeados para gerir a FUSAM:

**Conselho de Administração**

**Presidente:** Joaquim Franco Hilário – 01/01 a 22/02/2021

Fernando Luiz Pirino Zanetti – 23/02 a 31/12/2021

**Membro:** Juliana Soares Diniz - 01/01 a 13/10/2021

Maurício Fernando dos Santos – 01/01 a 31/12/2021

Marisa Rodrigues Ardavicius e Silva – 01/01 a 31/12/2021

Eustáquio de Oliveira e Silva – 01/01 a 08/02/2021

**1º Suplente:** Rodrigo Natali Soares – 01/01 a 31/12/2021

**2º Suplente:** Gervásio Beraldo Junior – 01/01 a 31/12/2021

**3º Suplente:** Izabel Cristina Laverdi – 01/01 a 31/12/2021

**Conselho Curador**

**Presidente:** Rafaela Vialta Peretta de Campos – 01/01 a 31/12/2021

**Membro:** Rafaela de Souza Damiano - 01/01 a 31/12/2021

Daniel Antonio Silva – 01/01 a 31/12/2021

*X*

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Etevaldo José Brandão – 01/01 a 08/02/2021

Maria Aparecida Mancilha – 01/01 a 31/12/2021

Gislene Aparecida Alves Moreira de Toledo – 01/01 a 31/12/2021

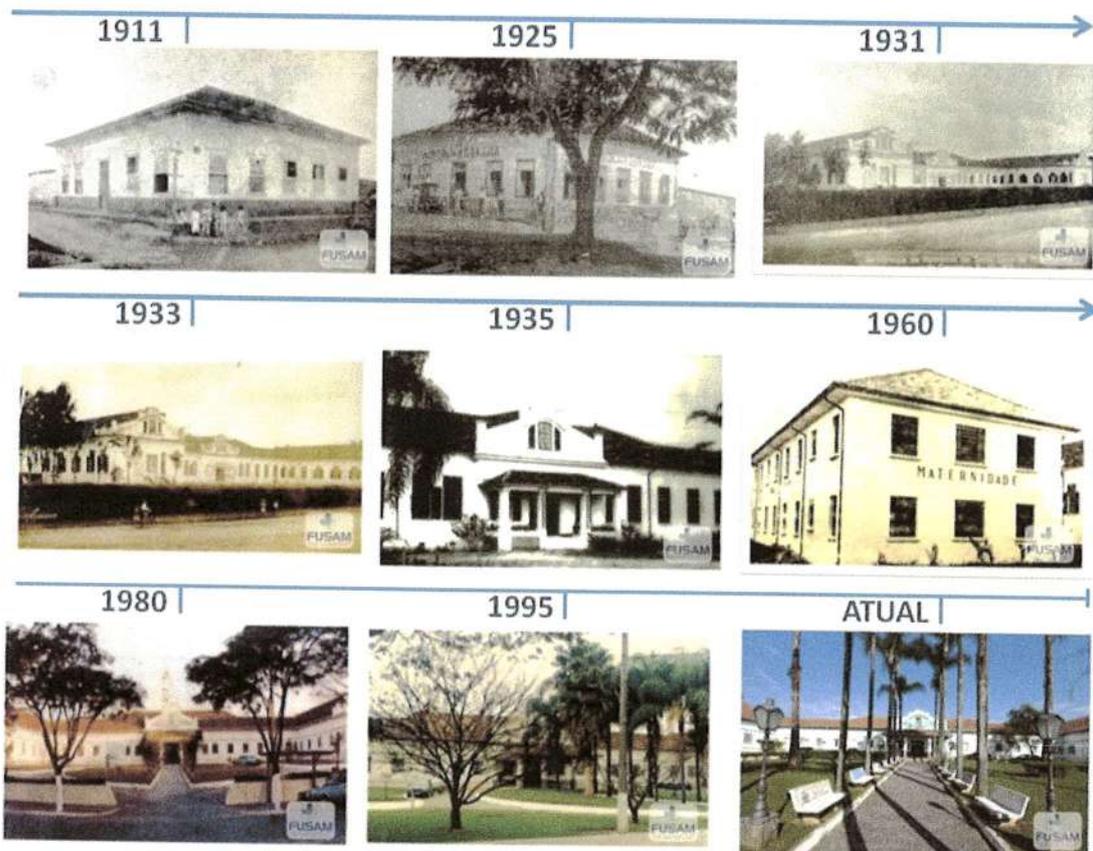
1º Suplente: Luis Alberto de Toledo – 01/01 a 31/12/2021

2º Suplente: Marcos Eduardo Berti – 01/01 a 21/10/2021

3º Suplente: Claudete Gomes Silva Bertti – 01/01 a 08/02/2021

Eustáquio de Oliveira Silva – 09/02 a 31/12/2021

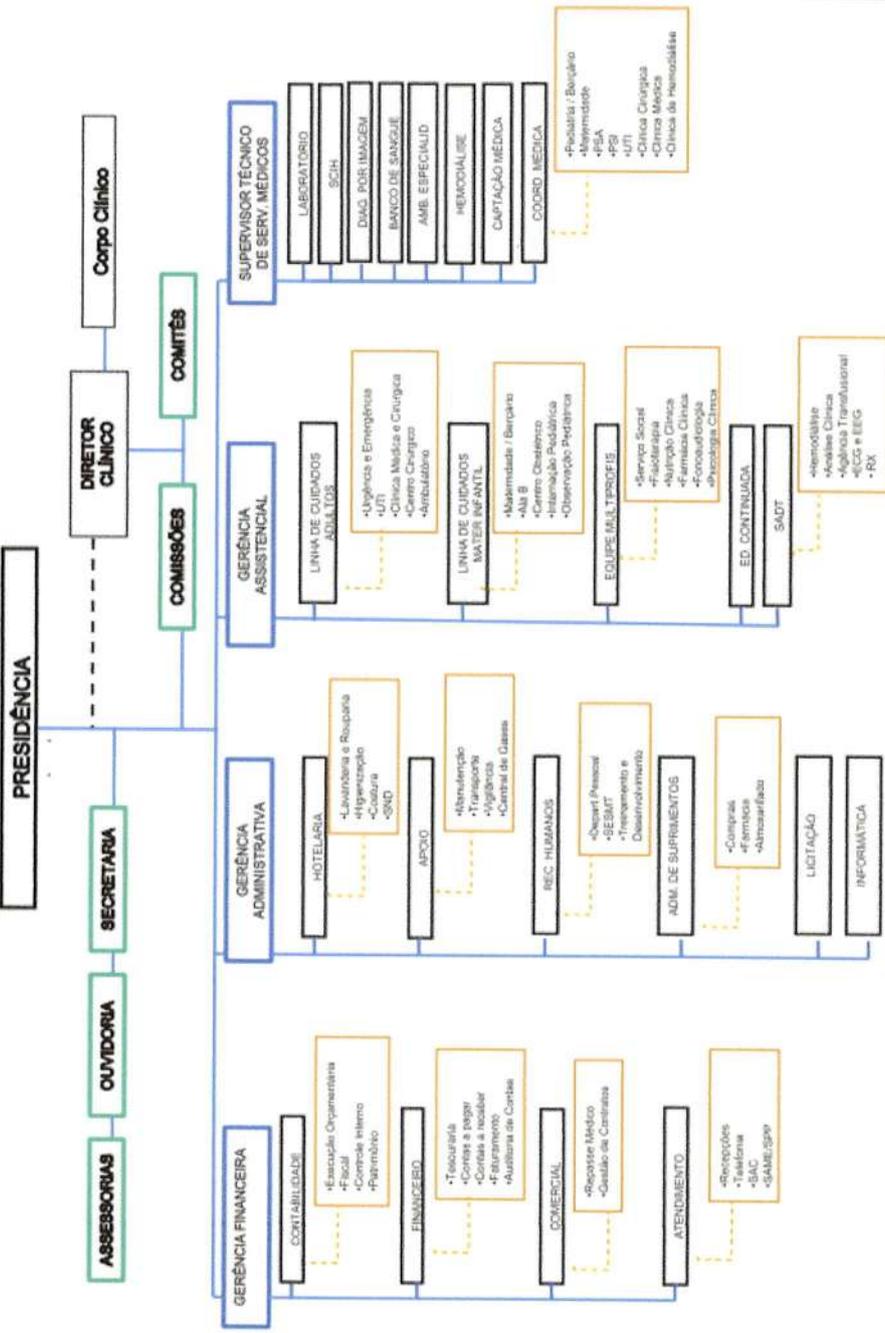
### Evolução do Hospital e Maternidade Nossa Senhora D'Ajuda para Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava – FUSAM:



**RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021**

**ORGANOGRAMA - 2017**

CONSELHO ADMINISTRATIVO E CURADOR 04/11/2018



*(Handwritten signature)*

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### ▪ Nossa equipe

Presidente: Joaquim Hilário Franco (22/02/2021)

Fernando Luiz Pirino Zanetti

Supervisor Técnico de Serviços Médicos:

Max do Nascimento Cavichini (18/11/2021)

Maria Antonieta Martinez Rossi

Coordenação Maternidade:

Dr. André Aguiar do Monte

Coordenação Pronto Socorro Infantil:

Dra. Elisama Marconde

Coordenação UTI: Junior Aredes

Gerência Financeira: Simoni Sbruzzi

Gerência Assistencial: Josimeire Peternelli

Ouvidoria: Heloisa Helena Ramos

Assessoria Jurídica: Luis Fernando Magalhães Leme

Priscylla Furtado de Freitas Rodrigues

Secretaria: Kelly Loren Dutra

Sandra Andrade

Coordenação Faturamento:

Márcia Castilho

Controladoria: Fernando William

Maria Cecila Lobo

Coordenação de RH: Marcela França

Coordenação de Compras:

Julio Cesar da Silva

Coordenação de Apoio: Fernando Rosa

Coordenação de enfermagem:

Charlene Marques

Licitações: Elisabete Bueno (08/09/2021)

Kelly Loren



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Atualmente, o hospital conta com 425 profissionais, 95% são oriundos de contratação via concurso público.

Colaborador por idade		
18 a 25	0	0%
26 a 30	5	1,18%
31 a 40	114	26,82%
41 a 50	130	30,59%
Acima de 51	175	41,18%
Total	425	100%

Profissões	Ocupadas	Profissões	Ocupadas
Adjunto Administrativo Radiologia	1	Enfermeiro	26
Adjunto Administrativo	9	Enfermeiro Emergencista	3
Assessor Jurídico	2	Enfermeiro Obstetra	1
Assessor Administrativo - Jurídico	0	Farmacêutico	4
Assessor da Presidência	0	Fisioterapeuta	1
Assessor de Comunicação	0	Fonoaudiólogo	0
Coordenador Administrativo			
Licitação/Contrato	1	Médico Angiologista	0
Coordenador Administrativo - Assistencial	1	Médico Cardiologista	0
Coordenador Assistencial Geral	0	Médico Cirurgião Torácico	0
Coordenador Médico - PS Infantil	1	Médico Clínico Geral	6
Coordenador Enfermagem Ambulatório	0	Médico Clínico Geral - Clínica Médica	0
Coordenador Enfermagem Centro Cirúrgico	1	Médico Clínico Geral-Ambulatório	0
Coordenador Enfermagem Clínica Médica	0	Médico Clínico Geral-Pediatria.	10
Coordenador Enfermagem Maternidade	0	Médico Clínico Geral-Ped. Ambulat	1
Coordenador Enfermagem Pronto Socorro	1	Médico Gineco/Obst-Plantonista	3
Coordenador Enfermagem UTI	0	Médico Hematologista	1
Coordenador Médico - Clínica Médica	0	Médico do Trabalho	0
Coordenador Médico - Maternidade	1	Médico Infectologista	0
Coordenador Médico - Pronto Socorro	0	Médico Intensivista-Plant. Mensal.	7
Coordenador Médico - Uti	1	Médico Intensivista-Plant. Horista	0
Coordenador Administrativo	6	Médico Otorrinolaringologista	1



**RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021**

Gerente Administrativo	1	Médico Radiologista	1
Gerente de Apoio	0	Médico Ultrassonografista	0
Gerente Assistencial	1	Médico Urologista	0
Gerente Financeiro	1	Médico Nutrologo	0
Presidente	1	Médico Ortopedista	0
Supervisor Técnico Informática	0	Motorista	8
Supervisor Técnico de Serviços Médicos	1	Nutricionista	1
Ajudante de Pedreiro	2	Pedreiro	1
Analista de RH	2	Pintor	1
Assistente Social	2	Psicologo	0
Atendente de Enfermagem	2	Técnico Enfermagem	38
Auxiliar de Enfermagem	86	Técnico Patologista	4
Auxiliar de Manutencao	5	Técnico Patologista II	1
Auxiliar de Serviços Gerais-LP	39	Técnico Radiologia	8
Auxiliar de Serviços Gerais -LV	12	Técnico de Imobilização Ortopedica	1
Auxiliar de Serviços Gerais -SND	25	Técnico de Nutricao	0
Auxiliar de Serviços Gerais -Costura	0	Técnico em Informatica	1
Auxiliar Administrativo I	60	Técnico Segurança Trabalho	2
Auxiliar Administrativo II	2	Telefonista	3
Auxiliar de Radiologia	3	Vigia	13
Biologo	1	Total	425
Cirurgião .Dentista Traumat.Bucomaxilo	1		
Comprador	0		
Contador	0		
Continuo	0		
Cozinheira	4		
Eletricista	2		



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

- **CONTROLADORIA E CONTROLE INTERNO**

No intuito de otimizar o controle dos atos das diversas áreas da Instituição, a FUSAM criou em agosto de 2021 o setor de Controladoria, que é composto não apenas pela Controladoria em si, mas também pelo Controle Interno.

A Controladoria inserida no hospital é responsável por gerenciar as informações que respaldam a tomada de decisão, contendo dois objetivos principais: garantir que as informações usadas no processo decisório representem fidedignamente a realidade da instituição e garantir a máxima eficiência nos procedimentos internos.

É uma atividade que faz parte da área de Ciências Contábeis, sendo responsável pelo controle orçamentário e administrativo de uma empresa. Pode ser considerada uma "evolução" da Contabilidade, pois além das questões contábeis e econômicas, trabalha continuamente a administração da empresa como um todo, no que tange suas finanças.

O Controle Interno tem como objetivo principal assegurar que não ocorram erros potenciais que prejudiquem de alguma maneira a Fundação. Para isso são feitos relatórios periódicos, contendo uma análise dos setores que, literalmente, movimentam o hospital, tais como RH, Apoio, Atendimento, Faturamento, Jurídico, Presidência e suas Gerências. Relatório este baseado em informações fornecidas pelos próprios setores em questão.

A principal funcionalidade do Controle Interno é desenvolver atividades em ambiente de controle da gestão administrativa, monitorando e analisando riscos, com o maior número de informações que possa captar dos setores da Fundação.

Controle: qualquer atividade de verificação sistemática de um registro, exercida de forma permanente ou periódica, que expresse uma ação ou um resultado, objetivando verificar se existe conformidade com o padrão estabelecido, bem como atendimento à legislação e normas, alcançando sempre o resultado esperado e/ou padronizado.

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

A Controladoria e o Controle Interno funcionam como uma auditoria interna, apontando deficiências à Direção, no intuito de que as mesmas sejam solucionadas antes que sejam, porventura, apontadas pelo Tribunal de Contas.

Inicialmente a FUSAM utilizava o modelo de questionário padrão de Controle Interno, disponível no Sistema CONAM, como parâmetro para mensurar as atividades dos setores. Porém, este questionário, além de ser específico para a Gestão Municipal – contendo inúmeras questões que sequer são aplicáveis a Hospitais – muitas vezes não era abrangente ao que de fato a Fundação possui hoje como principais atividades a serem revistas e adequadas.

Para tanto, foram realizados levantamentos dos principais apontamentos do TCESP à FUSAM, nos últimos anos, e, com base no que precisa ser corrigido, melhorado, adequado, foi elaborado um novo questionário, sobre o qual iremos trabalhar pontualmente com cada área da Instituição, no intuito de minimizarmos falhas e intercorrências, reduzindo apontamentos do TCESP, evitando penalidades previstas em lei e buscando a tão sonhada acreditação.

- Números da Controladoria/Controle Interno

Com a instituição das Portarias que regulamentam os procedimentos e diretrizes para compras e contratação de serviços realizados pela Fundação, a Controladoria foi inserida no fluxo deste processo, no intuito de analisar e validar o andamento das aberturas dos referidos processos.

Abaixo apresentamos de maneira simplificada os números que compõem a atuação do setor desde o início de suas atividades:

No período de setembro de dezembro de 2021 tivemos 100 (cem) avaliações e validações da controladoria



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

- **GERÊNCIA ASSISTENCIAL**



A fim de oferecer aos pacientes um tratamento integral de atenção à saúde, a gerência assistencial é composta pela equipe de enfermagem: enfermeiros, auxiliares e técnicos de enfermagem; e demais profissionais, tais como: assistente social, farmacêutico, fisioterapeuta e fonoaudiólogo, formando um time multidisciplinar, com um único objetivo: unir ações das diversas áreas para oferecer o melhor tratamento ao paciente, abrangendo diversos aspectos, com o objetivo da cura.

- **Equipe Multiprofissional:**

- ✓ **Assistente Social**

O setor realiza atendimento interno aos pacientes e familiares, no sentido de acolher, orientar e encaminhá-los as instituições públicas, centros de referências da assistência social, rede de saúde básica do município e articulação com as secretarias municipais aos direitos dos usuários.

Faz busca ativa dos casos que precisam de intervenção do Serviço Social

O setor ainda é responsável pelas notificações aos conselhos e promotorias em questão, quanto a crianças, adolescentes e idosos vítimas de violências em casos de suspeita ou violação de direitos.



**RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021**• **Tabela de Atendimentos:**

1ª Semestre	Número
Atendimento interno	630
Atendimento externo	480
Funcionários	53
Total	1163

2ª Semestre	Número
Atendimento interno	720
Atendimento externo	540
Funcionários	68
Total	1328

✓ **Fonoaudióloga**

Atua com o paciente ainda no leito, independente de sua idade cronológica, de forma precoce, preventiva, pré e pós- cirurgia. Desempenha ainda as funções:

- Orientação acerca do aleitamento materno, o uso de chupeta e/ou mamadeira;
- Avaliação da sucção não nutritiva (SNN) e sucção nutritiva (SN);
- Intervenção/treinos nos bebês com dificuldades durante a amamentação;
- TAN – Triagem Auditiva Neonatal (Teste da Orelhinha);
- Teste da Linguinha;
- Encaminhamentos para avaliação e acompanhamento externo.
- Tivemos problemas na contratação de Fonoaudióloga durante um período, resultando em seleção deserta para este fim, por este motivo tivemos atraso nos testes da orelhinha.

<b>Total</b>
<b>101</b>

A

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

- Encaminhamentos para otorrino: 04

Neste ano de 2021, com intuito de garantir a qualidade da assistência prestada aos nossos usuários, demos continuidade nos projetos assistenciais e instituímos novos, dentre eles:

- Continuidade testes em recém-nascido

Atendendo a lei de nº 13002 de 20 de junho de 2014, conforme Art. 1º “*É obrigatório a realização do Protocolo de Avaliação do Frênulo da Língua em Bebês, em todos os hospitais e maternidades, nas crianças nascidas em suas dependências.*”, foi implantado em 2015 e mantido o teste da linguinha, realizado pelo profissional fonoaudiólogo, com intuito de identificar os limites e os movimentos da língua, que são importantes para sugar, mastigar, engolir e falar.

- ✓ **Adequação da escala contemplando enfermeiro na classificação de risco 24hs**

O(a) enfermeiro(a) da Classificação de Risco tem como objetivo de oferecer um atendimento qualificado com ausculta e direcionamento ao atendimento médico de acordo com os sintomas apresentados e classificados conforme norma do Ministério da Saúde, sendo assim classificando a gravidade do caso.

Outras ações implantadas foram implantadas no ano de 2021:

- Semana da Enfermagem

Neste ano a Semana da Enfermagem foi diferenciada, devido a Pandemia afim de evitar aglomeração foi realizado uma café individual afim homenagear todo o colaboradores equipe.

- B. Continuidade na atuação de Educação Continuada

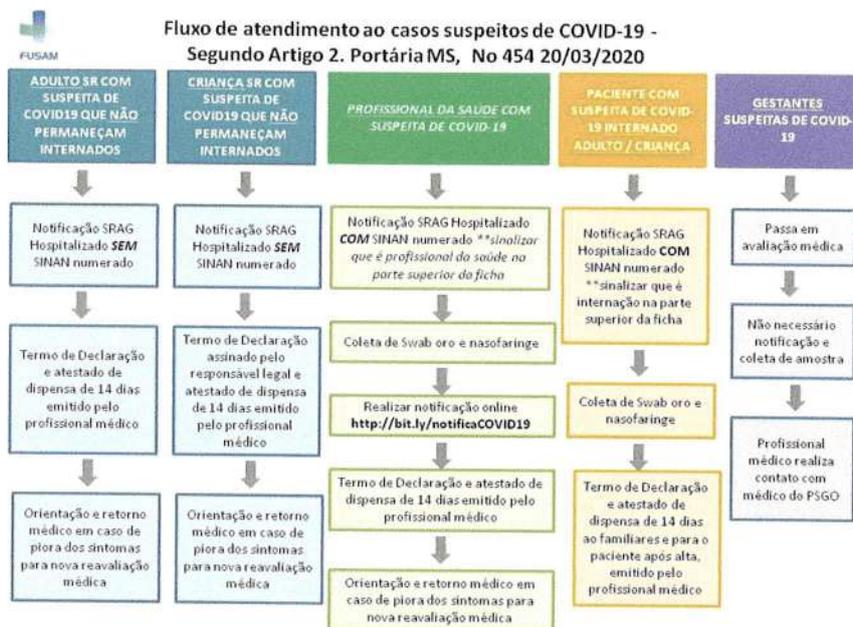


## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Foram ministrados junto ao CCIH atualizações sobre Precauções Padrão, dúvidas sobre Covid-19, com a distribuição de folder.

- C. Continuidade na atualização de protocolos de atendimento em casos de Covid-19 e informações da Vigilância Sanitária

Devido às orientações do Ministério Saúde foi realizado um protocolo padrão de atendimento para fluxo Covid-19 o objetivo e melhoria da qualidade do atendimento. Outro ponto de mudança foi o fluxo de informação junto a Vigilância, com comunicação Controle de taxa de ocupação de leitos enviada em dois boletins diários a Secretária e Comunicação do Município de Caçapava.



- D. Vacinação de todos colaboradores contra COVID 19

O departamento CCIH promoveu a vacinação para todos os colaboradores da instituição. A campanha ocorreu durante duas semanas para todos os turnos.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

- E. Ação Higienização das Mãos

Em parceria com a Faculdade São Lucas foram realizadas diversas intervenções no hospital com objetivo de propagar a higienização das mãos em diversos momentos do trabalho.



- F. Equipe Multidisciplinar

Readequação na estruturação da equipe multidisciplinar, verificando os processos, profissionais envolvidos

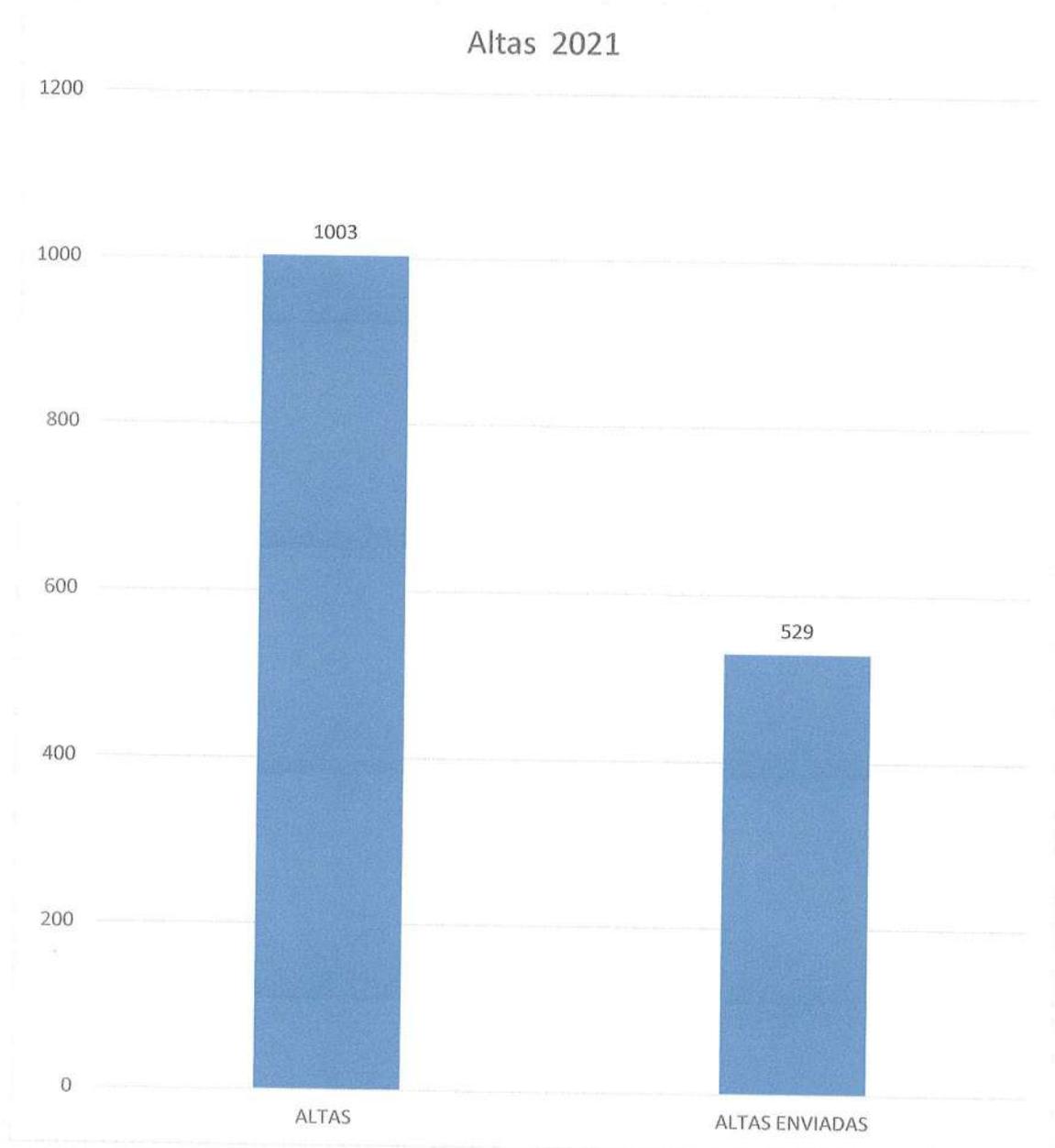
- Indicadores Alta Responsável

A alta responsável foi implantada em julho de 2021 nos setores da Clínica Médica e Maternidade no período de Julho a dezembro de 2021 foram encaminhadas 1003 altas hospitalares e foi encaminhada para 529 para o programa da Alta Responsável onde são encaminhadas via e-mail, onde é feita uma triagem por parte do município onde são encaminhadas para EMAD ou outro respectivo acompanhamento.

Este projeto é novo e estamos passando por várias mudanças e adaptações, em busca da melhor qualidade e assistência ao paciente.

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Segue abaixo o gráfico do ano 2021:



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

- Indicadores de Gestão 2021:

### CLINICA MÉDICA

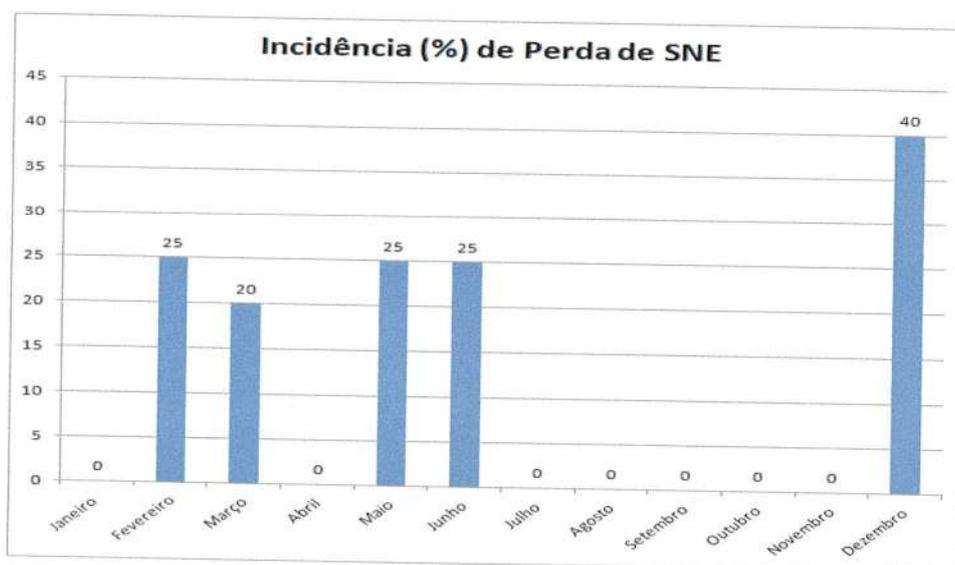
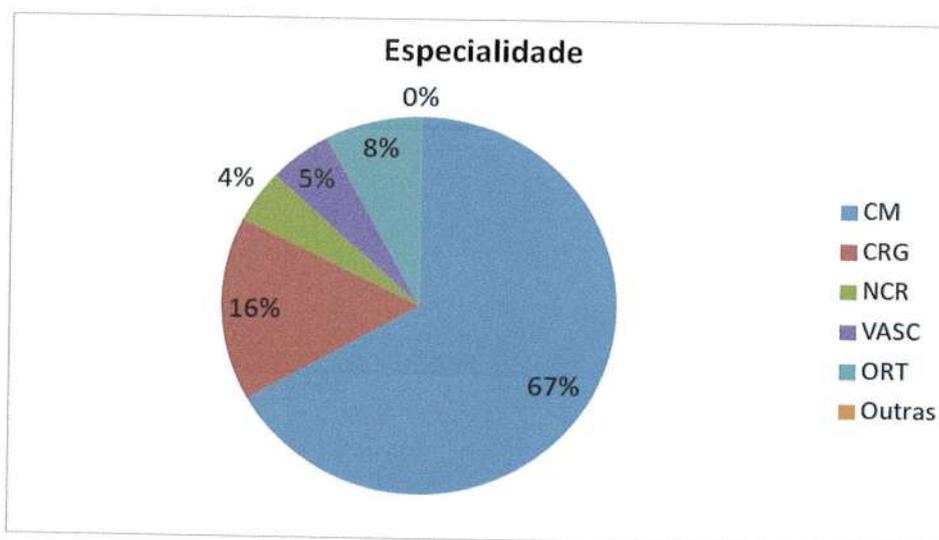
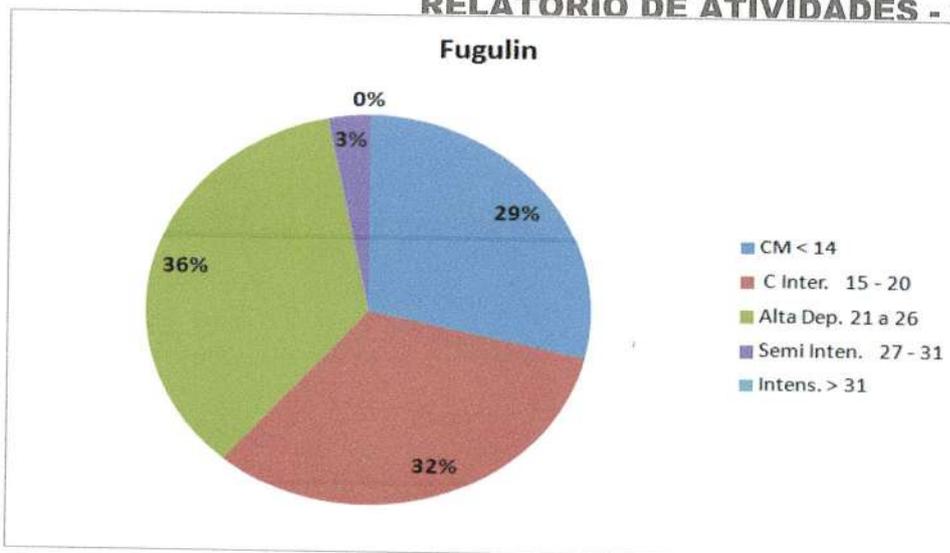
Indicadores Enfermagem - 2021

Setor: Clínica Médica

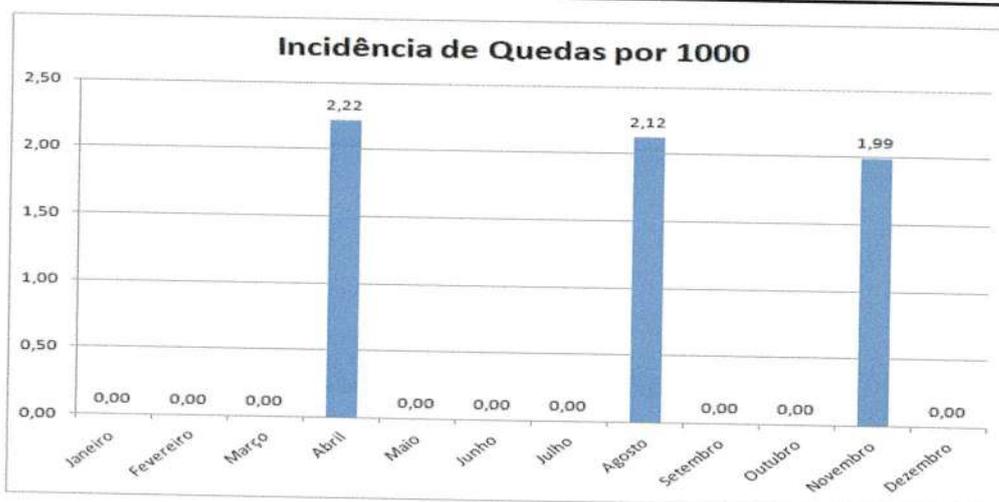
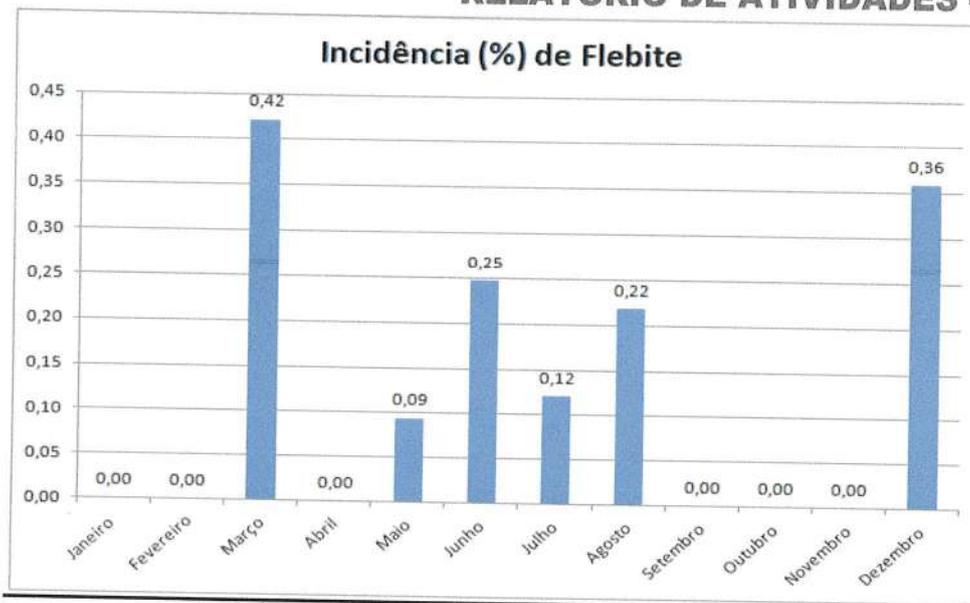
Mês	Pctes Intern/dia	Classificação					Especialidade						Pac.c/ SNE		Risco de UP		Nº conform.		Pac. C/ acesso venoso		
		CM < 14	C Inter. 15 - 20	Alta Dep. 21 a 26	Semi Inten. 27 - 31	Intens > 31	CM	CRG	NCR	VASC	ORT	Outras	nº Pac. SNE/dia	Nº Perdas	Pac. risco desenv. UPP	Identificar apenas uma vez	Quedas	Nº de não conform.	AVP	AVC	Flebites
JAN	448	121	136	170	21	0	249	87	30	13	69	0	3	0	224	2	0	0	405	43	0
Média	14	4	4	5	1	0	8	3	1	0	2	0	0	0	7	0	0	0	13	1	0
FEV	423	112	125	167	19	0	244	51	50	44	34	0	4	1	235	1	0	0	402	21	0
Média	15	4	4	6	1	0	9	2	2	2	1	0	0	0	8	0	0	0	14	1	0
MAR	493	148	169	164	12	0	325	76	29	11	52	0	5	1	212	0	0	0	474	19	2
Média	16	5	5	5	0	0	10	2	1	0	2	0	0	0	7	0	0	0	15	1	0
ABR	451	163	146	134	8	0	368	55	2	6	20	0	3	0	191	1	1	0	433	18	0
Média	15	5	5	4	0	0	12	2	0	0	1	0	0	0	6	0	0	0	14	1	0
MAI	559	162	181	201	15	0	413	53	12	30	51	0	4	1	198	0	0	0	529,5	30	1
Média	18	5	6	6	0	0	13	2	0	1	2	0	0	0	6	0	0	0	17	1	0
JUN	445	117	182	135	11	0	296	36	21	16	76	0	4	1	204	1	0	0	404	41	1
Média	14,8	3,9	6,1	4,5	0,4	0,0	9,9	1,2	0,7	0,5	2,5	0,0	0,1	0,0	6,8	0,0	0,0	0,0	13,5	1,4	0,0
JUL	540	147	185	191	17	0	350	72	37	44	37	0	3	0	203	2	0	0	515	25	1
Média	17	5	6	6	1	0	11	2	1	1	1	0	0	0	7	0	0	0	17	1	0
AGO	471	163	144	149	15	0	281	95	28	58	9	0	3	0	196	1	1	0	458	13	1
Média	15	5	5	5	0	0	9	3	1	2	0	0	0	0	6	0	0	0	15	0	0
SET	557	166	179	197	15	0	373	109	12	34	29	0	3	0	212	0	0	0	539	18	0
Média	24,2	7,2	7,8	8,6	0,7	0,0	16,2	4,7	0,5	1,5	1,3	0,0	0,1	0,0	9,2	0,0	0,0	0,0	23,4	0,8	0,0
OUT	606	176	196	221	13	0	406	118	27	36	19	0	4	0	210	1	0	0	585	21	0
Média	20	5,7	6,3	7,1	0,4	0,0	13,1	3,8	0,9	1,2	0,6	0,0	0,1	0,0	6,8	0,0	0,0	0,0	18,9	0,7	0,0
NOV	502	136	151	196	19	0	374	89	10	8	21	0	3	0	202	1	1	0	480	22	0
Média	17,3	4,7	5,2	6,8	0,7	0,0	12,9	3,1	0,3	0,3	0,7	0,0	0,1	0,0	7,0	0,0	0,0	0,0	16,6	0,8	0,0
DEZ	606	134	192	256	23	0	385	117	15	21	68	0	5	2	214	3	0	0	558	48	2
Média	26,3	5,8	8,3	11,1	1,0	0,0	16,7	5,1	0,7	0,9	3,0	0,0	0,2	0,1	9,3	0,1	0,0	0,0	24,3	2,1	0,1
Total ano	6101	1745	1986	2181	188	0	4064	958	273	321	485	0	44	6	2501	13	3	0	5783	319	7
Média no ano	508	145	166	182	16	0	339	80	23	27	40	0	4	1	208	1	0	0	482	27	1



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021




## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021




## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### PRONTO SOCORRO ADULTO

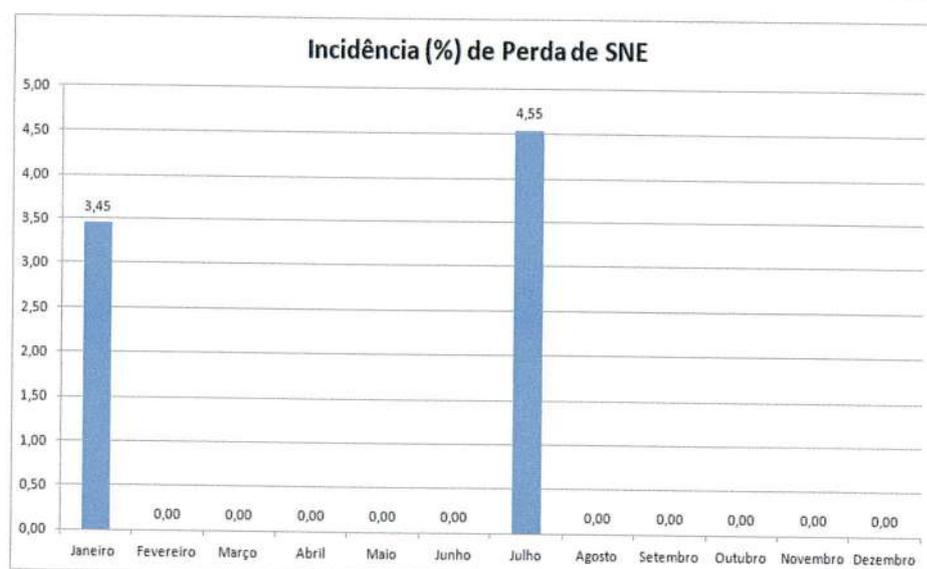
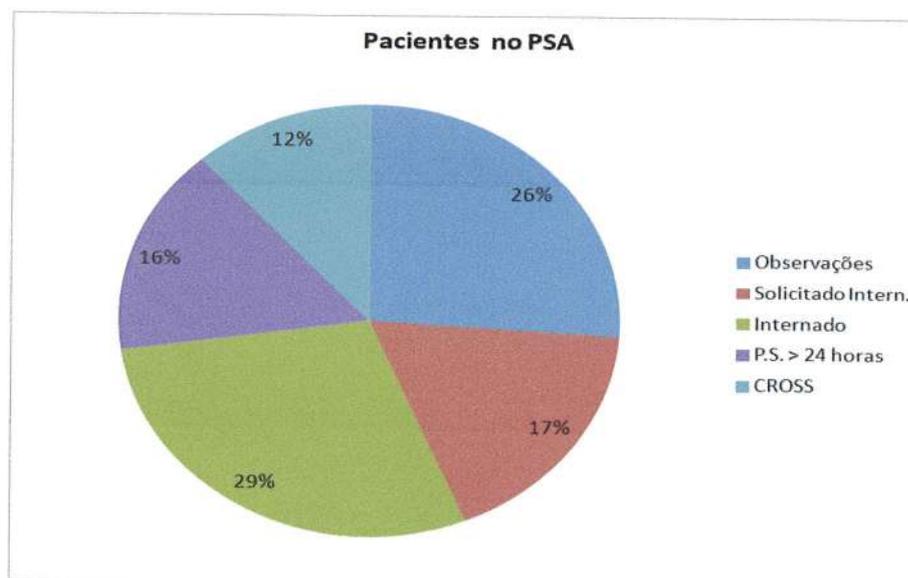
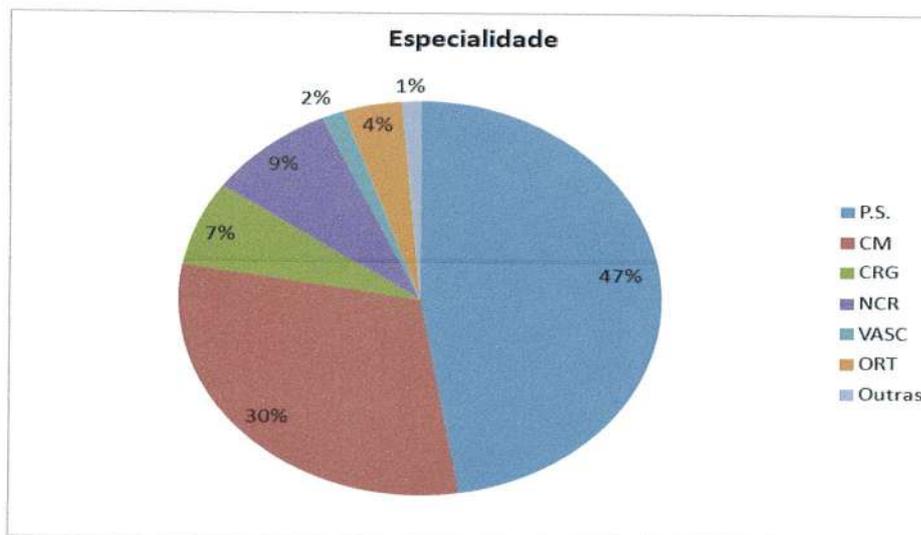
#### Indicadores Enfermagem 2021

##### Setor PSA

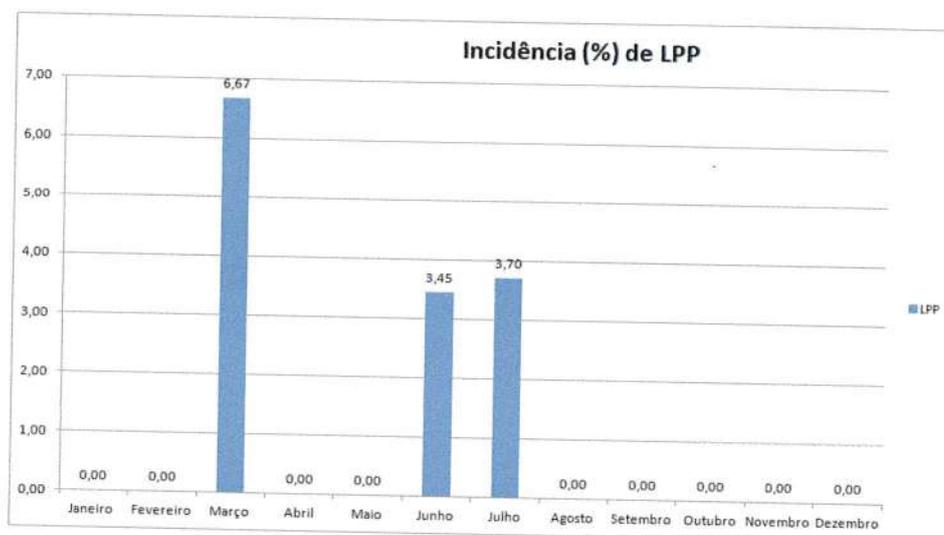
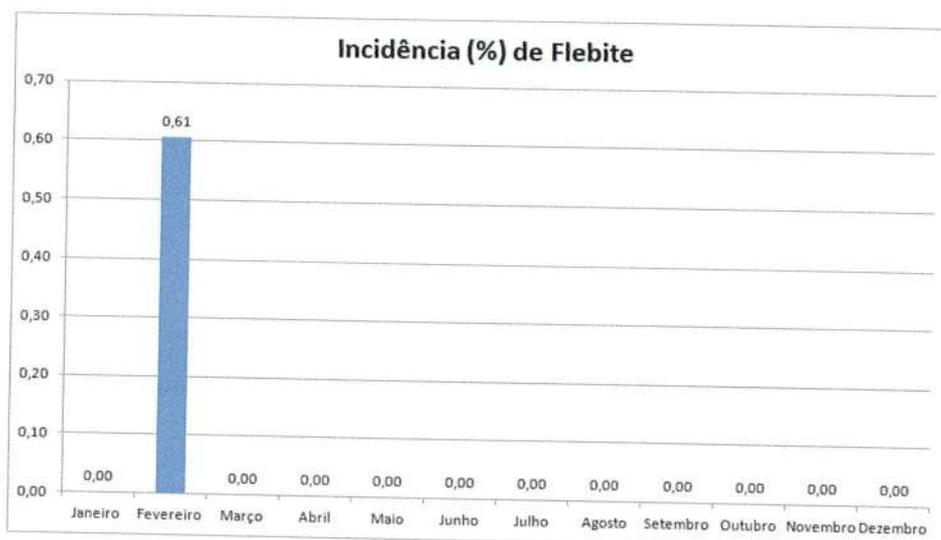
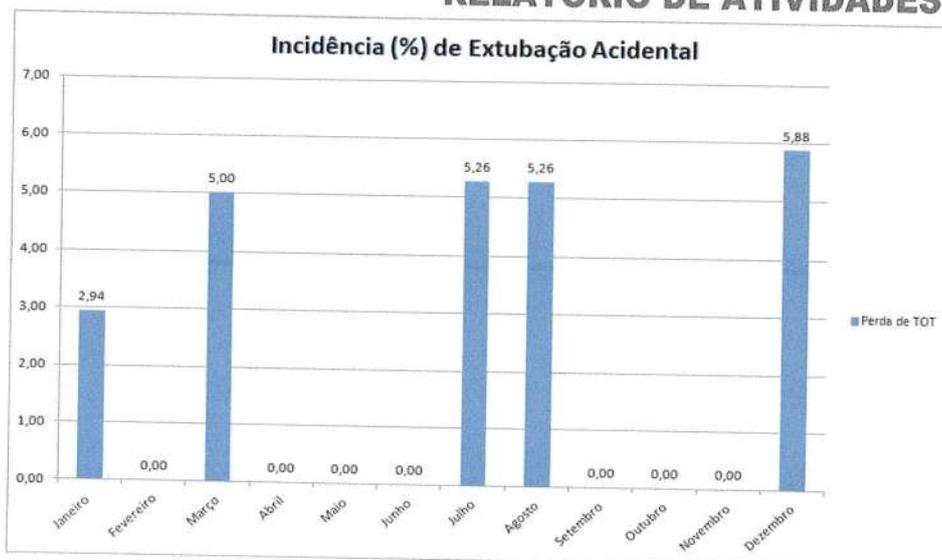
Mês	Ptes/dia		Especialidade							Situação				IOT		Pac./SNE		Risco de UP		Nº Confor		Pac. C/ acesso venoso		
	Pact. Emerg.	Pact. Enfermaria	P.S.	CM	CRG	NCR	VASC	ORT	Outras	Observações	Solicitado Intern.	Internado	P.S. > 24 horas	CROSS	Pact. Em VM	Perdas	nº Pac. SNE/dia	Nº Perdas	Pac. risco desenv. UPP	Identificar apenas uma vez	Nº Quedas	AVP	AVC	Flebite
JAN	62	120	7	40	19	19	3	7	0	54	30	46	11	22	34	1	29	1	43	0	0	140	25	0
Média	2,6	5,0	3,8	22,0	10,4	10,4	1,6	3,8	0,0	29,7	16,5	25,3	6,0	12,1	18,7	0,0	1,2	0,0	1,8	0,0	0,0	5,8	1,0	0,0
FEV	42	133	98	52	6	10	4	5	1	68	54	49	6	17	15	0	15	0	12	0	0	165	10	1
Média	1,6	4,9	3,6	1,9	0,2	0,4	0,1	0,2	0,0	2,5	2,0	1,8	0,2	0,6	0,6	0,0	0,6	0,0	0,4	0,0	0,0	6,1	0,4	0,0
MAR	78	179	127	83	9	16	1	5	1	79	71	75	31	36	20	1	18	0	30	2	0	209	38	0
Média	2,7	6,2	4,4	2,9	0,3	0,6	0,0	0,2	0,0	2,7	2,4	2,6	1,1	1,2	0,7	0,0	0,6	0,0	1,0	0,1	0,0	7,2	1,3	0,0
ABR	78	163	109	67	16	11	3	9	5	74	25	74	36	21	37	0	45	0	53	0	0	200	46	0
Média	2,9	6,0	4,0	2,5	0,6	0,4	0,1	0,3	0,2	2,7	0,9	2,7	1,3	0,8	1,4	0,0	1,7	0,0	2,0	0,0	0,0	7,4	1,7	0,0
MAI	81	196	112	107	19	20	4	14	3	58	68	109	75	35	32	0	32	0	44	0	0	244	42	0
Média	2,6	6,3	3,6	3,5	0,6	0,6	0,1	0,5	0,1	1,9	2,2	3,5	2,4	1,1	1,0	0,0	1,0	0,0	1,4	0,0	0,0	7,9	1,4	0,0
JUN	46	90	56	48	0	9	0	0	6	27	21	63	38	22	25	0	25	0	29	1	0	106	15	0
Média	2,2	4,3	2,7	2,3	0,0	0,4	0,0	0,0	0,3	1,3	1,0	3,0	1,8	1,0	1,2	0,0	1,2	0,0	1,4	0,0	0,0	5,0	0,7	0,0
JUL	43	64	66	26	10	5	0	1	3	33	12	56	37	6	19	1	22	1	27	1	0	72	29	0
Média	2,4	3,6	3,7	1,4	0,6	0,3	0,0	0,1	0,2	1,8	0,7	3,1	2,1	0,3	1,1	0,1	1,2	0,1	1,5	0,1	0,0	4,0	1,6	0,0
AGO	61	110	84	43	17	19	2	2	1	60	34	77	18	19	19	1	20	0	15	0	0	143	26	0
Média	2,1	3,8	2,9	1,5	0,6	0,7	0,1	0,1	0,0	2,1	1,2	2,7	0,6	0,7	0,7	0,0	0,7	0,0	0,5	0,0	0,0	4,9	0,9	0,0
SET	61	141	101	36	8	22	6	9	0	86	28	70	28	26	22	0	22	0	27	0	0	21	34	0
Média	2,2	5,0	3,6	1,3	0,3	0,8	0,2	0,3	0,0	3,1	1,0	2,5	1,0	0,9	0,8	0,0	0,8	0,0	1,0	0,0	0,0	0,8	1,2	0,0
OUT	78	126	106	48	21	10	5	10	3	87	35	59	22	18	20	0	20	0	25	0	0	23	21	0
Média	3,0	4,8	4,1	1,8	0,8	0,4	0,2	0,4	0,1	3,3	1,3	2,3	0,8	0,7	0,8	0,0	0,8	0,0	1,0	0,0	0,0	0,9	0,8	0,0
NOV	63	139	99	38	10	25	4	8	0	79	23	70	24	19	20	0	22	0	24	0	0	26	24	0
Média	2,4	5,3	3,8	1,5	0,4	1,0	0,2	0,3	0,0	3,0	0,9	2,7	0,9	0,7	0,8	0,0	0,8	0,0	0,9	0,0	0,0	1,0	0,9	0,0
DEZ	94	182	71	77	16	24	1	15	6	2	75	39	99	76	17	1	17	0	8	0	0	263	4	0
Média	3,4	6,5	2,5	2,8	0,6	0,9	0,0	0,5	0,2	0,1	2,7	1,4	3,5	2,7	0,6	0,0	0,6	0,0	0,3	0,0	0,0	9,4	0,1	0,0
Total ano	923	1643	1036	665	151	190	33	85	29	707	476	787	425	317	280	5	287	2	337	4	0	1612	314	1
Média no ano	77	137	40,4	25,9	5,9	7,4	1,3	3,3	1,1	59	40	66	35	26	23	0	24	0	28	0	0	134	26	0



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021




## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### PRONTO SOCORRO INFANTIL

### Indicadores Enfermagem 2021

#### Setor PSI

Mês	Pctes / dia		Situação						IOT		Pac.c/ SNE		Nº Conform	Pac. C/ acesso venoso		
	Pact. Emerg.	Pact. Enfermaria	Outras	Observações	Solicitado Intern.	Internado	P. S. > 24 horas	CROSS	Pact. Em VM	Perdas	nº Pac. SNE/dia	Nº Perdas	Nº Quedas	AVP	AVC	Flebite
JAN	1	9	0	9	0	0	0	1	0	0	0	0	0	9	0	0
Média	0,0	0,3	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0
FEV	1	9	0	9	0	0	0	1	0	0	0	0	0	9	0	0
Média	0,0	0,3	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0
MAR	1	9	0	9	0	0	0	1	0	0	0	0	0	9	0	0
Média	0,0	0,3	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0
ABR	1	9	0	9	0	0	0	1	0	0	0	0	0	9	0	0
Média	0,0	0,3	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0
MAI	1	5	0	8	0	0	0	1	0	0	0	0	0	7	0	0
Média	0,0	0,2	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0
JUN	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0
Média	0	0	0	0,5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,4	0	0
JUL	1	2	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	3	0	0
Média	0,1	0,2	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0
AGO	0,6	3,9	0,0	5,6	0,3	0,3	0,3	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,0	0,0	0,0
Média	0,0	0,2	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0
SET	0	3	0	6	4	0	0	1	0	0	0	0	0	8	0	0
Média	0	0,2	0,0	0,3	0,2	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0	0
OUT	3	5	0	7	2	4	0	2	1	0	0	0	0	7	0	0
Média	0,2	0,3	0,0	0,4	0,1	0,2	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0
NOV	1	4	0	3	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0
Média	0,1	0,2	0,0	0,2	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
DEZ	0	5	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0
Média	0,0	0,3	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### MATERNIDADE

Taxa parto Normal		Taxa de Parto Normal com Episiotomia		Taxa Parto Cesarea		Taxa PC em Primaras	
Janeiro	53,33	Janeiro	20,83	Janeiro	46,67	Janeiro	60
Fevereiro	36,96	Fevereiro	17,65	Fevereiro	63,04	Fevereiro	64,71
Março	61,9	Março	26,92	Março	38,1	Março	33,33
Abril	72,97	Abril	40,74	Abril	27,03	Abril	18,18
Mai	66,07	Mai	16,22	Mai	33,93	Mai	30,43
Junho	54,84	Junho	29,41	Junho	45,16	Junho	40
Julho	63,64	Julho	23,81	Julho	36,36	Julho	37,5
Agosto	51,85	Agosto	14,29	Agosto	48,15	Agosto	66,67
Setembro	55,56	Setembro	40	Setembro	44,44	Setembro	61,54
Outubro	58,62	Outubro	11,76	Outubro	41,38	Outubro	33,33
Novembro	65,71	Novembro	13,09	Novembro	34,29	Novembro	50
Dezembro	62,07	Dezembro	22,22	Dezembro	37,93	Dezembro	20

Taxa de Parto com Acompanhantes		Média de Permanência da mãe		Média de Permanência do RN		Média de Idade	
Janeiro	46,67	Janeiro	1,78	Janeiro	2	Janeiro	25
Fevereiro	17,39	Fevereiro	2,04	Fevereiro	2,15	Fevereiro	25,52
Março	0	Março	2,1	Março	2,22	Março	25,63
Abril	62,16	Abril	0,97	Abril	2,11	Abril	25,97
Mai	58,93	Mai	1,86	Mai	7,82	Mai	24,63
Junho	51,61	Junho	1,9	Junho	1,9	Junho	26,74
Julho	51,52	Julho	1,73	Julho	1,76	Julho	25,03
Agosto	48,15	Agosto	1,81	Agosto	2,44	Agosto	25,22
Setembro	51,85	Setembro	2,11	Setembro	2,3	Setembro	24,85
Outubro	44,83	Outubro	1,93	Outubro	2,07	Outubro	24,03
Novembro	60	Novembro	1,94	Novembro	2,11	Novembro	24,94
Dezembro	55,17	Dezembro	1,72	Dezembro	1,86	Dezembro	25,45

Taxa de Obito Materno		Taxa de Obito Fetal por 1000	
Janeiro	0	Janeiro	0
Fevereiro	0	Fevereiro	0
Março	0	Março	23,8
Abril	0	Abril	0
Mai	0	Mai	0
Junho	0	Junho	32,3
Julho	0	Julho	30,3
Agosto	0	Agosto	0
Setembro	0	Setembro	0
Outubro	0	Outubro	0
Novembro	0	Novembro	0
Dezembro	0	Dezembro	0



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### UNIDADE TERAPIA INTENSIVA

Numero de Quedas		Extubação		Perdas de SNE	
	Indidência		Indidência		Indidência
janeiro	0	janeiro	0	janeiro	0,1
fevereiro	0	fevereiro	0	fevereiro	0
março	0	março	0	março	0,07
abril	0	abril	0	abril	0,03
maio	0	maio	0	maio	0
junho	0	junho	0	junho	0,03
julho	0	julho	0	julho	0
agosto	0	agosto	0	agosto	0,03
setembro	0	setembro	1,33	setembro	0,07
outubro	0	outubro	0	outubro	0,06
novembro	0	novembro	0	novembro	0,06
dezembro	0	dezembro	0	dezembro	0,06

Numeros de LPP			Flebite			Média /dia		
	Total	Média		Total	Média		AVP	AVC
janeiro	3	0,1	janeiro	0	0	janeiro	0,73	4
fevereiro	2	0,07	fevereiro	0	0	fevereiro	0,5	3,36
março	3	0,07	março	0	0	março	2,3	5
abril	2	0,07	abril	0	0	abril	2,3	6,53
maio	3	0,1	maio	0	0	maio	0,9	8,17
junho	4	0,13	junho	0	0	junho	1,13	8,13
julho	5	0,17	julho	0	0	julho	1,3	5,67
agosto	1	0,03	agosto	0	0	agosto	1,07	4,6
setembro	5	0,07	setembro	1	0,03	setembro	1,07	4,73
outubro	5	0,16	outubro	0	0	outubro	1,16	3,03
novembro	4	0,13	novembro	0	0	novembro	0,8	4,03
dezembro	3	0,1	dezembro	1	0,03	dezembro	0,58	3,77



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### • PLANEJAMENTO - 2022

Tendo em vista a constante busca da excelência na qualidade dos serviços prestados, temos como projetos para o ano de 2022:

#### • Ações

- ✓ Implantação do serviço de educação continuada
- ✓ Implantação do Grupo de feridas
- ✓ Sensibilização dos clientes internos externos sobre Portocolo de cuidados
- ✓ Revisão de fluxos e protocolos
- ✓ Revisão de protocolos clínicos
- ✓ Implantação do núcleo de segurança do paciente
- ✓ Reestruturação do quadro de enfermagem com revisão da atuação do Enfermeiro diarista no Centro Cirúrgico, Pronto Socorro, Qualidade, Hotelaria
- ✓ Reestruturação do equipe multidisciplinar com organização da equipe de Fisioterapia 24h
- ✓ Reestruturação do quadro de Coordenação
- ✓ Continuidade do NIR
- ✓ Resgate motivacional da equipe
- ✓ Alteração das atribuições do serviço social e local de atendimento
- ✓ Treinamentos com equipe
- ✓ Implantação de Feedback Motivacional
- ✓ Reestruturação do Serviço de Controle de Infecção Hospitalar
- ✓ Classificação de Risco 24h na maternidade
- ✓ Revisão do Protocolo de assistência materno infantil
- ✓ Contratação de terapeuta Ocupacional para agregar a equipe multidisciplinar



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

- **GERÊNCIA ADMINISTRATIVA**



A gerência administrativa tem em sua estrutura administrativa os serviços: hotelaria, apoio, recursos humanos, suprimentos, licitação e informática.

- ✓ **Hotelaria**

A Hotelaria está subdividida entre os serviços de costura, higienização, lavanderia, rouparia e Serviços de Nutrição e Dietética – SND.

- **Costura**

A costura é responsável pela confecção de enxovais, além do conserto e baixa de peças impróprias para o uso.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Vale reassaltar que além da confecção de lençóis e outros itens de enxoval hospitalar o setor trabalho o ano todo para melhora da apresentação dos colaboradores assistências, confeccionando uniformes privativos individuais e suas substituições, diferenciando através das cores as funções e os locais de trabalho.

- Higienização



A higienização tem como principal função preparar o ambiente, mantendo-o em ordem para maior segurança do paciente e colaboradores, uma vez que ele influencia diretamente na prevenção e controle de infecções.

### Quantidade de Pesagem de Lixo Infectante – abril/21 a dezembro/21

Descrição	1º Semestre	2º Semestre	Total
Lixo Infectante	27.203,10	36.034,00	63.237,10
%	43,02 %	56,98 %	100 %

- Lavanderia

A lavanderia tem como realizar o processo de lavagem de todo o enxoval obedecendo aos critérios estabelecidos pela legislação.

### Quantidade de roupa lavada – janeiro/21 a dezembro/ (em kilos)



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Descrição	1º Semestre	2º Semestre	TOTAL	%
Sujidade Pesada	27.088	25.374	52.462	51,60 %
Sujidade Leve	20.377	22.110	42.487	41,79 %
Cobertor	2.761	3.963	6.724	6,61 %
<b>TOTAL</b>	<b>50.226</b>	<b>51.447</b>	<b>101.673</b>	<b>100 %</b>

A rouparia recebe a roupa da lavanderia, realiza a estocagem, controle e a distribuição destas roupas.

- Serviço de Nutrição e Dietética



O SND é uma unidade de alimentação, nutrição e dietética, tem por objetivo proporcionar alimentação aos pacientes internados do hospital, respeitando as leis da nutrição e favorecendo o restabelecimento da saúde. O Serviço de Nutrição e Dietética ainda fornece refeições a todos os colaboradores do hospital.

O serviço é dividido em duas áreas:

a. Cozinha geral: Onde são organizadas e distribuídas as refeições dos colaboradores e também organizada as refeições dos pacientes para distribuição nos leitos. Todas as refeições são transportadas.

b. Lactário: Local destinado ao preparo de fórmulas infantis, compreendendo as atividades de confecção, envasamento, conservação,

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

higienização e distribuição das fórmulas e distribuição de dietas enterais aos pacientes.

### Número de refeições dos colaboradores: julho/2021 a julho/ 2022:

Descrição	2° semestre/2021	1° semestre/2022
Desjejum/ café da tarde e ceia	27.401	25.085
Almoço / jantar (unidade)	29.607	30.365

### Número de refeições de pacientes e acompanhantes: julho /2021 a julho/2022

Descrição	2° semestre/2021	1° semestre/2022
Desjejum	8.680	9.873
Almoço	8.786	9.683
Café da Tarde	7.068	9.650
Jantar	7.617	9.249
Ceia	7.288	8.363

### Mamadeira, dieta enteral e suplementos

Descrição	2° semestre/2021	1° semestre/2022	TOTAL
Mamadeira	146 unidades	695unidades	841 unidades
Dieta enteral	997 litros	1660 litros	2157 litros
Suplementos	443 unidades	575 unidades	1018 unidades

### Movimentação SND –2° Semestre 2021 e1° semestre /2022

Tipo de Alimentação	Consumo 2° semestre/2021	Consumo 1° semestre/2022	Média Mensal
Refeição dos funcionários (almoço e jantar)	29.607 unidades	30.365 unidades	4.997,66 unidades
Nutrição enteral	997 litros	1660 litros	221 litros
Suplementos	443 unidades	575 unidades	84 unidades

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### ✓ Apoio

#### • Manutenção

A finalidade deste serviço na unidade hospitalar é a conservação predial, de seus móveis, equipamentos e demais utensílios, seja de maneira preventiva ou corretiva, buscando manter todos em condições e em bom funcionamento para a segurança dos usuários e profissionais.



### Quantidade de Ordens de Serviço – 2021

Detalhamento da Ordem	Janeiro a dezembro	%
Ordens de Serviços atendidas (manutenção geral)	1.984	46,27 %
Ordens de Serviços atendidas (engenharia clínica)	1.572	36,67 %
Ordens de serviços (relacionados à elétrica)	670	15,63 %
Ordens de serviços em aberto.	44	1,03 %
Ordens de serviços em aberto (aguardando material)	17	0,40 %
Ordens de serviços em aberto (conserto externo)	0	0%
<b>Total de Ordens de Serviços</b>	<b>4.287</b>	<b>100%</b>

### Algumas ações realizadas.

#### ✓ Reformas e Ampliações:

##### Retirada da Tubulação de gás GLP antiga e Instalação de Central GLP

Foi retirada a antiga tubulação de cobre das paredes da cozinha desativada e construído uma central de GLP para armazenagem do cilindro de GLP que é utilizado no refeitório.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### Gestão Vista - Melhoria Contínua

*Reformulação do espaço,  
tabulação e botijão do refeitório.*

#### Problema

Instalação  
Provisória



#### Ação

Construção de um  
abrigo instalação de  
uma nova tubulação.



#### Resultado

Instalação de botijão P190,  
em local adequado e seguro.



### Espaço Conveniência da Maternidade

O ambiente foi criado para que os pacientes e seus familiares se sintam acolhidos. Todo o espaço foi decorado através de doações realizadas pelos próprios colaboradores do Hospital.



### Reforma na Sala de Raio-X

Foi realizado nova blindagem das paredes da sala de raio-x, com aplicação de argamassa baritada, mistura de barita, areia e cimento, e pintura das paredes



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

com o objetivo de melhoria na segurança dos pacientes e colaboradores na realização de exames.



**PROBLEMA**

Sala de raios x com equipamento novo sem utilização e sem finalização da reforma



**AÇÃO**

Finalização da reforma, aplicação de barita para proteção Radiológica e pintura da sala.



**RESULTADO**

Melhoria e segurança no acesso dos pacientes e colaboradores para realização de exames.

### Iluminação da Fachada do Pronto Socorro Adulto

As lâmpadas da fachada estavam queimadas há mais de três anos. Foram trocadas todas as lâmpadas queimadas e antigas, por novas lâmpadas LED, melhorando a iluminação da fachada e dando mais segurança aos usuários da Fundação.



**PROBLEMA**

Iluminação da fachada estava queimada há 3 anos.



**AÇÃO**

Troca da iluminação de toda a fachada.



**RESULTADO**

Iluminação e segurança para os usuários do hospital.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### Reforma do consultório do ambulatório:

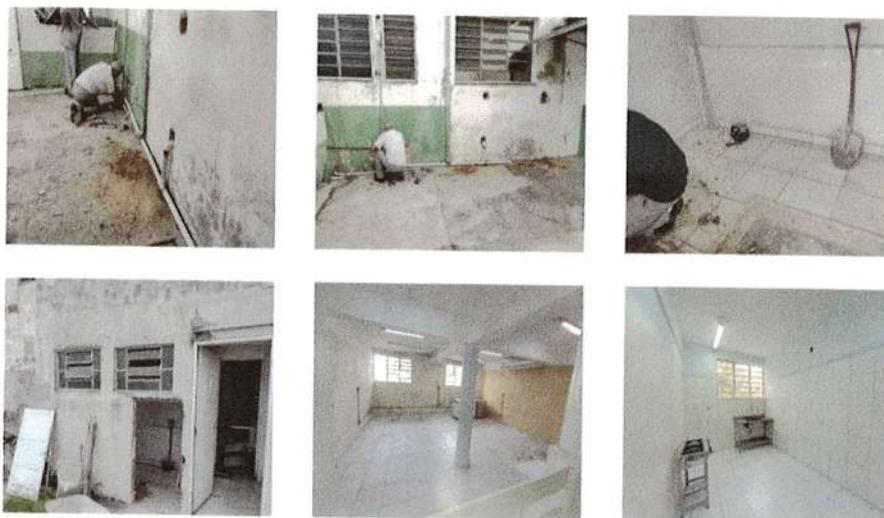
Uma parte do piso estava solto, ocasionando perigo para os pacientes, enfermagem e médicos que utilizam o consultório.

O piso todo foi removido e instalado um novo piso em toda sala do consultório, gerando mais segurança aos pacientes e colaboradores.



### Reforma do Refeitório:

O refeitório foi higienizado e as paredes pintadas de branco, os bancos quebrados foram soldados e arrumados e novos equipamentos instalados para melhor servir os funcionários.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021



### Inauguração terceiro consultório médico no Pronto Socorro Adulto:

Com mais um consultório médico no Pronto Socorro Adulto, os atendimentos terão a maior fluidez possível e a estrutura física permitirá absorver a demanda nos horários de pico, com o paciente sendo atendido em menos tempo de espera.



### Revitalização do Ambulatório:

A revitalização tem o objetivo de garantir a população melhora da qualidade no atendimento, com estrutura adequada.

As melhorias feitas foram: pintura das paredes, adequação das salas, consultórios, salas administrativas e recepção.

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Além disso, foi aberta uma sala de coleta para pacientes que realizam exames.



- Vigilância

A vigilância tem como realizar o processo de controle patrimonial e controle de acesso dos usuários ao hospital obedecendo aos horários estabelecidos na rotina de visita.

### Quantidade de Visitantes

Descrição	Total	%
Hospital	4790	61,87 %
UTI	1101	14,22 %
Pronto Socorro	1851	23,91 %
<b>Total</b>	<b>7742</b>	<b>100 %</b>

- Transporte

A Fundação possui o serviço de ambulância que realiza a remoção de pacientes, seja para transferência hospitalar e/ou realização de exames em outros serviços de saúde.

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Possui ainda um carro administrativo que além de transportar documentos, é utilizado para buscar insumos e materiais de escritório, dentre outros.

### Quantidade de Saída de Ambulância e Carro Administrativo

Descrição	Total	%
Ambulância	3621	79,24 %
Carro Administrativo	949	20,76 %
<b>TOTAL</b>	<b>4570</b>	<b>100 %</b>

Além das duas ambulâncias, contamos com um veículo que realiza as rotinas administrativas e oferecem apoio ao assistencial, realizando a captação de leite doado pelas parturientes e o transporte de sangue ao Hemonúcleo de Taubaté.

### ✓ Recursos Humanos



#### • Colaboradores

A instituição possui em média 447 (quatrocentos e quarenta e sete) colaboradores em 2021, sendo 95% concursados públicos, sendo 70% mulheres.



▫ **Planejamento 2022**

- ✓ Processo licitatório para implantação de controle de acesso;
- ✓ Automatização do processo da folha de ponto;
- ✓ Equiparação do benefício de ticket a todos os colaboradores;
- ✓ Programa de incentivo a qualidade, com benefício de ausência prêmio;
- ✓ Realização de processos seletivos para cobertura de profissionais ausentes;
- ✓ Contratação de empresas médicas para substituição de mão de obra autônoma;
- ✓ Implantação de benefícios de equiparação dos servidores municipais, visando à diminuição de processos trabalhistas;

✓ **Suprimentos**

O departamento de compras proporciona o suporte para todo funcionamento do hospital, pois realiza as aquisições de suprimentos, máquinas, equipamentos e tudo mais que for necessário para que seus colaboradores realizem um trabalho de excelência e possam contar com um suporte técnico e operacional para que a assistência seja mantida.



Dentre as atribuições deste departamento estão as realizações das cotações e ordens de compra, as negociações com os fornecedores, o recebimento e a comparação de propostas, entre outras. Sendo assim, contando

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

atualmente com uma equipe de quatro colaboradores para atender a toda demanda.

O setor trabalha em função da necessidade dos requisitantes, sendo que a sua principal atribuição é comprar o material correto, com o preço certo, na hora e na quantidade necessária, para que a Instituição trabalhe com bons produtos, a verba disponibilidade seja otimizada e os cofres não sejam onerados demasiadamente.

É fundamental determinar o funcionamento da estrutura e acompanhar o desempenho de algumas funções básicas, dentro do setor de suprimentos, para que a compra seja certa, não haja desperdício, conforme:

- Determinação correta das especificações de compra: qualidade certa, quantidade certa e entrega certa (tempo e lugar);
- Fornecedores com documentação em dia e confiáveis;
- Negociação dos termos e condições de compra;
- Emissão e controle dos pedidos de compras;

Além de respeitar o ciclo acima, é de suma importância que o setor de compras mantenha um bom relacionamento com os fornecedores, permitindo, dessa forma, redução de custos e outras condições especiais ao fechar um negócio.

### Ciclo da compra:

✓ **Receber e analisar as solicitações de compras**

O setor de compras recebe as requisições de compras feitas pelos demais departamentos da empresa, e caso se trate de insumo básico de reposição, analisa o estoque e a real necessidade de fazer tais aquisições.

✓ **Cadastrar fornecedores**

Procede com a busca de fornecedores com boas referências e que possuam toda documentação necessária e exigida para compras de órgãos públicos.

✓ **Coletar preços**



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Parte do processo de cadastrar fornecedores e também fazer uma coleta de preços, ou seja, realizar a cotação, para que se tenha a certeza de que o fornecedor está oferecendo um produto de qualidade e com preço aceitável dentro do mercado consumidor, ou seja, constatar que não estamos comprando a preços abusivos.

### ✓ **Propostas**

O setor verifica se as propostas estão de acordo com a solicitação e se o fornecedor possui os documentos exigidos para compra, tais como:

- a. Certidão de Débitos Relativos a Créditos Tributários Federais e à Dívida Ativa da União;
- b. Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas;
- c. Emissão de Comprovante de Inscrição e de Situação Cadastral;
- d. Consulta regularidade do Empregador; Com documentação correta, passa ao solicitante julgar se a proposta encontra-se dentro da expectativa e da solicitação.

### ✓ **Constatação de preço, prazo e qualidade do material**

Fechamento da cotação, onde o processo é encaminhado para validação do requisitante, se aprovado condições impostas, repassados os valores combinados para a compra, o prazo de entrega, bem como a qualidade do material adquirido ou descrição do serviço a ser executados.

Em seguida, é destinado ao setor de licitação para sequencia do processo.

### ✓ **Recepção e Armazenamento da compra**

Se refere quanto ao recebimento e armazenamento da mercadoria adquirida. Em um primeiro momento, ou seja, no ato do recebimento, é necessário conferir o material, para que analisar se não ocorreram avarias, se não tem nenhuma danificada, entre outros que façam com que haja a necessidade de se devolver a compra para o fornecedor.

Caso esteja tudo de acordo com o combinado, é preciso direcionar cada produto para seus respectivos locais de armazenamento, para que assim não ocorram também danos, por terem sido guardados em locais impróprios.

Caso não se trate de material a ser armazenado, o requisitante é acionado para conferencia e destinação do bem ou serviço.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Além destes pontos e etapas do ciclo de compras há também alguns outros, que são consideradas também atribuições do departamento de compras:

- Administração de estoques;
- Controle de suprimentos para que a Instituição tenha um fluxo seguro para atender suas necessidades;
- Analisar fornecedores do mercado;
- Negociar de maneira eficaz.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

✓ Licitação

**COMPARATIVO VALOR ESTIMADO X VALOR CONTRATADO 2021**

Processo nº	Pregão nº	SNP nº	Objeto	Total Itens	Valor estimado	Total Itens Contratados	Total Itens NÃO Contratados	Valor Contratado	Resultado Aquisição	Contratados	Não Contratados
CPL 001/2021	PP 001/2021	XX	ADQUIÇÃO DE CENSO MÉDICO	2	R\$ 203.392,00	2	0	R\$ 199.200,00	R\$ 4.192,00	100%	0%
CPL 007/2021	PP 002/2021	XX	ADQUIÇÃO DE MATERIAL HOSPITALAR	4	R\$ 152.474,00	1	3	R\$ 9.720,00	R\$ 142.754,00	25%	75%
CPL 011/2021	PP 003/2021	XX	PRESTAÇÃO DE SERV. IMPLANTACÃO E MANUTENÇÃO DE SISTEMA INFORMATIZADO INTEGRADO DE GESTÃO HOSPITALAR	2	R\$ 726.424,05	2	0	R\$ 620.000,00	R\$ 106.424,05	100%	0%
CPL 021/2021	PP 004/2021	001/2021	ADQUIÇÃO DE PAPEL SULFITE A4 - BRANCO	57	R\$ 448.487,39	15	42	R\$ 201.440,00	R\$ 247.047,39	26%	74%
CPL 022/2021	PP 005/2021	002/2021	ADQUIÇÃO DE LÍQUIDO PARA PROCEDIMENTOS NITRILICAS	1	R\$ 30.898,00	1	0	R\$ 30.340,00	R\$ 558,00	100%	0%
CPL 024/2021	PP 006/2021	003/2021	ADQUIÇÃO DE LÍQUIDO PARA BOMBA DE INFUSÃO INCLUINDO A CESSÃO EM COMODATO DAS BOMBAS DE INFUSÃO	3	R\$ 157.794,00	3	0	R\$ 157.500,00	R\$ 294,00	100%	0%
CPL 025/2021	PP 007/2021	004/2021	ADQUIÇÃO DE MEDICAMENTOS II	5	R\$ 318.393,00	5	0	R\$ 255.200,00	R\$ 63.193,00	100%	0%
CPL 031/2021	PP 008/2021	005/2021	ADQUIÇÃO DE MATERIAL HOSPITALAR I	85	R\$ 766.337,26	22	63	R\$ 290.743,84	R\$ 475.593,42	26%	74%
CPL 035/2021	PP 010/2021	XX	ADQUIÇÃO DE MATERIAL HOSPITALAR II	111	R\$ 1.542.476,98	9	102	R\$ 149.340,00	R\$ 1.393.136,98	8%	92%
CPL 039/2021	PP 011/2021	007/2021	ADQUIÇÃO DE MATERIAL DE LIMPEZA	10	R\$ 14.354,70	9	1	R\$ 13.930,00	R\$ 424,70	90%	10%
CPL 040/2021	PP 012/2021	008/2021	ADQUIÇÃO DE ESTERILIZAÇÃO DE MATERIAL CIRÚRGICO	13	R\$ 110.651,20	13	0	R\$ 108.092,10	R\$ 2.559,10	100%	0%
CPL 048/2021	PP 013/2021	XX	ADQUIÇÃO DE MÁSCARA PFF2 SEM VALVULA	29	R\$ 73.096,52	29	0	R\$ 73.000,00	R\$ 96,52	100%	0%
CPL 049/2021	PP 014/2021	XX	ADQUIÇÃO DE MATERIAL DE ELÉTRICA	1	R\$ 43.740,00	1	0	R\$ 41.600,00	R\$ 2.140,00	100%	0%
CPL 055/2021	PP 015/2021	009/2021	ADQUIÇÃO DE TESTES ANTIGENO PARA COVID19	6	R\$ 8.316,50	4	2	R\$ 2.736,00	R\$ 5.580,50	67%	33%
CPL 056/2021	PP 016/2021	010/2021	ADQUIÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS - ESTOCÁVEIS	2	R\$ 826.266,00	0	2	REVOCADO	R\$ -	0%	100%
CPL 065/2021	PP 017/2021	XX	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO NA ESPECIALIDADE DE CLÍNICA MÉDICA	74	R\$ 305.565,64	36	38	R\$ 140.014,00	R\$ 165.551,64	49%	51%
CPL 069/2021	PP 018/2021	XX	ADQUIÇÃO DE INSTRUMENTAL CIRÚRGICO	1	R\$ 711.880,00	1	0	R\$ 648.000,00	R\$ 70.880,00	100%	0%
CPL 070/2021	PP 019/2021	012/2021	ADQUIÇÃO DE TIRAS REAGENTES PARA TESTES DE CONTROLE DE GLUCEMIA COM APARELHO EM COMODATO	50	R\$ 84.104,63	48	2	R\$ 80.837,00	R\$ 3.267,63	96%	4%
CPL 071/2021	PP 020/2021	013/2021	ADQUIÇÃO DE REAGENTES PARA AGENCIA TRANSFUSIONAL	1	R\$ 196.400,00	1	0	R\$ 163.000,00	R\$ 33.400,00	100%	0%
CPL 072/2021	PP 021/2021	014/2021	ADQUIÇÃO DE MEDICAMENTOS III	19	R\$ 190.733,38	14	5	R\$ 12.631,73	R\$ 7.041,65	74%	26%
CPL 073/2021	PP 022/2021	XX	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA P/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICOS ESPECIALIZADOS EM PLANTÃO NO PÊNITENCIÁRIO ADULTO (PORTA E SALA DE EMERGÊNCIA) E NA ALA COVID	99	R\$ 504.217,39	8	91	R\$ 68.025,00	R\$ 436.192,39	8%	92%
CPL 079/2021	PE 001/2021	XX	PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE MANUTENÇÃO CORRETIVA EM AR CONDICIONADO	1	R\$ 4.199.126,40	1	0	R\$ 3.796.800,00	R\$ 402.326,40	100%	0%
CPL 081/2021	PP 023/2021	XX	ADQUIÇÃO DE SISTEMA DE PACS - SISTEMA DE COMUNICAÇÃO E ARQUIVAMENTO DE IMAGENS	1	R\$ 221.190,03	1	0	REVOCADO	R\$ -	0%	100%
CPL 087/2021	PP 024/2021	015/2021	ADQUIÇÃO DE MATERIAL HOSPITALAR III	100	R\$ 1.365.954,56	31	77	R\$ 87.120,00	R\$ 1.340.780,03	100%	0%
CPL 099/2021	PP 025/2021	016/2021	ADQUIÇÃO DE DESINFETANTE LÍQUIDO E SANITIZANTE	2	R\$ 96.950,50	1	1	R\$ 1.244.844,33	R\$ 121.110,23	29%	71%
CPL 111/2021	PE 002/2021	017/2021	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	11	R\$ 274.018,30	10	1	R\$ 155.306,00	R\$ 128.712,30	91%	9%
CPL 112/2021	PP 026/2021	018/2021	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	2	R\$ 104.714,32	0	0	REVOCADO	R\$ -	0%	100%
CPL 116/2021	PP 027/2021	XX	ADQUIÇÃO DE TESTES ANTIGENO E RÁPIDO PARA DETECÇÃO DA COVID19	1	R\$ 137.480,00	1	0	R\$ 155.520,00	R\$ 2.140,00	100%	0%
CPL 134/2021	PP 028/2021	019/2021	ADQUIÇÃO DE TESTES	2	R\$ 86.920,00	1	1	R\$ 29.790,00	R\$ 57.220,00	50%	50%
CPL 140/2021	PP 029/2021	020/2021	ADQUIÇÃO DE IMPRESSORAS	16	R\$ 265.217,00	16	0	R\$ 253.002,00	R\$ 12.215,00	100%	0%
CPL 141/2021	PP 030/2021	021/2021	PRESTAÇÃO DE SERVIÇO NA ESPECIALIDADE DE PEDIATRIA	41	R\$ 93.226,40	41	0	R\$ 87.393,00	R\$ 5.833,40	100%	0%
CPL 143/2021	PP 031/2021	XX	ADQUIÇÃO DE SOBROS	1	R\$ 1.053.462,36	1	0	R\$ 800.000,00	R\$ 185.462,36	100%	0%
CPL 151/2021	PP 032/2021	XX	ADQUIÇÃO DE TIPO TIPO FALON E SWAB PARA COLETA DE AMOSTRAS PARA DETECÇÃO DO NOVO CORONAVÍRUS	5	R\$ 81.478,00	3	2	R\$ 68.192,00	R\$ 15.986,00	60%	40%
CPL 152/2021	PP 033/2021	022/2021	ADQUIÇÃO DE TIPO TIPO FALON E SWAB PARA COLETA DE AMOSTRAS PARA DETECÇÃO DO NOVO CORONAVÍRUS	2	R\$ 87.300,00	2	0	R\$ 69.600,00	R\$ 17.700,00	100%	0%
CPL 154/2021	PP 034/2021	023/2021	ADQUIÇÃO DE MEDICAMENTOS IV	81	R\$ 862.110,06	37	44	R\$ 209.606,00	R\$ 652.504,06	46%	54%
CPL 167/2021	PP 035/2021	024/2021	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	2	R\$ 66.571,44	2	0	R\$ 65.640,00	R\$ 931,44	100%	0%



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

COMPARATIVO VALOR ESTIMADO X VALOR CONTRATADO 2021											
Processo nº	Projeto nº	SUP nº	Objeto	Total Itens	Valor estimado	Total Itens Contratados	Valor Contratado	Resultado Aquisição	Contratados	Não Contratados	
CPL 172/2021	PP 036/2021	XX	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICOS NA ESPECIALIDADE CIRURGIA GERAL	1	R\$ 1.053.736,44	1	R\$ 978.000,00	R\$ 75.736,44	100%	0%	
CPL 173/2021	PP 037/2021	XX	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICOS NA ESPECIALIDADE DE ANESTESIOLOGIA	1	R\$ 1.178.616,48	1	R\$ 534.000,00	R\$ 644.616,48	100%	0%	
CPL 177/2021	PP 038/2021	025/2021	AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTOS Y	26	R\$ 605.063,25	5	R\$ 123.815,00	R\$ 481.248,25	19%	81%	
CPL 178/2021	PP 039/2021	026/2021	AQUISIÇÃO DE MATERIAIS HOSPITALARES E DIVERSOS	100	R\$ 457.539,66	24	R\$ 266.382,60	R\$ 191.157,06	24%	76%	
CPL 179/2021	PP 040/2021	027/2021	AQUISIÇÃO DE TESTES RÁPIDO PARA DETECÇÃO DA COVID-19	1	R\$ 86.330,00	1	R\$ 48.000,00	R\$ 36.330,00	100%	0%	
CPL 180/2021	PP 041/2021	028/2021	AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE PROTEÇÃO E SEGURANÇA	40	R\$ 82.163,19	29	R\$ 74.465,60	R\$ 7.697,59	73%	28%	
CPL 187/2021	PP 042/2021	029/2021	AQUISIÇÃO DE PAPEL GRAU CIRÚRGICO	6	R\$ 35.172,90	6	R\$ 26.440,00	R\$ 8.732,90	100%	0%	
CPL 197/2021	PP 043/2021	030/2021	FORNIMENTO DE REFEIÇÕES A PACIENTES E ACOMPANHANTES, FUNCIONÁRIOS E CORPO CLÍNICO, CONFORTO MÉDICO E DIETAS CONFORME ANEXO I - DESCRIÇÃO	1	R\$ 2.967.815,76	1	R\$ 2.671.578,74	R\$ 296.237,02	100%	0%	
CPL 201/2021	PE 003/2021	031/2021	AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTO - ALTEPLASE	1	R\$ 278.116,00	1	R\$ 217.573,60	R\$ 60.542,40	100%	0%	
CPL 204/2021	PP 044/2021	032/2021	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PRESTADORA DE SERVIÇO DE PUBLICAÇÃO DE ATOS OFICIAIS	16	R\$ 139.447,00	16	R\$ 104.985,00	R\$ 34.462,00	100%	0%	
CPL 209/2021	PP 045/2021	XX	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PROFISSIONAIS ESPECIALIZADOS DE CONSULTORIA NA ÁREA DE GESTÃO DE SAÚDE	1	R\$ 18.833,33	1	R\$ 18.600,00	R\$ 233,33	100%	0%	
CPL 210/2021	PP 046/2021	XX	AQUISIÇÃO DE SORO - COVID-19	8	R\$ 19.451,96	8	R\$ 19.356,40	R\$ 95,56	100%	0%	
CPL 215/2021	PP 048/2021	034/2021	AQUISIÇÃO DE MATERIAIS - DMI	12	R\$ 478.708,80	12	R\$ 464.976,00	R\$ 13.732,80	100%	0%	
CPL 219/2021	PP 049/2021	035/2021	AQUISIÇÃO DE FIO CIRÚRGICO	73	R\$ 62.232,00	37	R\$ 43.025,76	R\$ 19.206,24	51%	49%	
CPL 224/2021	PP 050/2021	036/2021	AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTOS	85	R\$ 1.929.513,05	21	R\$ 896.982,10	R\$ 1.032.531,75	25%	75%	
CPL 227/2021	PP 051/2021	037/2021	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE FISIOTERAPIA	1	R\$ 807.120,00	0	ANULADO	R\$ -	0%	100%	
CPL 232/2021	PP 052/2021	038/2021	AQUISIÇÃO DE MATERIAL HOSPITALAR	77	R\$ 154.465,56	0	REVOGADO	R\$ -	0%	100%	
CPL 233/2021	PP 053/2021	039/2021	AQUISIÇÃO DE SORO E SOLUÇÕES	16	R\$ 301.474,50	10	R\$ 37.380,80	R\$ 264.093,70	63%	38%	
CPL 234/2021	PP 054/2021	040/2021	AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE ESCRITÓRIO	56	R\$ 47.602,25	50	R\$ 33.241,71	R\$ 14.360,54	89%	11%	
CPL 235/2021	PP 055/2021	041/2021	AQUISIÇÃO DE MATERIAL CIRÚRGICO	34	R\$ 82.169,01	6	R\$ 49.925,90	R\$ 32.243,11	18%	82%	
CPL 236/2021	PP 056/2021	042/2021	AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTOS MANIPULADOS	8	R\$ 32.964,85	0	REVOGADO	R\$ -	0%	100%	
CPL 237/2021	PP 057/2021	043/2021	AQUISIÇÃO DE DMI II EM SISTEMA DE CONSIGNAÇÃO	54	R\$ 524.586,36	44	R\$ 460.131,00	R\$ 64.455,36	81%	19%	
CPL 238/2021	PP 058/2021	044/2021	AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE HOTELARIA	47	R\$ 294.659,68	26	R\$ 248.832,20	R\$ 45.827,48	55%	45%	
CPL 241/2021	PP 059/2021	045/2021	AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE LIMPEZA COM COMODOS DE EQUIPAMENTOS	4	R\$ 194.360,00	4	R\$ 190.580,00	R\$ 3.780,00	100%	0%	
CPL 242/2021	PP 060/2021	046/2021	AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTOS VII	45	R\$ 2.197.412,66	12	R\$ 750.879,38	R\$ 1.446.533,28	27%	73%	
CPL 243/2021	PP 061/2021	047/2021	LOCAÇÃO DE VENTILADOR PULMONAR	1	R\$ 263.920,00	1	R\$ 96.406,20	R\$ 166.513,80	100%	0%	
CPL 244/2021	PP 062/2021	048/2021	AQUISIÇÃO DE NUTRIÇÃO PARENTERAL PERIFÉRICA E CENTRAL	2	R\$ 80.750,80	2	R\$ 70.200,00	R\$ 2.550,80	100%	0%	
CPL 245/2021	PP 063/2021	049/2021	AQUISIÇÃO DE NUTRIÇÃO ENTERAL E SUPLEMENTOS NUTRICIONAIS	30	R\$ 177.564,94	17	R\$ 57.469,64	R\$ 120.095,30	57%	43%	
				<b>3599</b>	<b>R\$ 30.041.954,49</b>	<b>708</b>	<b>R\$ 18.751.800,23</b>	<b>R\$ 9.647.837,44</b>	<b>Economia Licitação</b>		
				<b>44,28%</b>		<b>Items Contratados X Items Licitados</b>					

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

- GERÊNCIA FINANCEIRA



A gerência financeira tem em sua estrutura os serviços: contabilidade/financeiro, comercial e atendimento.

✓ Atendimento - Produtividade 2021:

INTERNAÇÃO													
SUS	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Cirúrgica	50	54	63	34	56	28	73	65	85	154	15	87	764
Obstétrica	55	53	61	44	71	40	42	39	39	65	11	36	556
Clínica	155	121	174	173	192	122	120	114	85	143	30	150	1579
Pediátrica	18	11	21	12	22	12	14	18	17	22	2	9	178
<b>Total Mensal</b>	<b>278</b>	<b>239</b>	<b>319</b>	<b>263</b>	<b>341</b>	<b>202</b>	<b>249</b>	<b>236</b>	<b>226</b>	<b>384</b>	<b>58</b>	<b>282</b>	<b>3077</b>
CONV.	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Cirúrgica	2	1	0	0	1	1	1	5	6	3	1	0	21
Obstétrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clínica	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Pediátrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Mensal</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>24</b>
SUS/Conv.	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Cirúrgica	52	55	63	34	57	29	74	70	91	157	16	87	785
Obstétrica	55	53	61	44	71	40	42	39	39	65	11	36	556
Clínica	156	123	174	173	192	122	120	114	85	143	30	150	1582
Pediátrica	18	11	21	12	22	12	14	18	17	22	2	9	178
<b>Total Mensal</b>	<b>281</b>	<b>242</b>	<b>319</b>	<b>263</b>	<b>342</b>	<b>203</b>	<b>250</b>	<b>241</b>	<b>232</b>	<b>387</b>	<b>59</b>	<b>282</b>	<b>3101</b>

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

ATENDIMENTO PRONTO SOCORRO													
SUS	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
PSA	4883	4058	4357	4064	4406	4147	4209	4877	5090	5260	5478	7048	57877
PSI	961	699	1008	880	1094	974	1067	1149	1438	1700	2041	2499	15510
Maternidade	473	331	337	356	329	290	302	280	337	340	333	400	4108
Ala Covid	1769	913	1761	1704	2313	1740	678	617	732	874	700	0	13801
<b>Total Mensal</b>	<b>8086</b>	<b>6001</b>	<b>7463</b>	<b>7004</b>	<b>8142</b>	<b>7151</b>	<b>6256</b>	<b>6923</b>	<b>7597</b>	<b>8174</b>	<b>8552</b>	<b>9947</b>	<b>91296</b>
CONVENIO	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
PSA	22	17	13	11	9	25	14	20	24	20	36	28	239
PSI	5	5	8	8	3	4	7	10	11	4	6	15	86
Maternidade	1	1	1	2	1	2	0	3	0	1	0	0	12
Ala Covid	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Mensal</b>	<b>28</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>31</b>	<b>21</b>	<b>33</b>	<b>35</b>	<b>25</b>	<b>42</b>	<b>43</b>	<b>337</b>
SUS/Conv.	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
PSA	4905	4075	4370	4075	4415	4172	4223	4897	5114	5280	5514	7076	58116
PSI	966	704	1016	888	1097	978	1074	1159	1449	1704	2047	2514	15596
Maternidade	474	332	338	358	330	292	302	283	337	341	333	400	4120
Ala Covid	1769	913	1761	1704	2313	1740	678	617	732	874	700	0	13801
<b>Total Mensal</b>	<b>8114</b>	<b>6024</b>	<b>7485</b>	<b>7025</b>	<b>8155</b>	<b>7182</b>	<b>6277</b>	<b>6956</b>	<b>7632</b>	<b>8199</b>	<b>7894</b>	<b>9990</b>	<b>90933</b>

AMBULATORIO DE FUNCIONARIOS E PMC													
SUS	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Ginecologia	108	116	104	108	114	73	125	136	134	124	278	306	1726
Pediatria	38	10	42	17	29	27	30	31	33	29	23	37	346
Clinica Médica	0	0	0	26	41	55	16	68	42	0	115	57	420
Cardiologia	8	14	11	8	19	24	19	17	4	0	0	0	124
<b>Total Mensal</b>	<b>154</b>	<b>140</b>	<b>157</b>	<b>159</b>	<b>203</b>	<b>179</b>	<b>190</b>	<b>252</b>	<b>213</b>	<b>153</b>	<b>416</b>	<b>400</b>	<b>2616</b>



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

AMBULATORIO DE FUNCIONARIOS E PMC													
CONVENIO	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Ginecologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pediatria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clinica Médica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cardiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Mensal</b>	<b>0</b>												
SUS/Conv.	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Ginecologia	108	116	104	108	114	73	125	136	134	124	278	306	1726
Pediatria	38	10	42	17	29	27	30	31	33	29	23	37	346
Clinica Médica	0	0	0	27	41	55	16	68	42	59	115	57	420
Cardiologia	8	14	11	8	19	24	19	17	4	0	0	0	124
<b>Total Mensal</b>	<b>154</b>	<b>140</b>	<b>157</b>	<b>159</b>	<b>203</b>	<b>179</b>	<b>190</b>	<b>252</b>	<b>213</b>	<b>153</b>	<b>416</b>	<b>400</b>	<b>2616</b>

CONSULTAS - ESPECIALIDADES AMBULATORIAIS													
SUS	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Anestesia	26	36	58	34	24	20	26	42	58	30	50	45	449
Enfermagem	13	3	4	3	4	6	2	5	9	6	5	6	66
Cardiologia	26	23	45	16	16	10	16	41	14	22	0	1	230
Cirurgia	143	179	170	107	150	174	160	212	222	203	212	239	2171
Fonoaudiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mastologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Neurocirurgia	0	6	1	0	3	3	4	6	1	5	1	0	30
Ortopedia	251	207	190	164	167	142	138	198	156	125	106	151	1995
Otorrinolaringologia	5	16	12	9	19	12	29	10	39	28	25	20	224
Pré-natal	225	198	266	218	271	204	221	213	201	183	278	306	2784
Urologia	23	13	19	22	19	0	0	23	22	19	19	1	180
Vascular	47	27	37	31	26	58	51	84	56	32	0	0	449
<b>Total Mensal</b>	<b>759</b>	<b>708</b>	<b>802</b>	<b>604</b>	<b>699</b>	<b>629</b>	<b>647</b>	<b>834</b>	<b>778</b>	<b>653</b>	<b>696</b>	<b>769</b>	<b>8578</b>



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

CONSULTAS - ESPECIALIDADES AMBULATORIAIS													
Convênio	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Anestesia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enfermagem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cardiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cirurgia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fonoaudiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mastologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Neurocirurgia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ortopedia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otorrinolaringologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pré-natal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Urologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vascular	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Mensal</b>	<b>0</b>												
SUS/Conv.	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Anual
Anestesia	26	36	58	34	24	20	26	42	58	30	50	45	449
Enfermagem	13	3	4	3	4	6	2	5	9	6	5	6	66
Cardiologia	26	23	45	16	16	10	16	41	14	22	0	1	230
Cirurgia	143	179	170	107	150	174	160	212	222	203	212	239	2171
Fonoaudiologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mastologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Neurocirurgia	0	6	1	0	3	3	4	6	1	5	1	0	30
Ortopedia	251	207	190	164	167	142	138	198	156	125	106	151	1995
Otorrinolaringologia	5	16	12	9	19	12	29	10	39	28	25	20	224
Pré-natal	225	198	266	218	271	204	221	213	201	183	278	306	2784
Urologia	23	13	19	22	19	0	0	23	22	19	19	1	180
Vascular	47	27	37	31	26	58	51	84	56	32	0	0	449
<b>Total Mensal</b>	<b>759</b>	<b>708</b>	<b>802</b>	<b>604</b>	<b>699</b>	<b>629</b>	<b>647</b>	<b>834</b>	<b>778</b>	<b>653</b>	<b>696</b>	<b>769</b>	<b>8578</b>



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### TOTAL DE ATENDIMENTOS

	Total	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Internações	3101	281	242	319	263	342	203	250	241	232	387	59	282
Pronto Socorro	90933	8114	6024	7485	7025	8155	7182	6277	6956	7632	8199	7894	9990
Consultas	11194	913	848	959	763	902	808	837	1086	991	806	1112	1169
Pequenas Cirurgias	888	32	104	126	101	115	6	39	81	58	75	62	89
<b>TOTAL</b>	<b>106116</b>	<b>9340</b>	<b>7218</b>	<b>8889</b>	<b>8152</b>	<b>9514</b>	<b>8199</b>	<b>7403</b>	<b>8364</b>	<b>8913</b>	<b>9467</b>	<b>9127</b>	<b>11530</b>



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

✓ Contabilidade

FUSAM - FUNDAÇÃO DE SAÚDE E ASSISTÊNCIA DO MUNICÍPIO DE CAÇAPAVA  
CNPJ 50.453.703/0001-43

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO  
(Valores expresso em Reais - R\$)

ATIVO	NOTA	2021	2020
<b>CIRCULANTE</b>		<b>1.465.344,75</b>	<b>10.363.524,54</b>
Caixas	3	4.900,00	4.900,00
Bancos Cta. Movimento - Rec. sem Restrições	3	331.945,05	6.855,02
Bancos Cta. Movimento - Rec. com Restrições	3 e 16	14,57	14,57
Aplicações Financeiras - Rec. sem Restrições	3	45.810,94	1.112.049,89
Aplicações Financeiras - Rec. com Restrições	3 e 16	205.118,89	200.242,65
Contas a Receber	4	31.914,64	10.963,46
Estoques	5	782.632,67	1.001.085,28
Tributos a Compensar	6	-	7.973.387,81
Outros Ativos Circulantes	7	63.007,99	54.025,86
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>2.754.547,91</b>	<b>2.880.296,26</b>
Outros Ativos não Circulantes	8.1	26.508,80	26.379,76
Imobilizado sem Restrições	8.2	7.417.833,68	7.315.255,59
(-) Depreciação	8.2	(4.689.794,57)	(4.461.339,09)
Intangíveis sem Restrições	8.3	20.951,58	20.951,58
(-) Amortização	8.3	(20.951,58)	(20.951,58)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>4.219.892,66</b>	<b>13.243.820,80</b>

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

FUSAM - FUNDAÇÃO DE SAÚDE E ASSISTÊNCIA DO MUNICÍPIO DE CAÇAPAVA  
CNPJ 50.453.703/0001-43

### BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO (Valores expresso em Reais - R\$)

PASSIVO	2021	2020
<b>CIRCULANTE</b>	<b>15.531.719,99</b>	<b>12.317.944,74</b>
Obrigações com Pessoal	11 1.268.275,09	1.246.412,16
Provisão de Férias e Encargos	12 2.448.424,35	2.399.712,96
Obrigações Sociais e Previdenciárias	13 391.542,77	484.860,26
Obrigações Tributárias Fiscais	14 373.463,77	576.226,12
Fornecedores de bens e serviços	9 3.245.632,53	3.065.705,43
Parcelamentos: Impostos e Contribuições	10.1 2.268.000,00	1.304.268,14
Recursos de Projetos em Execução	16.1 205.133,42	200.257,22
Recursos SICONV	16.2 1,51	1,47
Honorários Médicos	17 206.402,43	382.086,67
Indenizações e Processos	10 5.124.844,12	2.658.414,31
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>19.353.925,91</b>	<b>38.421.153,71</b>
Indenizações e Processos	19 1.882.726,92	1.337.150,88
Parcelamentos: Imp. e Contr. a Pagar	19.1 15.037.289,43	10.346.954,47
Dívidas Federais	19.2 2.207.171,15	26.165.976,48
Provisão Reserva para Contingências	19.3 226.738,41	571.071,88
<b>Passivo a Descoberto</b>	<b>(30.665.753,24)</b>	<b>(37.495.277,65)</b>
Patrimônio Social	20 2.095.883,12	2.095.883,12
Déficit Acumulado	(29.356.931,89)	(39.484.586,74)
Superávit e/ou Déficit do Exercício	20 (3.404.704,47)	(106.574,03)
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>4.219.892,66</b>	<b>13.243.820,80</b>

Fernando Luiz Pirino Zanetti  
Presidente da Fusam

Simoni A Sbruzzi  
1SP165184/O-7 - Contadora

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

**FUSAM - FUNDAÇÃO DE SAÚDE E ASSISTÊNCIA DO MUNICÍPIO DE CAÇAPAVA**  
**CNPJ 50.453.703/0001-43**

**DEMONSTRAÇÕES DO SUPERÁVIT E DÉFICIT**  
**FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO**  
 (Valores expresso em Reais - R\$)

	NOTA	2021	2020
<b>Receitas Operacionais</b>			
<b>Com Restrições</b>			
Programa de Telemedicina (FEHOSP)	16.1	-	-
Recursos SICONV	16.2	-	-
		-	-
<b>Sem Restrições</b>			
Faturamento SUS	23	-	-
Faturamento Convênio		56.615,16	88.920,76
Faturamento Pacientes Particulares		20.410,43	16.622,88
		<b>77.025,59</b>	<b>105.543,64</b>
<b>Deduções destas Receitas</b>			
Glosas Convênios		(641,78)	(8.492,42)
		<b>(641,78)</b>	<b>(8.492,42)</b>
<b>Outras Receitas Operacionais</b>			
Donativos Diversos	23.2	121.484,00	376.447,49
Transferências Municipais	23.1	45.817.021,79	46.384.487,74
Transferências Estaduais		4.767,48	
Receitas Financeiras		66.101,31	4.300,68
Outras Receitas	23.3	31.659,46	24.957,96
		<b>46.041.034,04</b>	<b>46.790.193,87</b>
<b>( = ) Receitas Operacionais</b>		<b>46.117.417,85</b>	<b>46.887.245,09</b>
<b>( = ) Receitas Totais</b>		<b>46.117.417,85</b>	<b>46.887.245,09</b>
<b>Custos e Despesas Operacionais</b>			
<b>Com Programas (Atividades)</b>			
Saúde - Serviços de Terceiros	16.1		
Saúde - Despesas com Pessoal	16.1		
		-	-
<b>Despesas Operacionais</b>			
Custo dos Serviços Prestados	24.1	(19.220.844,25)	(17.552.028,49)
Despesas com Pessoal		(26.813.929,31)	(24.009.545,08)
Encargos Sociais e Administrativos	24.2	(1.936.517,56)	(1.960.643,07)
Despesas Administrativas	24.3	(868.750,63)	(2.160.855,46)
		<b>(48.840.041,75)</b>	<b>(45.683.072,10)</b>
<b>Outras Despesas Operacionais</b>			
Despesas Financeiras	24.4	(57.784,71)	(14.580,62)
Atualizações de Passivos	24.4	(393.159,78)	(861.173,17)
Juros - Empréstimo Bancário		-	-
Depreciações, Amortiz. e Prov. Dev. Duv.		(231.136,08)	(220.183,74)
Reservas para Contingências		-	(214.787,49)
Gratuidades e Afins		-	(22,00)
		<b>(682.080,57)</b>	<b>(1.310.747,02)</b>
<b>( = ) Custos e Despesas Totais</b>		<b>(49.522.122,32)</b>	<b>(46.993.819,12)</b>
<b>SUPERÁVIT E DÉFICIT DO EXERCÍCIO</b>		<b>(3.404.704,47)</b>	<b>(106.574,03)</b>
Ajuste de Avaliação Patrimonial	21	-	-
Ajuste de Exercícios Anteriores	21	10.234.228,88	5.711.162,10
<b>Resultado Abrangente</b>		<b>6.829.524,41</b>	<b>5.604.588,07</b>

Fernando Luiz Pirino Zanetti  
 Presidente da Fusam

Simoni A A Sbruzzi  
 1SP165184/O-7 - Contadora

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

FUSAM - FUNDAÇÃO DE SAÚDE E ASSISTÊNCIA DO MUNICÍPIO DE CAÇAPAVA  
 CNPJ 50.453.703/0001-43

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL  
 FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO  
 (Valores expressos em Reais - R\$)**

Descrição	NOTA	Patrimônio Social	Outras Reservas	Ajuste Avaliação Patrimonial	Superávit / Déficit	Patrimônio Líquido
<b>Patrimônio Líquido em 31/12/17</b>		<u>(46.605.964,88)</u>	<u>-</u>	<u>13.160.503,16</u>	<u>-</u>	<u>(33.445.461,72)</u>
Déficit do Exercício					(11.996.444,81)	(11.996.444,81)
Realização Parc.Aj.Av.Patrimonial		-				-
Ajustes Exercícios Anteriores		7.533.932,39				7.533.932,39
Transferência de Déficit com Restrição						-
Transferência de Déficit sem Restrição		(11.996.444,81)			11.996.444,81	-
<b>Patrimônio Líquido em 31/12/18</b>		<u>(51.068.477,30)</u>	<u>-</u>	<u>13.160.503,16</u>	<u>-</u>	<u>(37.907.974,14)</u>
Déficit do Exercício					(2.196.877,20)	(2.196.877,20)
Realização Parc.Aj.Av.Patrimonial						-
Ajustes Exercícios Anteriores		(2.995.014,38)				(2.995.014,38)
Transferência de Déficit com Restrição						-
Transferência de Déficit sem Restrição		(2.196.877,20)			2.196.877,20	-
<b>Patrimônio Líquido em 31/12/19</b>		<u>(56.260.368,88)</u>	<u>-</u>	<u>13.160.503,16</u>	<u>-</u>	<u>(43.099.865,72)</u>
Déficit do Exercício					(106.574,03)	(106.574,03)
Realização Parc.Aj.Av.Patrimonial						-
Ajustes Exercícios Anteriores		5.711.162,10				5.711.162,10
Transferência de Déficit com Restrição						-
Transferência de Déficit sem Restrição		(106.574,03)			106.574,03	-
<b>Patrimônio Líquido em 31/12/20</b>		<u>(50.655.780,81)</u>	<u>-</u>	<u>13.160.503,16</u>	<u>-</u>	<u>(37.495.277,65)</u>
Déficit do Exercício					(3.404.704,47)	(3.404.704,47)
Realização Parc.Aj.Av.Patrimonial						-
Ajustes Exercícios Anteriores	21	10.234.228,88				10.234.228,88
Transferência de Déficit com Restrição						-
Transferência de Déficit sem Restrição	20	(3.404.704,47)			3.404.704,47	-
<b>Patrimônio Líquido em 31/12/21</b>		<u>(43.826.256,40)</u>	<u>-</u>	<u>13.160.503,16</u>	<u>-</u>	<u>(30.665.753,24)</u>

Fernando Luiz Pirino Zanetti  
 Presidente da Fusam

Simoni Aparecida Antonio Sbruzzi  
 ISP 165.184/0-7

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

**FUSAM - FUNDAÇÃO DE SAÚDE E ASSISTÊNCIA DO MUNICÍPIO DE CAÇAPAVA**  
**CNPJ 50.453.703/0001-43**

**DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA - método indireto**  
**FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO**  
**(Valores expresso em Reais - R\$)**

Descrição	2021	2020
<b>Atividades Operacionais</b>		
Superavit ( Déficit ) do Exercício	(3.404.704,47)	(106.574,03)
<b>Aumento ( Diminuição ) dos Itens que não afetam o caixa</b>		
Depreciação e Amortização	228.455,48	215.808,14
Provisão para Devedores Duvidosos	2.680,60	4.375,60
Ajuste de Exercícios Anteriores	10.234.228,88	5.711.162,10
Ganhos na alienação de Imobilizado	-	-
Provisão para contingências	(344.333,47)	214.787,49
<b>Redução (aumento) do Ativo</b>		
Contas a Receber	(23.631,78)	(7.684,61)
Estoques	218.452,61	(208.450,53)
Outros Créditos	7.964.276,64	(71.530,91)
<b>Aumento (redução) do passivo</b>		
Fornecedores	179.927,10	14.880,20
Obrigações sociais e fiscais	2.192.212,90	(668.487,75)
Parcelamento de Tributos	(18.304.738,51)	(5.604.416,64)
Provisão de férias e encargos	48.711,39	185.646,99
Recursos de Projetos em Execução	4.876,24	191.548,04
Outras obrigações	369.891,80	1.450.885,19
<b>Geração (utilização) de caixa das atividades operacionais</b>	<b>(633.694,59)</b>	<b>1.321.949,28</b>
<b>Atividades de investimentos</b>		
Aquisições de ativo imobilizado e intangível	(102.578,09)	(432.784,01)
<b>Geração (utilização) de caixa em atividades de investimentos</b>	<b>(102.578,09)</b>	<b>(432.784,01)</b>
<b>Atividades de Financiamentos</b>		
Recebimentos de empréstimos e financiamentos	-	-
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-	-
<b>Geração (utilização) de caixa em atividades de financiamentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Aumento (diminuição) no caixa e equivalentes</b>	<b>(736.272,68)</b>	<b>889.165,27</b>
Caixa e equivalentes no início do período	1.324.062,13	434.896,86
Caixa e equivalentes no fim do período	587.789,45	1.324.062,13
<b>Aumento (diminuição) no caixa e equivalentes</b>	<b>(736.272,68)</b>	<b>889.165,27</b>

\_\_\_\_\_  
 Fernando Luiz Pirino Zanetti  
 Presidente da Fusam

\_\_\_\_\_  
 Simoni Aparecida Antonio Sbruzzi  
 1SP 165.184/0-7

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

FUSAM - FUNDAÇÃO DE SAÚDE E ASSISTÊNCIA DO MUNICÍPIO DE CAÇAPAVA  
CNPJ 50.453.703/0001-43

### DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Valores expresso em Reais - R\$)

Descrição	2021		2020		2019		2018	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
<b>SUPERÁVIT / DÉFICIT</b>	<b>(3.404.704,47)</b>		<b>(106.574,03)</b>		<b>(2.196.877,20)</b>		<b>(11.996.444,81)</b>	
<b>ORIGEM DOS RECURSOS</b>	<b>46.117.417,85</b>	<b>100,00%</b>	<b>46.887.245,09</b>	<b>100,00%</b>	<b>40.343.825,61</b>	<b>100,00%</b>	<b>34.309.937,06</b>	<b>100,00%</b>
Receita da Prestação de Serviços	76.383,81	0,17%	97.051,22	0,21%	112.872,90	0,28%	31.199.418,66	90,93%
Rendimentos de Aplicações Financeiras	17.427,50	0,04%	2.266,54	0,00%	4.879,39	0,01%	4.419,61	0,01%
Doações e Subvenções	45.943.273,27	99,62%	46.760.935,23	99,73%	40.007.696,29	99,17%	688.084,53	2,01%
Outros Recursos	80.333,27	0,17%	26.992,10	0,06%	218.375,03	0,54%	2.418.014,26	7,05%
<b>(-) APLICAÇÃO DE RECURSOS</b>	<b>(49.522.122,32)</b>	<b>-100,00%</b>	<b>(46.993.819,12)</b>	<b>-100,00%</b>	<b>(42.540.702,81)</b>	<b>-100,00%</b>	<b>(46.306.381,87)</b>	<b>-100,00%</b>
(-) Ordenados, Gratif. E outros Pagtos.incl.Encargos Sociais	28.750.446,87	-58,06%	25.970.188,15	-55,26%	23.160.640,33	-54,44%	20.947.096,28	-45,24%
(-) IR Retido ou Pagos/Ganhos Liq.Auf.Merc.Renda Variáveis	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
(-) Impostos, taxas e Contribuições	1.135,61	0,00%	0,00	0,00%	497,10	0,00%	266,20	0,00%
(-) Custo dos Serviços Prestados	19.220.844,25	-38,81%	18.151.297,80	-38,62%	14.342.967,11	-33,72%	15.172.249,55	-32,76%
(-) Juros e Atualização de Passivos	445.703,85	-0,90%	861.173,17	-1,83%	3.379.952,13	-7,95%	9.217.646,09	-19,91%
(-) Juros Empréstimo	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
(-) Depreciações, Amortizações e Contingências	231.136,08	-0,47%	434.971,23	-0,93%	973.736,91	-2,29%	360.323,84	-0,78%
(-) Outras Despesas	872.855,66	-1,76%	1.576.188,77	-3,35%	682.909,23	-1,61%	608.799,91	-1,31%

Fernando Luiz Pirino Zanetti  
Presidente da Fusam

Simoni Ap Antonio Sbruzzi  
1SP 165.184/0-7

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.



**Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31/12/2021**

**1. Contexto Operacional**

A Fusam Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava foi instituída pela Lei Municipal nº 2076 de 17 de Novembro de 1983, com personalidade jurídica de direito privado, sem fins lucrativos.

Tem por missão prestar assistência médico-hospitalar em suas variadas formas à população de Caçapava, aos realmente necessitados e a quantos busquem seus serviços.

É composta pelas unidades de Hospital, Pronto Socorro (Adulto e Infantil) e Ambulatório de Especialidades.

Os recursos são oriundos dos serviços médicos decorrentes dos atendimentos aos pacientes: do Sistema Único de Saúde – SUS, de convênios, de atendimentos a particulares; de transferências financeiras da Prefeitura Municipal de Caçapava, de doações de pessoas jurídicas e pessoas físicas, e eventualmente a Fusam arrecada fundos por meio da participação em eventos.

A Fusam possui os seguintes certificados:

Utilidade Pública Federal pela Portaria nº 1.176 de 03/10/2002.

Utilidade Pública Municipal – Lei 2.085 de 23/02/1984.

CEBAS – Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social - processo 71010.001017/2003-64.

As demonstrações contábeis consideram as características de constituição da FUSAM e os atos e fatos que ensejaram os lançamentos da unidade hospitalar, sendo seus registros contábeis de responsabilidade da equipe envolvida e atuante no local. Dessa forma, sempre que necessário, as demonstrações devem ser analisadas em conjunto com outros documentos disponíveis nos diversos setores responsáveis pela execução e lançamento dos eventos contabilizados.

**2. Apresentação das demonstrações contábeis e principais práticas contábeis**

**2.1. Apresentação das demonstrações contábeis**

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos (CPC) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis emanadas da Lei 6.404/76 – Lei das Sociedades Anônimas e posteriores.

Estas demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com o ITG 2002 – Entidades sem Finalidade de Lucros.

As Demonstrações Contábeis estão apresentadas em reais (R\$), e estão sendo divulgadas de forma comparativa às do exercício anterior.

A publicação dessas demonstrações contábeis ocorrerá após a apresentação das mesmas em assembleia dos conselhos: Administrativo e Curador.

O desempenho financeiro está refletido pela contabilização pelo regime de competência. O regime de competência reflete os efeitos de transações e outros eventos e circunstâncias sobre reivindicações e recursos econômicos da entidade que reporta nos períodos em que esses efeitos ocorrem, mesmo que os pagamentos e recebimentos à vista resultantes ocorram em período diferente. Isso é importante porque informações sobre os recursos econômicos e reivindicações da entidade que reporta e mudanças em seus recursos econômicos e reivindicações durante o período fornecem uma base melhor para a avaliação do desempenho passado e futuro da entidade do que informações exclusivamente sobre recebimentos e pagamentos à vista durante esse período.

## **2.2. Principais práticas contábeis adotadas**

### **2.2.1. Receitas e Despesas**

As receitas e despesas são contabilizadas considerando o regime de competência de exercícios, e são apuradas através de comprovantes de recebimento, entre eles: Recibos, Avisos Bancários, estando respaldadas por documentos; e ou formalizações destes atos pela administração da fundação. As despesas da entidade são apuradas através de Notas Fiscais, Recibos e demais documentos em conformidade com as exigências do fisco legal.

### **2.2.2. Receitas de Serviços**

A receita de serviços prestados é reconhecida no resultado com base no estágio de conclusão do serviço na data de apresentação das demonstrações financeiras. O estágio de conclusão é avaliado por referência à alta do paciente e emissão do documento fiscal (Nota Fiscal).

### **2.2.3. Receitas Financeiras e Despesas Financeiras**

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado quando do lançamento das mesmas às aplicações da entidade.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros e pagamento de fornecedores, juros sobre empréstimos, e atualização de passivos (Parcelamentos).

#### **2.2.4. Doações**

As receitas de doações são registradas quando do recebimento em função da impossibilidade de prever os valores e os períodos de recebimentos e, conseqüentemente, registrar por competência a entrada de tais recursos.

As doações são advindas de pessoas físicas e jurídicas.

#### **2.2.5. Gratuidades**

No ano de 2021, a fundação não registrou gratuidades.

#### **2.2.6. Recursos recebidos para execução de projetos**

Os recursos monetários obtidos com a celebração e a execução de projetos na área de saúde são registrados na conta de bancos em contrapartida de conta patrimonial do passivo. Essa receita é lançada no resultado quando do registro da despesa relacionada ao custeio de despesas relacionadas a estes projetos.

Estes registros são efetuados em conformidade a ITG 2002 – Entidade sem Finalidade de Lucros, e à medida que as atividades e ações previstas no plano de trabalho são executadas, as receitas são apropriadas no resultado do exercício.

#### **2.2.7. Aplicação de Recursos**

Os recursos foram utilizados para custeio e manutenção dos serviços da fundação.

#### **2.2.8. Trabalho Voluntário**

O CFC – Conselho Federal de Contabilidade aprovou a ITG 2002 que menciona a necessidade de contabilização dos “serviços voluntários” utilizando o critério de reconhecimento do valor justo pela prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro.

A Administração da fundação entende que os “serviços voluntários” existentes atualmente são referentes aos membros dos “Conselhos” e os membros não são remunerados, conforme disposição legal e estatutária.

Nesse sentido, o trabalho voluntário dos membros integrantes dos órgãos da Administração da fundação, no exercício de suas funções, está reconhecido em Nota Explicativa pelo valor justo da prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro.

Ademais a Fundação não recebeu a doação de serviços oferecidos por jurídicas.

#### **2.2.9. Caixa e equivalentes de caixa.**

Incluem caixa, saldos positivos em conta movimento e aplicações financeiras resgatáveis no prazo de até 120 dias das datas dos balanços e com risco insignificante de mudança

de seu valor de mercado. As aplicações financeiras estão registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

#### **2.2.10. Contas a Receber**

Estão apresentadas a valores de realização. Foi constituída provisão em montante considerado suficiente para os créditos cuja recuperação é considerada duvidosa.

A Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa constituída com base na Resolução CMN nº 2.682/99 - que dispõe sobre critérios de classificação e regras para a constituição da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa, prevendo a classificação dos créditos em ordem crescente de risco e com percentuais proporcionais a estes riscos - está em montante suficiente para cobrir as perdas esperadas.

a) atraso entre 15 e 30 dias	risco nível B, 1%;
b) atraso entre 31 e 60 dias	risco nível C, 3%;
c) atraso entre 61 e 90 dias	risco nível D, 10%;
d) atraso entre 91 e 120 dias	risco nível E, 30%;
e) superior a 180 dias	risco nível H, 100%;

A entidade não traz os valores de créditos a receber ao seu valor presente por serem de vencimento de curto prazo e compatíveis com o seu ciclo operacional.

#### **2.2.11. Imobilizado**

Os itens do imobilizado são demonstrados pelo custo de aquisição reduzido do valor da depreciação e de qualquer perda não recuperável acumulada.

**Nota.** Em 2020 a Fundação contratou a empresa Priori Serviços e Soluções, Contabilidade Eireli MEI, para efetuar o levantamento, conferência e cadastramento de todos os bens móveis da entidade, incluindo a comparação dos bens contabilizados com os efetivamente encontrados.

Os relatórios – objetos desta contratação – foram finalizados em 2021.

Ressalto que a contratação do levantamento patrimonial, tinha como finalidade primordial, a atualização e controle dos bens de propriedade da entidade. O reconhecimento e resultado deste trabalho serão contabilizados após avaliação dos conselhos deliberativos da fundação, e seus efeitos serão ajustados contra a conta de Déficit Acumulado, após autorização da assembleia.

#### **2.2.12. Depreciação**

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica estimada de cada componente.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente e comparativo são as seguintes:

**Depreciação**

Aparelhos de Medicina e Cirurgia	1 - 20 anos
Computadores e Periféricos	1 - 9 anos
Edificações	3 - 25 anos
Equipamentos	1 - 18 anos
Equipamentos Eletrônicos	3 - 10 anos
Ferramentas	5 - 6 anos
Instalações	10 anos
Máquinas	2 - 18 anos
Móveis e Utensílios	1 - 10 anos
Veículos	9 - 10 anos

**2.2.13. Intangível**

Os softwares adquiridos pela fundação têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumulado.

**2.2.14. Amortização**

A amortização é reconhecida no resultado baseando-se no método linear baseada nas vidas úteis estimadas de ativos intangíveis, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso. A vida útil estimada para o período corrente e comparativo é de 5 (cinco) anos.

**2.2.15. Demais Ativos e Passivos Circulantes e não circulantes**

São registrados de acordo com o princípio de competência. São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até a data do balanço.

Os valores relativos às obrigações a recolher referente a "Parcelamentos" estão registrados com os acréscimos legais até da data de encerramento do período contábil – 31/12/2021.

As provisões são reconhecidas quando a Entidade tem uma obrigação presente como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação, e o valor possa ser estimado com segurança.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação.

**2.2.16. Provisões**

A provisão é reconhecida, em função de um evento passado. Se a fundação tem uma obrigação legal ou necessidade de constituir uma obrigação futura, e que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação, há a necessidade de constituir a Provisão.



Os custos destas provisões são registrados em contas de resultado.

#### **2.2.17. Obrigações Tributárias**

A Fundação é uma entidade sem fins lucrativos e, portanto, goza da isenção do Imposto de Renda e Contribuição Social de acordo com o Artigo 150 da CF/88. Ela goza também de isenção de outros tributos federais, como a COFINS e PIS sobre Faturamento. A tributação sobre rendimentos de aplicação financeira obedece à legislação em vigor e é retida na fonte.

Está isenta do pagamento de impostos municipais.

#### **2.2.18. Estimativas Contábeis**

São utilizadas para a mensuração e reconhecimento de certos ativos e passivos das demonstrações contábeis da Fundação. A determinação dessas estimativas levou em consideração experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros e outros fatores objetivos e subjetivos. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados. Estimativas e premissas são revistos de uma maneira contínua pela Fundação.

As informações sobre incertezas sobre premissas e estimativas que possam ter um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota 4 – Contas a Receber – Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa

Nota 19.3 – Provisão de Reserva para Contingências

#### **2.2.19. Patrimônio Social**

Representado pelo Patrimônio Social inicial, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, reduzido do déficit acumulado; acrescido e/ou reduzido pelo superávit e/ou déficit apurados anualmente.

O Patrimônio Líquido negativo está demonstrado sob o título "Passivo a Descoberto", conforme Resolução CFC 1.049/2005.

#### **2.2.20. Superávit e/ou Déficit do Exercício**

Será incorporado ao patrimônio social após avaliação dos membros conselheiros.

#### **2.2.21. Das Demonstrações Contábeis**

Em conformidade as Normas Brasileiras de Contabilidade a entidade elaborou:

Balanco Patrimonial

Demonstração do Superávit ou Déficit

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstração do Fluxo de Caixa

Demonstração do Valor Adicionado

As fundações estão dispensadas da elaboração da Demonstração de Lucros ou Prejuízos Acumulados (NBC T 3.4) por estar incluída na Demonstração das Mutações do Patrimônio Social.

#### **2.2.22. Demonstração do Resultado Abrangente**

Outros resultados abrangentes compreendem itens de receita e despesa (incluindo ajustes de reclassificação) que não são reconhecidos na demonstração do resultado.

A demonstração do resultado abrangente está demonstrada em conjunto as Demonstrações do Superávit e Déficit.

#### **2.2.23. Demonstração do Resultado do Exercício**

Em observação as melhores práticas e para fins de adequação e melhor apresentação, procedeu-se a reclassificação de valores na Demonstração do Resultado do Exercício - DRE referente ao exercício de 2020 para fins de comparação ao valor apresentado em 2021.

#### **2.2.24. Demonstração do Fluxo de Caixa**

Em observação as melhores práticas e para fins de adequação e melhor apresentação, procedeu-se a reclassificação de valores na Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC referente ao exercício de 2020 para fins de comparação ao valor apresentado em 2021.

### **3. Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras.**

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa.

Os recursos financeiros, que a Fundação possui e que estão vinculados a execução de projetos e estão apresentados na rubrica de recursos com restrição.

Em 31 de Dezembro de 2021 e 2020, o total de caixa e bancos, era composto da seguinte forma:

Sem Restrições	R\$	
	2021	2020
Valores em Caixa	4.900,00	4.900,00
Valores em Conta Corrente sem Restrições	331.945,05	6.855,02
Valores em Conta Corrente com Restrições	14,57	14,57

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

---



---

336.859,62

---



---

11.769,59

### Aplicações Financeiras

As aplicações financeiras são representadas por investimentos a curto prazo.

Aplicações Financeiras	R\$	
	2021	2020
Recursos sem Restrições	45.810,94	1.112.049,89
Recursos com Restrições	205.118,89	200.242,65
	<b>250.929,83</b>	<b>1.312.292,54</b>

Os recursos financeiros que a Fundação possui, e que estão vinculados a execução de projetos, estão apresentados na rubrica de "recursos com restrição".

### 4 – Contas a Receber

As Contas a receber estão assim compostas:

	R\$	
	2021	2020
(+) Créditos Pacientes Particulares	6.399,71	1.950,37
(+) Valores a Receber de Convênios	34.472,88	15.290,44
(-) Provisão p/Devedores Duvidosos	(8.957,95)	(6.277,35)
	<b>31.914,64</b>	<b>10.963,46</b>

### 5 – Estoques

O custo dos estoques é determinado usando-se o método do custo médio das compras que é inferior aos custos de reposição ou valores de realização.

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Os estoques estão avaliados pelo custo médio, e estão assim compostos:

	R\$	
	2021	2020
Materiais de Expediente	55.363,55	41.058,08
Materiais de Conservação e Limpeza	31.663,57	42.353,20
Material de Nutrição e Dietética	22.107,60	108.156,73
Material Hospitalar	673.497,95	809.517,27
	<u>782.632,67</u>	<u>1.001.085,28</u>

### 6 – Tributos a Compensar

Compostos pelos valores pagos de INSS no período de 06/2007 a 10/2011 (cota patronal) que foram objetos de pedido de ressarcimento e/ou compensação à Receita Federal, em virtude da concessão do registro de entidade filantrópica.

Os valores foram compensados perante as Dívidas Tributárias em Agosto de 2021.

	R\$	
	2021	2020
INSS a Recuperar	-	7.973.387,81

### 7 – Outros Ativos Circulantes

Compõem este subgrupo as aplicações em gastos que tenham a realização no curso do exercício subsequente à data do Balanço Patrimonial.

	R\$	
	2021	2020
Prêmios de Seguro a Apropriar	1.839,84	2.257,11



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Adiantamento a Fornecedores	61.168,15	51.768,75
	<b>63.007,99</b>	<b>54.025,86</b>

### 8 – Ativos não Circulantes

#### 8.1. Outros Ativos não Circulantes

Em 31/12/2021 registramos Bloqueios às contas bancárias da Fundação em função de processo judicial movido por terceiros no montante de **R\$26.508,80**.

#### 8.2. Imobilizado

Em 31 de dezembro de 2021, o total de imobilizado, sem restrições, era composto da seguinte forma (valores em R\$):

Ativo Imobilizado	Tx. Depreciação	31/12/2021			31/12/2020
		Valor Corrigido	Depreciação Acumulada	Valor Residual	Valor Residual
Ap.de Medicina e Cirur.	10	1.380.337,58	791.434,29	588.903,29	612.068,51
Computadores e Perif.	20	456.448,82	409.555,96	46.892,86	49.501,67
Direito de Uso	0	3.353,66		3.353,66	3.353,66
Edificações	4	354.863,04	354.863,04	-	-
Equipamentos	10	501.574,13	425.935,76	75.638,37	89.417,01
Equip.Eletrônicos	20	208.239,27	168.294,45	39.944,82	44.814,11
Ferramentas	20	807,10	807,10	-	-
Instalações	10	866.354,88	860.729,34	5.625,54	8.031,93
Máquinas	10	112.755,00	103.892,70	8.862,30	14.865,72
Móveis e Utens.	10	1.692.834,02	1.422.521,54	270.312,48	336.901,76
Terrenos	0	1.688.505,79	-	1.688.505,79	1.688.505,79
Veículos	20	151.760,39	151.760,39	-	-
Imob.Aguard.Tombam.	0	-	-	-	6.456,34
Imob.em Construção	0	-	-	-	-
<b>Total do Imobilizado</b>		<b>7.417.833,68</b>	<b>4.689.794,57</b>	<b>2.728.039,11</b>	<b>2.853.916,50</b>

#### 8.3. Intangível

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Ativo Intangível	Taxas anuais de Depreciação	31/12/2021		31/12/2020	
		Valor Corrigido	Amortização Acumulada	Valor Residual	Valor Residual
Oracle Database	20	12.461,59	12.461,59	-	-
Microsoft Windows 2003	20	4.940,24	4.940,24	-	-
Linux	20	1.059,75	1.059,75	-	-
Outros Softwares	20	2.490,00	2.490,00	-	-
		<b>20.951,58</b>	<b>20.951,58</b>	-	-
<b>Total do Imobilizado</b>		<b>7.438.785,26</b>	<b>4.710.746,15</b>	<b>2.728.039,11</b>	<b>2.853.916,50</b>

Movimentação do Imobilizado foi afetada pelas seguintes operações (valores em R\$):

Movimentação do Ativo Imobilizado	2021		2020	
Saldo Inicial	R\$	<b>2.853.916,50</b>	R\$	<b>2.636.940,63</b>
(+) Adições no exercício	R\$	102.578,09	R\$	432.784,01
(-) Baixas no exercício	R\$	-	R\$	-
(-) Depreciação no exercício	R\$	(228.455,48)	R\$	(215.808,14)
<b>Saldo Final</b>	<b>R\$</b>	<b>2.728.039,11</b>	<b>R\$</b>	<b>2.853.916,50</b>

\*Intangível sem movimentações.

### Metodologia da Avaliação da Vida Útil Econômica

#### Determinação da vida útil econômica.

Conforme laudo técnico apresentado pela empresa AfixCode, em conformidade a estudos técnicos e ciclo de vida útil para empresas deste segmento, conclui-se que os bens de conteúdo (Aparelhos de Medicina e Cirurgia, Computadores e Periféricos, Equipamentos, Equipamentos Eletrônicos, Ferramentas, Máquinas, Móveis e Utensílios, Veículos e Edificações) receberam vida útil conforme sua espécie com base no estudo dos sub-grupos e em seguida conforme conta contábil.

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### Depreciação

Aparelhos de Medicina e Cirurgia	1 - 20 anos
Computadores e Periféricos	1 - 9 anos
Edificações	3 - 25 anos
Equipamentos	1 - 18 anos
Equipamentos Eletrônicos	3 - 10 anos
Ferramentas	5 - 6 anos
Instalações	10 anos
Máquinas	2 - 18 anos
Móveis e Utensílios	1 - 10 anos
Veículos	9 - 10 anos

### 9. Fornecedores

Os valores devidos aos Fornecedores estão compostos pelos saldos de 2021 e exercícios anteriores, e apresentados segregados pela descrição:

	R\$	
	2021	2020
Fornecedores de Serviços	1.465.885,81	2.281.743,83
Fornecedores de Materiais	1.779.746,72	783.961,60
	<b>3.245.632,53</b>	<b>3.065.705,43</b>

### 10. Indenizações e Processos

Os valores foram provisionados pelo Mapa de Precatórios e Processos Judiciais, e estão segregados em Curto e Longo Prazo, sendo:

	Valores em R\$	
	2021	2020
Trabalhistas	4.516.060,50	1.463.888,51
Civis	273.783,62	859.525,80
Parcela Processo Sindicato	335.000,00	335.000,00
<b>Total de Parcelamentos no Curto Prazo</b>	<b>5.124.844,12</b>	<b>2.658.414,31</b>

O valor do processo do Sindicato foi parcelado em parcelas anuais, em 06 anos, sendo 15% pagos em 2020 e as demais sucessivamente até 2025.

O valor do processo Civil da Sra Juliana Robim foi parcelado em parcelas anuais, em 06 anos, sendo 15% pagos em 2021 e as demais sucessivamente até 2026.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### 10.1. Parcelamentos Impostos e Contribuições

Todos os parcelamentos estão segregados em Curto e Longo Prazo.

	Nº de Parcelas	Valores em R\$	
		2021	2020
FGTS - Lei 11.345/2006	12	264.000,00	257.881,52
IRRF - Lei 11.941	12	324.000,00	722.386,62
INSS - Transação Excepcional	12	1.680.000,00	324.000,00
<b>Total de Parcelamentos no Curto Prazo</b>		<b>2.268.000,00</b>	<b>1.304.268,14</b>

### 11. Obrigações com Pessoal

Estão assim dispostos:

	R\$	
	2021	2020
Empréstimos Consignados Folha de Pagto.	130.100,03	129.803,74
Pensões Alimentícias a Pagar	5.362,66	5.268,66
Salários a Pagar	1.130.619,40	1.109.207,52
Clube Mafersa	2.193,00	2.132,24
	<b>1.268.275,09</b>	<b>1.246.412,16</b>

### 12. Provisão de Férias

R\$	
2021	2020

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Provisão de Férias	2.246.260,87	2.201.571,52
Encargos Sociais Prov. Férias	202.163,48	198.141,44
	<b>2.448.424,35</b>	<b>2.399.712,96</b>

Os valores de provisão de férias foram estimados – mensalmente - tendo como base o valor bruto da FOPG acrescido de 1/3; e ajustados pela provisão gerada pelo sistema (SIAM) em 12/2021.

Encargos estimados sobre provisão de férias: FGTS e PIS/PASEP.

### 13. Obrigações Sociais e Previdenciárias

	R\$	
	2021	2020
Contribuições a Sindicatos a Recolher	1.783,47	491,25
FGTS a Pagar	199.035,10	275.319,73
INSS a Pagar	174.464,06	192.412,18
PIS/PASEP a Recolher	16.260,14	16.637,10
	<b>391.542,77</b>	<b>484.860,26</b>

\*Em 31/12/2021 contavam sem pagamentos, as retenções de INSS (FOPG e Autônomos) e retenção Serviços Terceiros competências 12/2021.

### 14. Obrigações Tributárias Fiscais

Nos valores de Obrigações Acessórias estão os descontos relativos às contribuições: IRRF, I.S.S., COFINS, CSL e PIS/PASEP das empresas prestadoras de serviços, com vencimento para janeiro e fevereiro de 2022.

	R\$	
	2021	2020

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

IRRF a Recolher	358.742,14	534.695,37
Obrigações Acessórias	14.721,63	41.530,75
	<b>373.463,77</b>	<b>576.226,12</b>

### 15. Empréstimos e Financiamentos

Sem empréstimos ativos e/ou em vigência.

### 16. Receitas e Custos com contratos de parceria.

#### 16.1 Receitas e Custos com convênios.

O saldo dos recursos do contrato de parceria junto a FEHOSP oriundos do ano de 2019, no valor de R\$8.709,18 foram revertidos à conta de resultados de exercícios anteriores pelo término do contrato.

A Fundação não obteve nenhum resultado financeiro por essa parceria nem foi remunerada pela execução do projeto.

No ano de 2020 a Fundação recebeu recursos provenientes de convênio – Emenda Parlamentar – que serão utilizados para Implantação de novo Software de gestão.

Estes valores foram registrados em: receitas, custo e contas bancárias, bem como no passivo circulante.

Movimentação do Projeto	2021	2020
<b>Saldo Inicial</b>	<b>R\$ 200.257,22</b>	<b>R\$ 8.709,18</b>
(+) Recebimentos	R\$ -	R\$ 200.014,57
(-) Reversão para Resultado		R\$ (8.709,18)
(+) Rendimentos de Aplic.Financeira	R\$ 4.876,20	R\$ 242,65
(-) Custos		R\$ -
<b>Saldo Final</b>	<b>R\$ 205.133,42</b>	<b>R\$ 200.257,22</b>
cta.corrente Bco. Itaú 08701-1 - com restrições	R\$ 14,57	R\$ 14,57
cta.aplicação Bco. Itaú 08701-1 - com restrições	R\$ 205.118,85	R\$ 200.242,65
	<b>R\$ 205.133,42</b>	<b>R\$ 200.257,22</b>

#### 16.2 Receitas e Custos com contratos de parceria - SICONV.

Em 2016 a Fundação recebeu recursos do SICONV no valor de R\$200.000,00 a serem utilizados na compra de equipamentos. Este valor está em conta de aplicação com



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

acréscimo dos rendimentos por ocasião do Balanço, sendo o saldo da conta Banco do Brasil nº 34.503-2 (**R\$1,51**) ao qual aguardamos a transferência ao FNS.

Atualmente este valor encontra-se em conta de Bloqueio Judicial.

### 17. Honorários Médicos Autônomos

	R\$	
	2021	2020
Honorários Médicos	206.402,43	382.086,67
	<b>206.402,43</b>	<b>382.086,67</b>

As obrigações a longo prazo referem-se:

### 19. Passivo Não Circulante

Registramos o montante de **R\$1.337.150,88** referente ao processo junto ao Sindicato dos Empregados em Estabelecimento de Saúde de SJC parcelado em 06 anos, a primeira foi paga em 2020, as demais serão sucessivas e anuais. Este montante compreende as parcela vencida em 2021 e posteriores.

Registramos o montante de **R\$545.576,04** referente ao processo civil junto a Sra Juliana Robim parcelado em 06 anos, a primeira foi paga em 2021, as demais serão sucessivas e anuais. Este montante compreende as parcela vencidas em 2022 e posteriores.

**Totalizando R\$1.882.726,92**

	Valores em R\$	
	2021	2020
Civis - Juliana Robin	545.576,04	0,00
Trabalhista - Sindicato	1.337.150,88	1.337.150,88
<b>Total de Parcelamentos no Longo Prazo</b>	<b>1.882.726,92</b>	<b>1.337.150,88</b>

### 19.1. Parcelamentos: Impostos e Contribuições a Pagar

	Total de Parcelas	Parcelas Restantes	Vr em Dez/2021 em R\$	Vr em Dez/2020 em R\$
IRRF - Lei 11.941	<b>180</b>	<b>32</b>	4.518.446,00	4.465.551,22

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

FGTS - Lei 11.345/2006	240	72	1.372.128,54	1.602.594,72
INSS Transação Excepcional	48	36	9.146.714,89	4.278.808,53
			<b>15.037.289,43</b>	<b>10.346.954,47</b>

Sendo demonstrado no Longo Prazo as parcelas a vencer em data superiores ao encerramento do próximo exercício contábil.

### 19.2. Dívidas com Tributos Federais

Em Junho de 2018 recebemos do Ministério da Saúde ofício informando a exclusão da Fundação do PROSUS. A partir deste momento, os valores devidos retornam às condições para negociação e parcelamento junto à Receita Federal, e não há mais a remissão da dívida.

Após a exclusão do PROSUS as dívidas da fundação retornaram com as atualizações (Juros, Multas e Encargos Legais).

Em 06 de Março de 2012, através do Ato Declaratório Executivo nº 4 a Delegacia da Receita Federal do Brasil em Taubaté, reconheceu a isenção, com efeitos retroativos a partir de 14/06/2007, das contribuições de que tratam os artigos 22 e 23 da Lei 8.212/1991 – INSS Patronal à Fusam. A partir do ano de 2012 o órgão (RFB) teve que proceder com os ajustes e lançamentos dos créditos oriundos dos pagamentos da cota Patronal do INSS efetuados no período de Junho de 2007 a Outubro de 2011, conforme Pedido de Restituição (PERDCOMP) apresentado a RFB. O montante inicialmente estimado foi de R\$7.973.387,81 (registrado em Tributos a Recuperar / Compensar nos anos anteriores).

Em 30/08/2021, através do processo nº 16048-720.435/2017-14 a Receita Federal procedeu com a compensação previdenciária do valor de R\$8.978.441,16. Foram baixados os DEBCADs: 35.450.193-3, 35.450.194-1, 35.508.619-0, 35.509.046-5 e 35.509.047-3 que em nossos controles somavam R\$17.656.877,74.

Por ocasião ao Balanço de 31/12/2021 restavam apenas as contribuições previdenciárias oriundas dos DEBCADs: 35.693.181-1, 17.870.108-4 e 17.870.107-6, sem negociação, e com os status de ajuizamento/distribuição e inscrição de crédito em dívida ativa, cuja soma totalizava **R\$2.006.828,56**.

Ademais há valores devidos de contribuições ao PIS/PASEP de anos anteriores registradas que totalizam **R\$200.342,59**.

Juntos os débitos sem parcelamento **R\$2.207.171,15**.

### 19.3. Provisão de Reserva para Contingências



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

A Fundação possui processos fiscais, trabalhistas e cíveis, em andamento, que envolvem responsabilidades de contingentes. Os processos encontram - se em fase de defesa. As provisões para contingências foram estabelecidas pela administração da fundação levando-se em consideração a opinião dos assessores jurídicos, por valores considerados nas estimativas de perdas prováveis no montante de **R\$226.738,41** (base em 31/12/2021).

Sendo a composição:

	<u>Vr em Dez/2021 em R\$</u>	<u>Vr em Dez/2020 em R\$</u>
Provisão Reserva para Contingências -	226.738,41	571.071,88

Sendo:

Processos Cíveis	R\$ 130.460,21	R\$ 1.111.805,22
Processos Trabalhistas	R\$ 1.377.771,28	R\$ 1.782.680,97
<b>TOTAL Estimado de Processos Judiciais</b>	<b>R\$ 1.508.231,49</b>	<b>R\$ 2.894.486,19</b>
Precatórios - Curto Prazo (Item 10)	R\$ (1.281.493,08)	R\$ (2.323.414,31)
<b>Saldo da Contingência</b>	<b>R\$ 226.738,41</b>	<b>R\$ 571.071,88</b>

A entidade tem **ações de natureza trabalhistas**, envolvendo riscos e perdas classificados pela administração como possíveis e remotos, no montante de **R\$34.645.178,32** com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída de acordo com a CPC PME.

A entidade tem **ações de natureza Cível e Fiscal**, envolvendo riscos e perdas classificados pela administração como possíveis e remotos, no montante de **R\$5.018.861,04** com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída de acordo com a CPC PME.

### 20. Patrimônio Social

Representa o patrimônio inicial da Entidade, acrescido dos superávits/déficits apurados anualmente desde a data de sua constituição.

Conforme estatuto social, a Fundação deve aplicar integralmente seus recursos na manutenção de seus objetivos, não distribuindo qualquer parcela de seu patrimônio ou de suas rendas a título de participação em superávits. Desta forma, o resultado – seja superávit ou déficit é integralmente incorporado ao patrimônio social.



Na hipótese de dissolução ou extinção da Fundação, o eventual patrimônio remanescente será destinado à entidade registrada no Conselho Nacional de Assistência Social – CNAS ou a entidade pública, a critério da instituição.

O Superávit do exercício de 2010, no montante de **R\$2.149.970,23**, após apreciação pelo conselho, foi integrado a conta Déficit Acumulado, integrando o Patrimônio Social da Fusam – Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava.

O Superávit do exercício de 2011, no montante de **R\$738.911,69**, após apreciação pelo conselho, foi integrado à conta Déficit Acumulado, integrando o Patrimônio Social da Fusam – Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava.

O Déficit do exercício de 2012, no montante de **R\$3.212.715,57**, após apreciação pelo conselho, foi integrado à conta Déficit Acumulado, integrando o Patrimônio Social da Fusam – Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava.

O Déficit do exercício de 2013, no montante de **R\$1.264.241,96**, após apreciação pelo conselho, foi integrado à conta Déficit Acumulado, integrando o Patrimônio Social da Fusam – Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava.

O Déficit do exercício de 2014, no montante de **R\$5.215.113,19**, após apreciação pelo conselho, foi integrado à conta Déficit Acumulado, integrando o Patrimônio Social da Fusam – Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava.

O Superávit do exercício de 2015, no montante de **R\$112.901,27**, após apreciação pelo conselho, foi integrado à conta Déficit Acumulado, integrando o Patrimônio Social da Fusam – Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava.

O Déficit do exercício de 2016 no montante de **R\$10.411.883,78**, após apreciação pelo conselho, foi integrado à conta Déficit Acumulado, integrando o Patrimônio Social da Fusam – Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava.

O Déficit do exercício de 2017 no montante de **R\$9.425.668,32**, após apreciação pelo conselho, foi integrado à conta Déficit Acumulado, integrando o Patrimônio Social da Fusam – Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava.

Déficit do exercício de 2018 no montante de **R\$11.996.444,81**, após apreciação pelo conselho, foi integrado à conta Déficit Acumulado, integrando o Patrimônio Social da Fusam – Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava.

Déficit do exercício de 2019 no montante de **R\$2.196.877,20**, após apreciação pelo conselho, foi integrado à conta Déficit Acumulado, integrando o Patrimônio Social da Fusam – Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava.

Déficit do exercício de 2020 no montante de **R\$106.574,03**, após apreciação pelo conselho, será integrado à conta Déficit Acumulado, integrando o Patrimônio Social da Fusam – Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava.

Déficit do exercício de 2021 no montante de **R\$3.404.704,47**, após apreciação pelo conselho, será integrado à conta Déficit Acumulado, integrando o Patrimônio Social da Fusam – Fundação de Saúde e Assistência do Município de Caçapava

**21. Ajustes de Exercícios Anteriores**

Referem-se a ajustes decorrentes de regularizações contábeis decorrentes de conciliações.

Descrição	Reduções proveniente de ajustes de Despesas Ex.Anteriores	Aumento provenientes de ajustes Receitas Ex.Anteriores
Ajustes provisão FGTS comp 12-2020		72.731,83
Ajustes valores com Glosas de Convênios e Particulares	2.250,69	
Ajustes valores de Juros e Multas valores devidos de INSS		9.819.414,27
Ajustes Reversão parcela Reserva p/Contingências		344.333,47
	<b>2.250,69</b>	<b>10.236.479,57</b>
		<b>10.234.228,88</b>

Total ajustado no exercício de 2021 - **R\$10.234.228,88 (credor).**

**22. Receitas**
**23.1 Transferências**

A **Prefeitura Municipal de Caçapava** transferiu a fundação no ano de 2021 – para custeio dos pacientes SUS e manutenção dos serviços - o montante de **R\$45.817.021,79** (Quarenta e Cinco Milhões, Oitocentos e Dezessete Mil, Vinte e Um Reais e Setenta e Nove Centavos).

**23.2 Doações Recebidas**

No exercício de 2021 a Fundação recebeu doações de itens de consumo, materiais hospitalares no montante de **R\$121.484,00** - em doações de Pessoas Jurídicas e Físicas.

**23.3 Outras Receitas**

Descrição	R\$	
	2021	2020
Multas Inexecução Contratual	28.593,71	2.081,22
Xerox	456,50	180,75



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Eventuais	2.609,25	22.695,99
<b>Total</b>	<b>31.659,46</b>	<b>24.957,96</b>

### Custos e Despesa Operacionais

#### 24.1 Custos dos Serviços Prestados

Descrição	R\$	
	2021	2020
Material de Consumo	6.930.078,63	4.770.677,64
Serviços Médicos	11.263.815,17	11.455.905,89
Serviços de Terceiros	1.026.950,45	1.325.444,96
<b>Total</b>	<b>19.220.844,25</b>	<b>17.552.028,49</b>

#### 24.2 Encargos Sociais e Administrativos

Descrição	R\$	
	2021	2020
FGTS	1.721.451,64	1.750.112,74
PIS/PASEP FOPG	215.065,92	210.530,33
<b>Total</b>	<b>1.936.517,56</b>	<b>1.960.643,07</b>

#### 24.3 Despesas Administrativas

Descrição	R\$	
	2021	2020
Água	178.686,66	148.270,51
Energia Elétrica	491.535,65	410.843,63
Telefone	26.986,77	27.171,92
Outros Serviços e Utilidades	15.741,58	12.983,25
Tributos e Contribuições	1.135,61	484,16
Ações Cíveis Indenizatórias	101.418,94	863.009,10
Despesas Legais e Jurídicas	27.757,23	698.053,19
Despesas Administrativas - outras	25.488,19	39,70
<b>Total</b>	<b>868.750,63</b>	<b>2.160.855,46</b>

#### 24.4 Despesas Financeiras

Descrição	R\$	
	2021	2020
Descontos Concedidos	1.879,17	0,81

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Despesas Bancárias	3.361,43	14.578,19
Juros e Multas	52.544,07	1,62
Perdas Financeiras	0,04	-
Atualização Passivos	393.159,78	861.173,17
<b>Total</b>	<b>450.944,49</b>	<b>875.753,79</b>

### 23. Imunidade do Imposto de Renda e Isenção das Contribuições Previdenciárias e Sociais

A Fusam é uma Entidade sem fins lucrativos, imune de recolhimento do IR - Imposto de Renda e isenta da CSLL - Contribuição Social sobre o Superávit. Com relação aos demais tributos sobre as atividades próprias da Entidade, destacamos os seguintes:

PIS/PASEP – contribuição de 1% incidente sobre o montante da Folha de Pagamento.

I.S.S.Q.N – Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza – isenta dos recolhimentos sobre as receitas próprias de sua atividade social.

COFINS – Contribuição para Financiamento da Seguridade Social – isenta sobre as receitas próprias de suas atividades sociais.

Consideram-se receitas derivadas das atividades próprias:

1. Somente àquelas decorrentes de contribuições, doações, anuidades ou mensalidades fixadas por lei, assembleia ou estatuto, recebidas de associados ou mantenedores, sem caráter contraprestacional direto, destinadas ao seu custeio e ao desenvolvimento dos seus objetivos sociais (IN SRF nº 247 de 21/11/2002, artigo 47, § 2º.)
2. Os recursos recebidos a título de repasse, oriundos do Orçamento Geral da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, pelas empresas públicas e sociedades de economia mista (IN SRF nº 247, de 2002, artigo 47, § 2º).

Caso estas obrigações fossem devidas estariam assim dispostas:

Descrição	Aliq	2021	2020	2019
Imposto de Renda PJ	1,20%	Resultado Negativo	Resultado Negativo	Resultado Negativo
CSSL	1,00%	Resultado Negativo	Resultado Negativo	Resultado Negativo
ISS sobre Receitas	3,00%	R\$ 2.310,77	R\$ 3.166,31	R\$ 3.452,83
COFINS	3,00%	R\$ 2.310,77	R\$ 3.166,31	R\$ 3.452,83
PIS sobre Receitas	0,65%	R\$ 500,67	R\$ 686,03	R\$ 748,11
INSS - Cota Patronal*		R\$ 5.362.785,86	R\$ 4.702.573,05	R\$ 4.702.573,05
Descto.Fatura Sabesp	50,00%	R\$ 178.686,66	R\$ 148.270,51	R\$ 143.232,97
		<b>R\$ 5.546.594,72</b>	<b>R\$ 4.857.862,21</b>	<b>R\$ 4.853.459,79</b>

\*Valores estimados.

Em observação ao artigo 32º. da **Portaria nº 1.970 de 16/08/2011**, o número de atendimentos a pacientes do SUS foi superior ao limite mínimo estabelecido de 60%, em relação ao total de atendimentos efetivados pela Entidade, como segue:



**Total da Prestação de Serviços em 2021**

Atendimentos	Quantidade	%
SUS	314.513	99,82%
Convênios	561	0,18%
<b>Total</b>	<b>315.074</b>	<b>100%</b>

**24. Outras Informações**
**a) Legislação Fiscal**

Os registros contábeis, fiscais e trabalhistas estão sujeitos ao exame das autoridades fiscais competentes durante prazos prescricionais variáveis consoantes a legislação específica aplicável.

**b) Cobertura de Seguros**

Em 2021, não houve a contratação de seguro predial.

**c) Bens em Consignação**

Os bens consignação são transferidos para uso pela entidade, não há contrato especificando responsabilidades, bem como não é possível determinar as responsabilidades da fundação quanto ao uso manutenção e período de usufruto destes itens.

Em 2021 constavam na fundação itens de terceiros em consignação:

	Fornecedor	Valor do Fornecedor
Equipamentos	Abbot Laboratório do Brasil Ltda	R\$ 23.636,62
	Air Liquide do Brasil S.A	R\$ 83.777,13
	Biofast Medicina	R\$ 5.070,00
	CentroVale Soluções	R\$ 184,20
	Cirurgica São José Ltda	R\$ 184,20
	Gasball Armazenamento e Distr.	R\$ 3.000,00

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Intervale Informática	R\$	770,00
Office Vale	R\$	34.873,28
Oxymed Assist. Técnica	R\$	13.382,00
Prefeitura Municipal de Caçapava	R\$	754.658,01
Samtronic Industria e Comércio Ltda	R\$	19.600,00
Y.R. Iglesias	R\$	350,00
	<b>R\$</b>	<b>939.485,44</b>

### d) Trabalho Voluntário

Durante o exercício de 2012 o CFC – Conselho Federal de Contabilidade aprovou a ITG 2002 que menciona a necessidade de contabilização dos “serviços voluntários” utilizando o critério de reconhecimento do valor justo pela prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro.

A Administração da fundação entende que os “serviços voluntários” existentes atualmente são referentes aos membros dos “Conselhos” e os membros não são remunerados, conforme disposição legal e estatutária.

Nesse sentido, o trabalho voluntário dos membros integrantes dos órgãos da Administração da fundação, no exercício de suas funções, está reconhecido em Nota Explicativa pelo valor justo da prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro.

Ademais a Fundação não recebeu a doação de serviços oferecidos por jurídicas.

Os cálculos foram efetuados considerando salário base do Presidente, considerando as reuniões ocorridas durante o ano, considerando os membros presentes, e considerada uma média de 02hrs por reunião; portanto:

Base Salarial - Salário Presidência em 12/2020				R\$ 10.351,96	220 hrs
Meses	Reuniões	Membros	Dedicação em Hrs	Remuneração	
Janeiro	05/01/2021	13	2	R\$ 1.223,41	
Fevereiro	09/02/2021	15	2	R\$ 1.411,63	
Abril	27/04/2021	5	2	R\$ 470,54	
Julho	08/07/2021	3	2	R\$ 282,33	
Novembro	04/11/2021	8	2	R\$ 752,87	
				<b>R\$ 4.140,78</b>	

\*Valor estimado.



**25. Eventos Subsequentes ao encerramento do exercício****Ativo Fixo**

Em 2015 a Fundação contratou a empresa STAFF Auditoria & Assessoria – EPP, empresa especializada em consultoria patrimonial, para efetuar o levantamento, conferência e cadastramento de todos os bens móveis da entidade, incluindo a comparação dos bens contabilizados com os efetivamente encontrados.

Os relatórios – objetos desta contratação – não foram encaminhados à contabilidade para os devidos exames e contabilização.

A apuração da depreciação dos itens existentes e adquiridos para os anos posteriores a 2011 foi efetuada e baseada em critérios definidos pela consultoria realizada no ano de 2011 (empresa AfixCode).

Em 2020 a Fundação contratou a empresa Priori para realizar o levantamento patrimonial, este levantamento teve como finalidade primordial, a atualização e controle dos bens de propriedade da entidade e a realização de ajustes contábeis, bem como identificação dos inservíveis para elaboração de leilão para desfazimento. O relatório foi entregue a direção da Fundação em 2021 e seu reconhecimento e resultados serão contabilizados após avaliação pelos auditores independentes e pelos membros dos conselhos deliberativos da fundação, e seus efeitos serão ajustados contra a conta de Déficit Acumulado, após a autorização das assembleias dos conselhos.

**Análise Econômica – Financeira**

Demonstramos, nesta análise, a evolução da saúde econômica e financeira da fundação no período compreendido entre Janeiro a Dezembro de 2021.

Em dezembro de 2021 a fundação, encerrou o exercício com déficit financeiro (excluídas os valores em contas correntes com depósito de recursos vinculados).

A Receita Total de 2020 foi inferior à receita de 2021 em, aproximadamente, 1,64%.

As Despesas foram 5,38% superiores as do ano de 2020; reflexos do custo de aquisição de produtos, ações trabalhistas e gastos com pessoal.

Em contrapartida, no ano de 2021 a Receita Federal realizou a compensação de crédito tributário em parte das dívidas existentes, resultando em expressiva diminuição nas dívidas Previdenciárias e consequente na composição dos débitos sem parcelamento.

Por ocasião ao encerramento do exercício a existência de parcelamento ativo de contribuições previdenciárias e a realização de compensação de débitos tributários resultaram em significativa e importante redução de passivos da Fundação.

Os índices financeiros não são os ideais.

Liquidez Imediata 0,04 ou R\$0,04



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021



Liquidez Geral 0,12 ou R\$0,12

Liquidez Seca 0,04 ou R\$0,04

Liquidez Corrente 0,09 ou R\$0,09

A composição do endividamento indica que a concentração de dívidas é maior no longo prazo.

A fundação apresentou um Déficit da ordem de **R\$3.404.704,47**.

Após a incorporação deste resultado e ajustes dos débitos tributários, o Passivo a Descoberto passou para (R\$30.665.753,24).

Em 31 de Janeiro de 2020 a OMS – Organização Mundial de Saúde anunciou uma emergência global – o Novo Coronavírus (COVID-19). No ano de 2021 o COVID-19 continuou a impor muitos desafios, econômicos, políticos e sociais ao mundo como um todo; tais como: abastecimento, adequação, gestão de pessoas, e crise.

O conflito no leste europeu entre Rússia e Ucrânia também está gerando impactos em nossa economia. Há inflação no mundo todo, em especial, nos países mais pobres. A guerra gerou o encarecimento do preço dos alimentos e do petróleo, uma das consequências mais sentidas foi à elevação do valor da energia.

As dificuldades geradas pela Pandemia e pela guerra, com consequente retração de mercados, impuseram muitos desafios também aos governos, dificultando a geração de recursos e crescimento econômico. Estes impactos são sentidos pela Fundação, e medidas protecionistas são exercidas, em especial cortes em seu orçamento.

As crises também resultam em desempregos, que afeta – diretamente - a fundação e a execução de seus serviços, com a perda da assistência da saúde privada os beneficiários passam a ser assistidos pelo SUS – Sistema Único de Saúde, aumentando os gastos com a manutenção e assistência ao sistema público de saúde.

Em virtude deste cenário a gestão da fundação continuará a ter muitas dificuldades. Deverá manter e propor novas ações de controles para conter o crescimento dos gastos e continuar a buscar mais eficiência na gestão destes recursos. Paralelamente, continua-se a busca por novas fontes de receitas.

Fernando Luiz Pirino Zanetti

Presidente

Glauco Henrique Marini

Gerente Financeiro

Simoni A. A. Sbruzzi

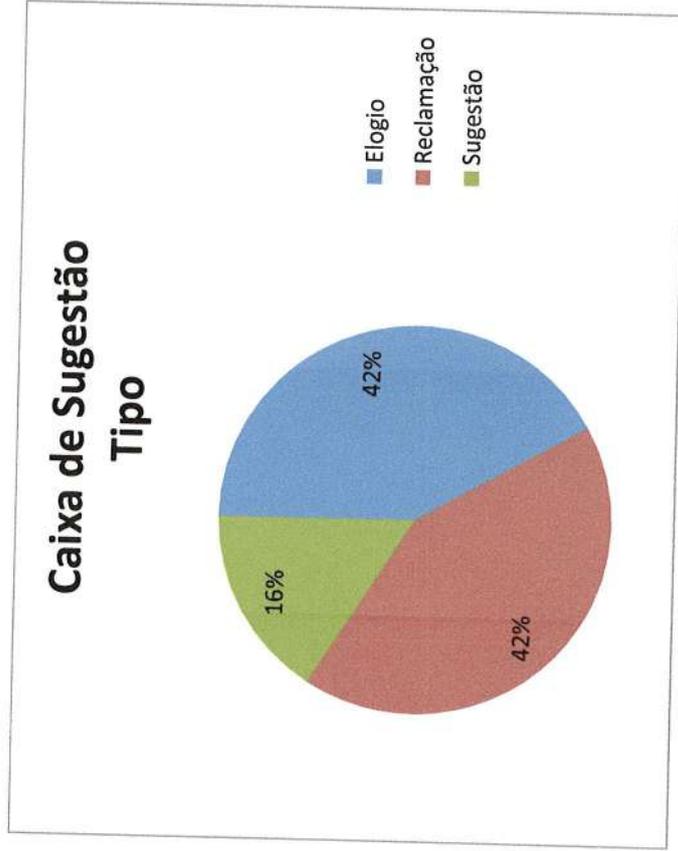
Contadora CRC 1SP165184/O-7



**RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021**

✓ Ouvidoria

Tipo	Caixa de Sugestão Recepções - Tipo												Total	%	Est. %'
	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21			
Elogio	0	0	4	2	18	15	7	4	10	9	13	9	91	42%	42%
Reclamação	0	0	5	7	13	10	14	9	12	12	8	2	92	42%	84%
Sugestão	0	0	2	5	5	3	6	5	2	3	1	3	35	16%	100%
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>36</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>218</b>	<b>100%</b>	



*Handwritten signature*

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Local	Caixa de Sugestão - Local Avaliado												Total	%'	Est. %		
	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21					
Ambulatório	0	0	2	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	4	2%	2%
Ala B	0	0	0	0	0	10	9	1	1	0	1	0	0	0	22		
CM	0	0	0	0	1	2	1	6	1	3	4	4	0	0	22	10%	12%
DP	0	0	0	0	5	7	0	5	3	5	4	3	0	0	32	15%	27%
PSA Recepção	0	0	6	4	4	0	0	12	11	8	5	0	0	0	50	23%	50%
PSA Interno	0	0	0	4	11	15	2	2	4	7	9	12	0	0	66	31%	81%
PSI	0	0	2	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	4	2%	83%
UTI	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0%	83%
Recepção Central	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	4	2	0	9	4%	
Maternidade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	0	0	5	2%	
			<b>11</b>	<b>14</b>	<b>36</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>21</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>215</b>	<b>90%</b>			

### Caixa de Sugestão Local Avaliado




## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

- REFORMAS E IMPLANTAÇÕES

Em outubro de 2021 houve a realização da troca dos pisos do inadequados que estavam soltos no ambulatório, oferecendo risco aos colaboradores e pacientes.



Consultório no Ambulatório com pisos faltando



Reforma no consultório do Ambulatório



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021



Reforma no consultório do Ambulatório



Pisos aplicados no consultório do Ambulatório

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

- Raio-X

A entrada para o setor de Raio-X era desprovida de controlador de acesso, deixando a instituição vulnerável. Foi levantada uma parede, fechando a entrada, gerando maior proteção.



Antiga entrada para Raio-X



Antiga entrada para Raio-X

*Handwritten signature or mark.*

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021



Fechamento da antiga entrada para Raio-X

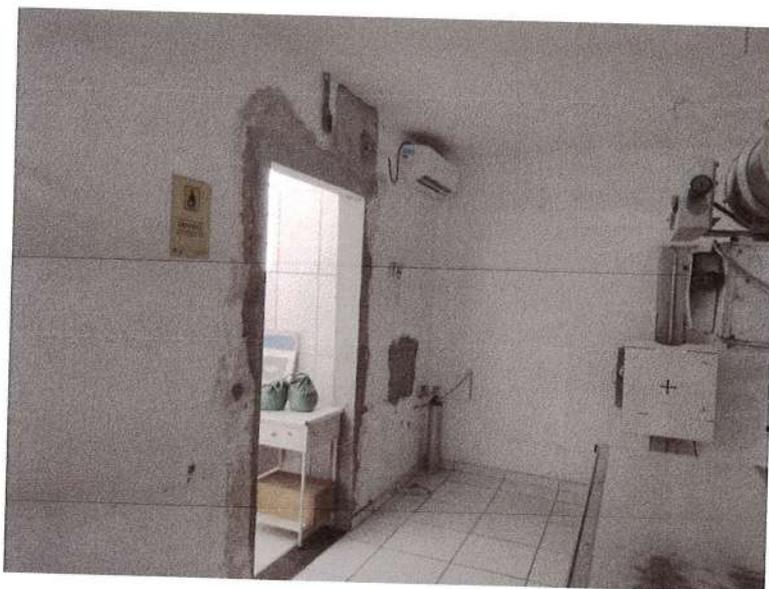
A sala de exames encontrava-se em obra inacabada e com equipamentos sem utilização. Foi executada a finalização da reforma, aplicação de barita para proteção radiológica na e realização de desenhos infantis pela colaboradora Renata Alini, resultando num ambiente seguro para todos e menos amedrontador para crianças.



Sala de Raio-X antes



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021



Sala de Raio-X antes



Sala de Raio-X durante reforma

A handwritten signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page.

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021



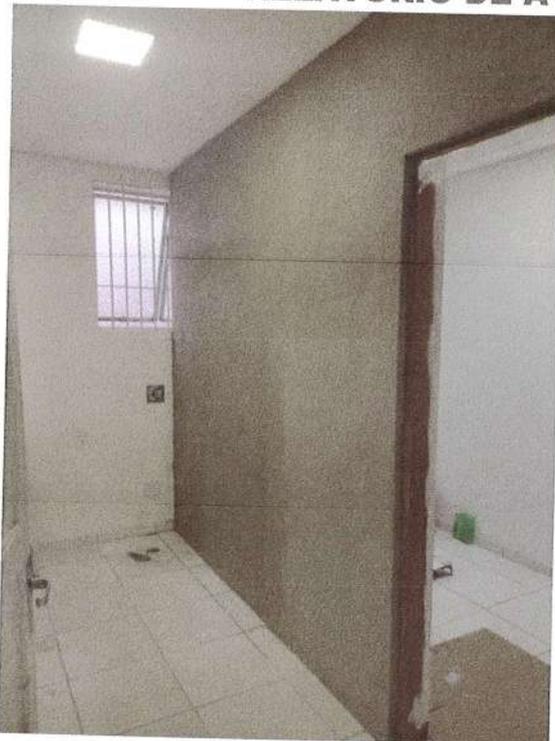
Sala de Raio-X reformada

Foi construído um quarto de repouso para a equipe do setor.



Construção da sala de repouso no Raio-X

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021



Construção da sala de repouso no Raio-X



Sala de repouso no Raio-X

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

- Pronto Socorro Adulto

Para otimizar o atendimento e avaliar os níveis de gravidade clínica dos pacientes, inserimos no Pronto Socorro Adulto placas de classificação de risco do Protocolo de Manchester, sendo um método utilizado em diversos países, sendo:

- Vermelho: Atendimento imediato - Emergência, risco imediato de perder a vida.
- Amarelo: Atendimento em até 30 minutos - Urgência, condição que pode agravar em atendimento.
- Verde: Atendimento em até 2 horas - Pouco urgente, baixo risco de agravo imediato a saúde.
- Azul: Atendimento em até 4 horas - Não urgente, sem risco imediato de agravo a saúde.



Placa de classificação de risco no Pronto Socorro Adulto

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### ATENDIMENTO POR CLASSIFICAÇÃO DE RISCO



ATENDIMENTO  
NA RECEPÇÃO



TRIAGEM DE  
CLASSIFICAÇÃO DE RISCO



ATENDIMENTO  
MÉDICO

### TEMPO MÁXIMO DE ESPERA

<b>VERMELHO</b>	<b>IMEDIATO</b> EMERGÊNCIA RISCO IMEDIATO DE PERDER A VIDA
<b>AMARELO</b>	<b>EM ATÉ 30 MINUTOS</b> URGÊNCIA CONDIÇÃO QUE PODE AGRAVAR EM ATENDIMENTO
<b>VERDE</b>	<b>EM ATÉ 2 HORAS</b> POUCO URGENTE BAIXO RISCO DE AGRAVO IMEDIATO À SAÚDE
<b>AZUL</b>	<b>EM ATÉ 4 HORAS</b> NÃO URGENTE SEM RISCO IMEDIATO DE AGRAVO À SAÚDE

S.A.U. (Serviço de Atendimento ao Usuário)  
Tel.: (12) 3654-8800 - E-mail: sau@fusam.com.br



Placa de classificação de risco no Pronto Socorro Adulto

Havia dificuldade no fluxo de pacientes e na identificação da localização dos setores. Através da captação de recursos, foram recebidas doações de faixas adesivas do Depósito Nilo e Bueno Parafusos para a aplicação no piso do Pronto Socorro, facilitando o fluxo de pacientes e identificando a localidade dos locais.



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021



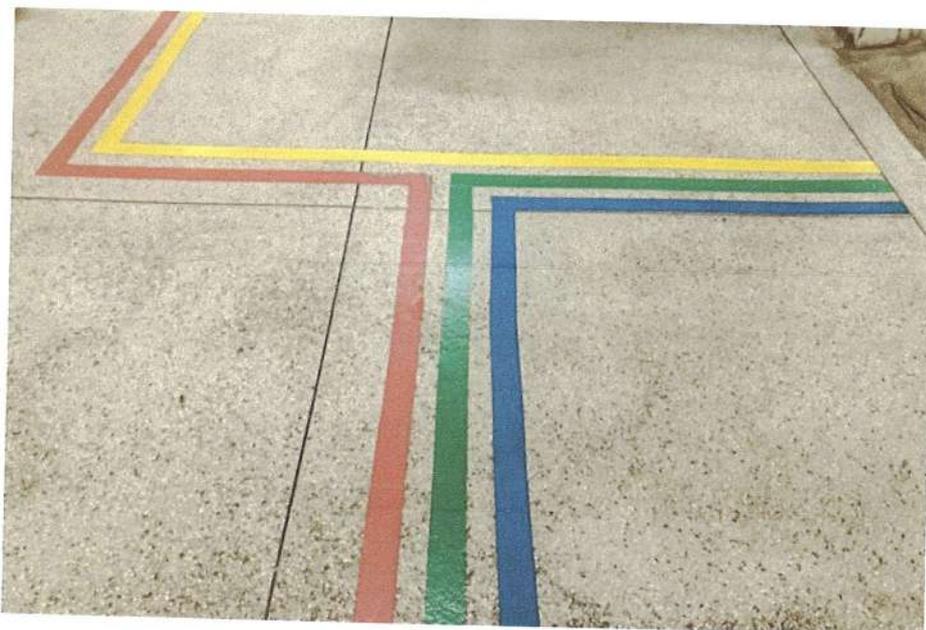
Falta de sinalização no Pronto Socorro Adulto



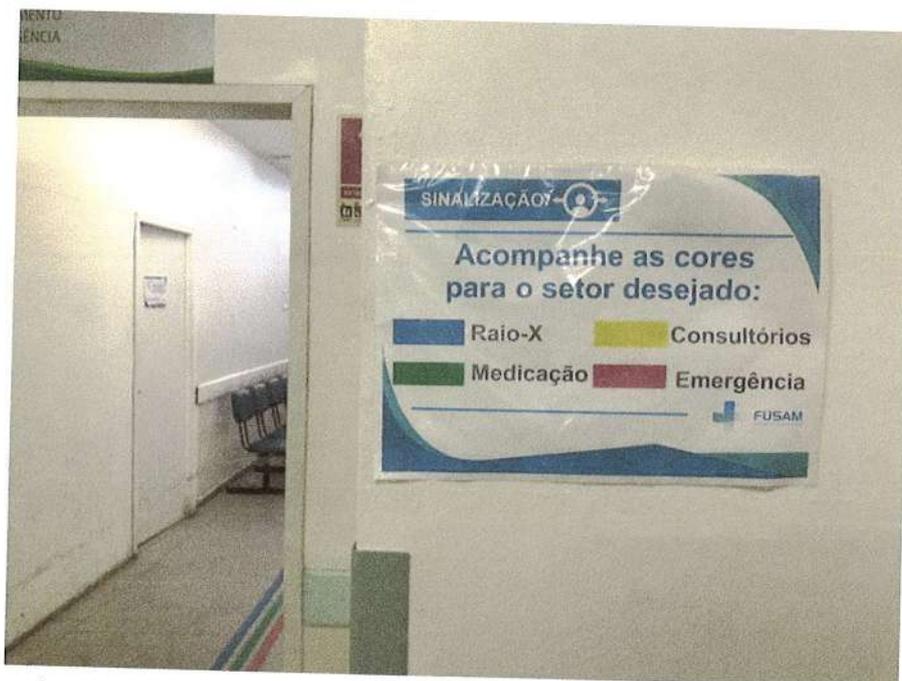
Sinalização no Pronto Socorro Adulto

*(Handwritten signature)*

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021



Sinalização de solo no Pronto Socorro Adulto



Legenda da sinalização de solo no Pronto Socorro Adulto

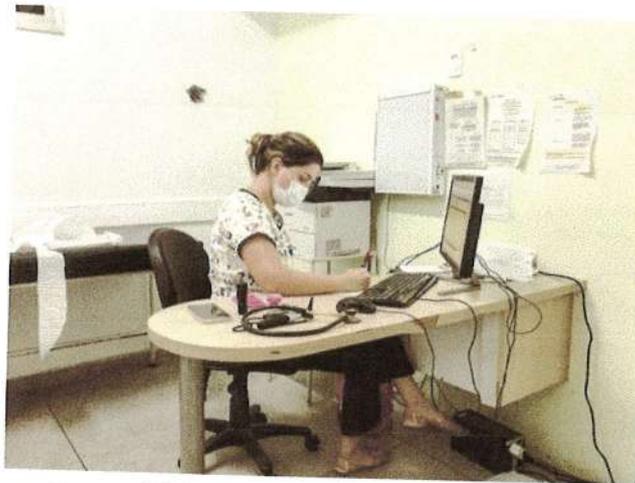
*Handwritten signature*

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

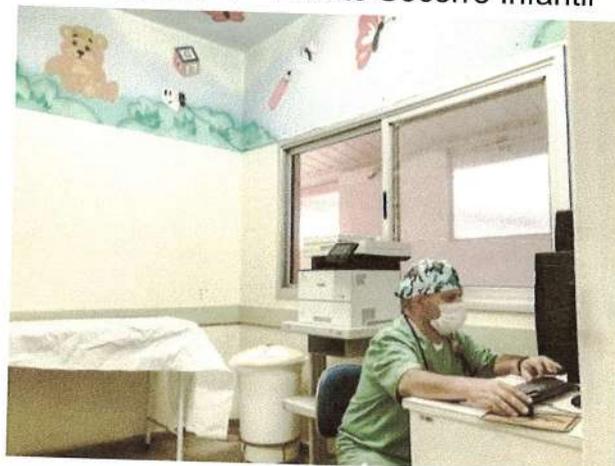
- **Pediatria e Pronto Socorro Infantil**

Projeto em andamento para integrar Pronto Socorro Infantil e Ala de Internação para Pediatria no mesmo espaço, otimizando equipes, melhor suporte aos internados em 24hs, 02 (dois) consultórios de atendimento médico, Sala de Emergência espaçosa, melhor acessibilidade aos munícipes.

Por hora, ativamos mais uma sala para atendimento no Pronto Socorro Infantil, diminuindo o tempo de espera.



Consultório 1 – Pronto Socorro Infantil



Consultório 2 – Pronto Socorro Infantil

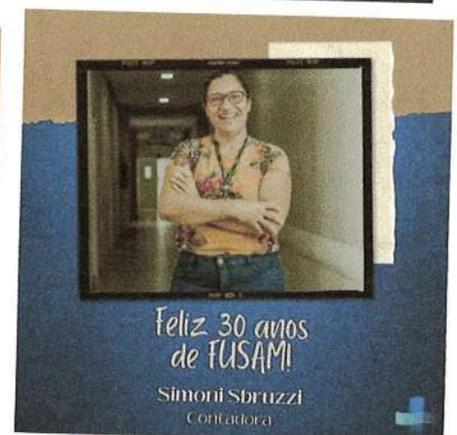
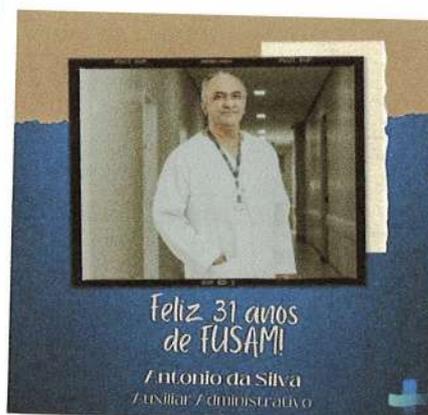
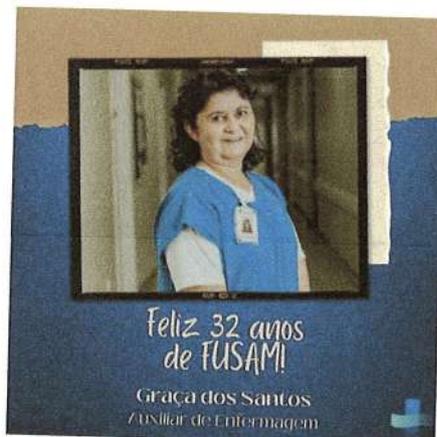
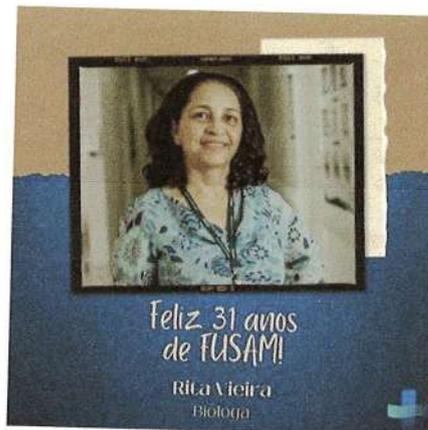
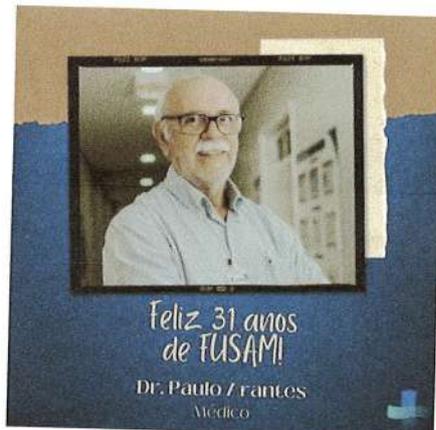


## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

### • OUTRAS AÇÕES

✓ 111 anos

No mês de dezembro completamos 111 (cento e onze) anos de existência e para celebrar esse marco histórico, homenageamos nossos queridos colaboradores que estão há 30 anos ou mais fazendo parte de nossa equipe com muito amor e empenho.



### ✓ Implantação do NIR

Em agosto implantamos o setor NIR (Núcleo Interno de Regulação), que veio de encontro com a Política Nacional de Atenção Hospitalar (PNHOSP) e realiza a interface com as centrais de regulação; delinea o perfil de complexidade da assistência no âmbito do SUS, agilizando os serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, além dos leitos de internação, segundo critérios preestabelecidos e protocolos instituídos.

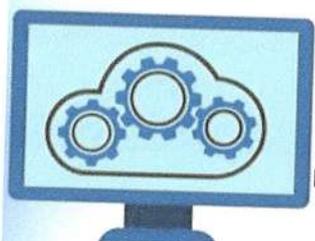
## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021



### ✓ Implantação do Prontuário Eletrônico

Em agosto de 2021 iniciou-se a implantação do novo software de gestão hospitalar e prontuário eletrônico para otimizar e modernizar o funcionamento de nossas atividades.

## Atenção!



**\*08 DE NOVEMBRO A  
08 DE DEZEMBRO 2021.**

O primeiro Atendimento na recepção poderá levar mais tempo.

\*IMPLANTAÇÃO DO NOVO SISTEMA DE CERENCIAMENTO E PRONTUÁRIO ELETRÔNICO

### ✓ Implantação do departamento de Controladoria

No mês de setembro, foi implantando o serviço de controladoria e controle interno da Fundação, cujo papel de auxiliar a administração na tomada de decisões estratégicas fundamentadas em informações reais e números transparentes que trazem melhorias contínuas para a instituição.

A controladoria analisa se cada setor está alcançando as metas de acordo com o que foi definido junto aos objetivos da instituição. Ela detecta eventuais desvios e cobra dos gestores as medidas corretivas necessárias.

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2021

Essa implantação foi uma ação de melhoria, atendendo inclusive a constantes apontamentos de anos do TCE/SP (Tribunal de Contas do Estado de São Paulo), órgão que fiscaliza a FUSAM.

### ✓ Créditos:

Este trabalho foi realizado por uma equipe, composta pelos membros:

Josimeire Peternelli Beuttenmuller – Gerente Assistencial

Glauco Henrique Marini – Gerente Financeiro

Fernando Rosa – Coordenador Administrativo (apoio)

Julio Cesar Silva – Coordenador Administrativo (compras)

Simoni Aparecida Antonio Sbruzzi – Coordenadora Administrativa/ Contadora

Kelly Loren Dutra – Coordenadora Administrativa (licitações)

Marcela Aparecida da Silva França – Coordenadora Administrativa (departamento pessoal)

Maria Cecilia Serra Silva Lobo – Controle Interno

Josimeire Peternelli Beuttenmuller – Gerente Assistencial

Julio Cesar da Silva – Gerente de Apoio

Marcela Aparecida da Silva França – Coordenadora Administrativa

Maria Cecilia Serra Silva Lobo – Coordenadora Administrativa

Elisabete Aparecida Bueno – Coordenadora de Licitações

Marco Vieira – Adjunto Administrativo (apoio)

Caçapava, 31 de dezembro de 2021.



Fernando Luiz Pirino Zanetti  
Presidente da FUSAM