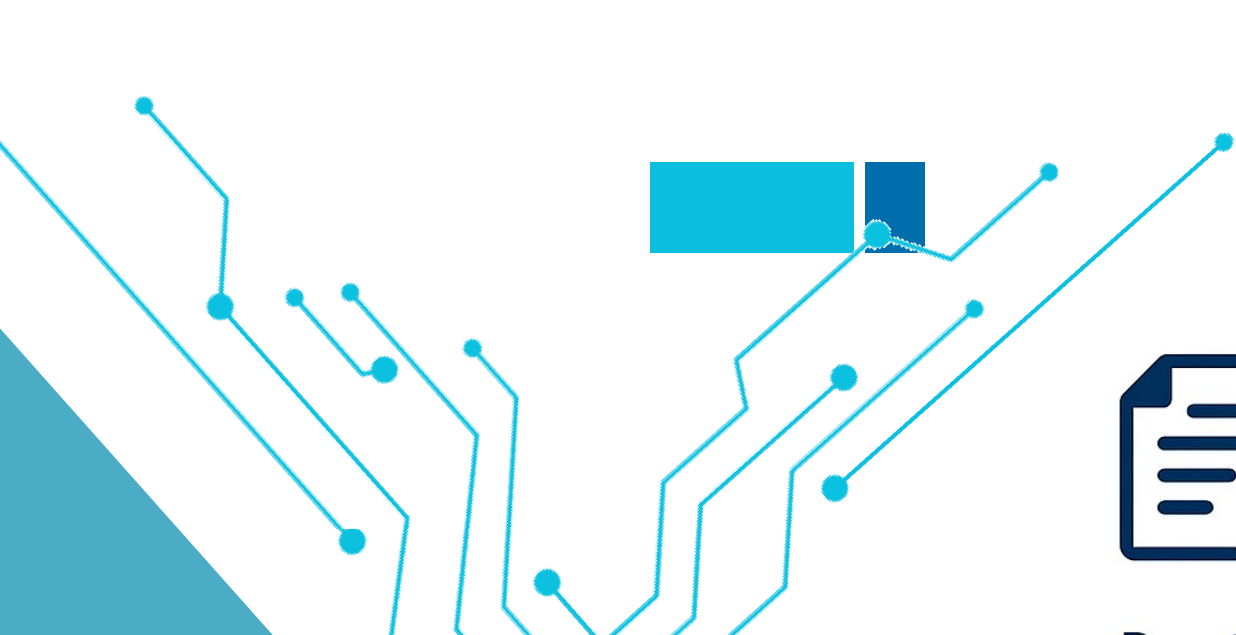


FUSAM – FUNDAÇÃO DE SAÚDE E ASSISTÊNCIA DO MUNICÍPIO

MUNICÍPIO DE CAÇAPAVA

PRESTAÇÃO DE CONTAS

AGOSTO A NOVEMBRO 2025



PRESTAÇÃO DE CONTAS

Prestação de contas em conformidade com a emenda à Lei nº112 de 19/04/2023, contendo:

- Balanço Financeiro;
- Estatística de atendimentos realizados; Ações de qualidade/humanização do atendimento em saúde;
- Plano de cronograma em investimentos;



Sobre a FUSAM



Fundada em 1910 como Hospital Nossa Senhora D'Ajuda
Transformada em FUSAM em 1983, por meio de lei municipal, como entidade pública de direito privado



Setores de Internação

- Clínica Médica • Clínica Cirúrgica
- Maternidade • Pediatria



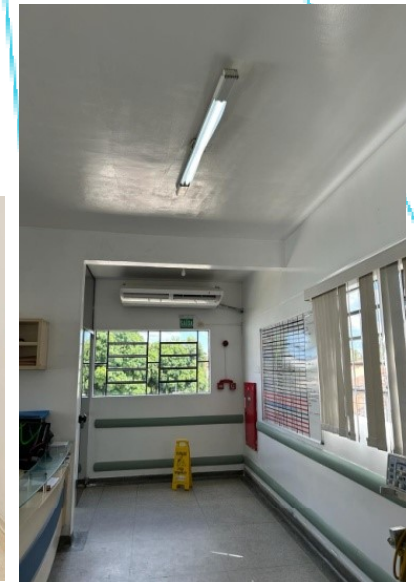
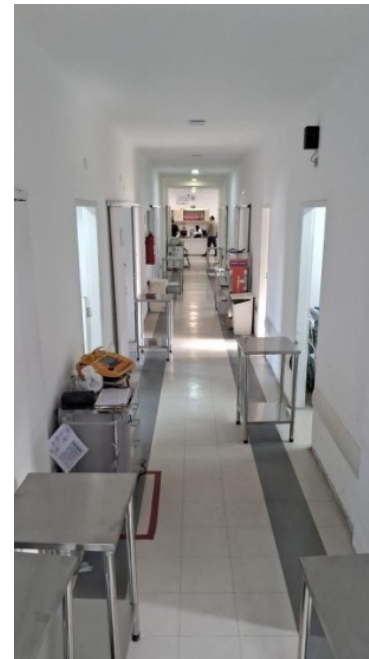
Pronto Socorro, funcionamento 24h/dia

- Retaguarda das especialidades:
Neurocirurgia • Ortopedia
Cirurgia Geral

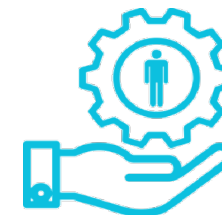


Perfil de Atendimento

- 99% dos atendimentos são SUS



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2025



RECEITAS

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2025 - JAN A NOV (em execução)

GRUPO DE RECEITAS	ORÇAMENTO INICIAL DE 2025	ORÇAMENTO ATUALIZADO DE 2025	AV
Municipal - Fontes 01 e 91	R\$ 66.541.300,00	R\$ 74.941.336,44	80%
Estadual - Fonte 02 e 92	R\$ 2.000.000,00	R\$ 7.515.565,19	8%
Federal - Fontes 05 e 95	R\$ 5.984.700,00	R\$ 9.481.099,00	10%
Impositivas - Fonte 08 e 98	R\$ 321.750,00	R\$ 1.057.700,00	1%
Receitas de Serviços	R\$ 140.000,00	R\$ 189.210,99	0%
TOTAL	R\$ 74.987.750,00	R\$ 93.184.911,62	100%

GRUPO DAS DESPESAS	ORÇAMENTO INICIAL DE 2025	ORÇAMENTO ATUALIZADO DE 2025	AV
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 25.500.000,00	R\$ 34.891.000,00	37,44%
SENTENÇAS JUDICIAIS	R\$ 28.000.000,00	R\$ 19.872.000,00	21,33%
DESPESAS CORRENTES	R\$ 19.004.000,00	R\$ 34.865.519,39	37,42%
INVESTIMENTOS	R\$ 323.750,00	R\$ 711.198,96	0,76%
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	R\$ 2.160.000,00	R\$ 2.845.193,27	3,05%
TOTAL	R\$ 74.987.750,00	R\$ 93.184.911,62	100,00%

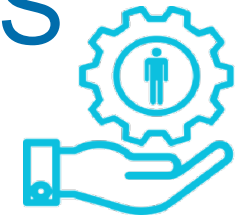
DESPESA



DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS JAN A NOV (em execução) DE 2025 POR GRUPO

GRUPO DA DESPESA	ORÇAMENTO ATUALIZADO	%	EMPENHADO	%	LIQUIDADO	%
	(A)		(B)		(C)	
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 34.891.000,00	37,44%	R\$ 28.624.384,72	34,02%	R\$ 28.624.384,72	36,26%
SENTENÇAS JUDICIAIS	R\$ 19.872.000,00	21,33%	R\$ 19.872.000,00	23,61%	R\$ 19.192.000,00	24,31%
DESPESAS CORRENTES	R\$ 34.865.519,39	37,42%	R\$ 32.518.338,12	38,64%	R\$ 27.998.126,18	35,46%
INVESTIMENTOS	R\$ 711.198,96	0,76%	R\$ 586.619,77	0,70%	R\$ 586.619,77	0,74%
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	R\$ 2.845.193,27	3,05%	R\$ 2.550.425,08	3,03%	R\$ 2.550.425,08	3,23%
TOTAL	R\$ 93.184.911,62	100,00%	R\$ 84.151.767,69	100,00%	R\$ 78.951.555,75	100,00%

PRECATÓRIOS E PARCELAMENTOS



PRECATÓRIOS		
ANO REFERÊNCIA	VALOR	
PARTE 2023/2024 2025	R\$ 18.000.000,00	QUITADO
	R\$ 10.000.000,00	
	R\$ 28.000.000,00	PAGO EM 2025
	R\$ 19.192.000,00	
	R\$ 8.808.000,00	Resta

(Negociados junto ao mapa de 2026.
Valor de parcela - 1ª R\$ 1.300.000,00 de
de 12/2025 a 12/2027 - R\$ 680.000,00.
Total aprox. R\$ 17.620.000,00)

Quadrimestre anterior restava R\$ 13.168.000,00

DÍVIDAS / PARCELAMENTOS	
PRECATÓRIO CIVIL	R\$ 350.000,00
PRECAT. TRABAL.	R\$ 8.808.000,00
TRIBUTÁRIA ATUAL.	R\$ 12.000.000,00
	R\$ 21.158.000,00

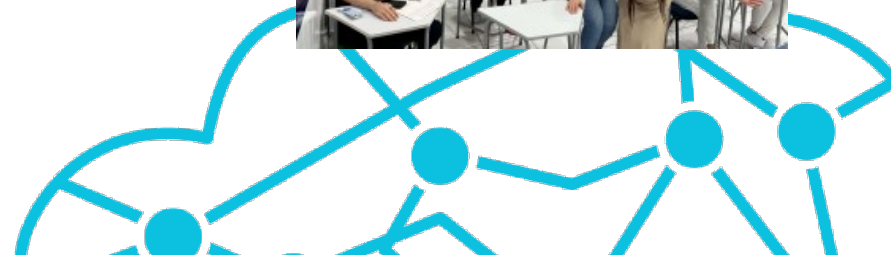
Quadrimestre anterior restava R\$ 25.329.194,11



RECURSOS HUMANOS



- Conta com **523** colaboradores efetivos, sendo **487** ativos;
- Possui empresas terceirizadas com colaborador in loco nas áreas médicas do PSI, PSA e maternidade; além do laboratório de análises clínicas e engenharia clínica;



COLABORADORES



HORAS EXTRAS

Média quadrimestre atual
(AGO-NOV):

R\$ 123.427,53

Média quadrimestre anterior:

R\$ 81.711,37

Aumento:

51,05 %



FOLHA DE PAGAMENT

(Líquido)

Média quadrimestre anterior
(ABR-JUL):

R\$ 1.863.444,09

Média quadrimestre atual
(AGO-NOV):

R\$ 1.985.111,56

Aumento:

6,53%



INCORPORAÇÕES

Média quadrimestre anterior

R\$ 303.790,01

Média quadrimestra atual
(AGO-NOV):

R\$ 320.222,23

Aumento:

5,41 %



CONSUMO

CONSUMO - TOTAL DE COMPRAS	AGO	SET	OUT	NOV	TOTAL	MEDIA
ALIMENTACAO	R\$ 229.340,40	R\$ 234.577,86	R\$ 240.136,61	R\$ 103.041,46	R\$ 807.096,33	R\$ 201.774,08
APARELHOS, EQUIPAMENTOS, UTENSÍLIOS MÉDICOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
BENS MÓVEIS NÃO ATIVÁVEIS	R\$ 3.989,84	R\$ 6.145,30	R\$ 6.000,00	R\$ -	R\$ 16.135,14	R\$ 4.033,79
DROGAS E MEDICAMENTOS	R\$ 152.989,57	R\$ 158.475,53	R\$ 167.847,62	R\$ 157.549,98	R\$ 636.862,70	R\$ 159.215,68
EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
EQUIPAMENTOS E UTENSÍLIOS HIDRAÚLICOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
EQUIPAMENTOS PARA AUDIO, VIDEO E FOTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FERRAMENTAS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
GASES MEDICINAIS (D)	R\$ 72.845,00	R\$ 95.434,00	R\$ 78.330,00	R\$ 87.620,00	R\$ 334.229,00	R\$ 83.557,25
GENEROS ALIMENTÍCIOS / DIETAS ENTERAIS	R\$ 10.668,96	R\$ 20.604,20	R\$ 10.400,21	R\$ 9.425,08	R\$ 51.098,45	R\$ 12.774,61
GRAFICA (IMPRESSOS)	R\$ 110,00	R\$ 110,00	R\$ 230,00	R\$ 648,25	R\$ 1.098,25	R\$ 274,56
MÁQUINAS, UTENSÍLIOS E EQUIPAMENTOS DIVERSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
MATERIAL DE CAMA, MESA E BANHO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
MATERIAL DE COPA E COZINHA	R\$ 779,50	R\$ 1.017,10	R\$ 982,00	R\$ 1.076,00	R\$ 3.854,60	R\$ 963,65
MATERIAL DE EXPEDIENTE	R\$ -	R\$ 10.030,27	R\$ 8.791,13	R\$ 9.933,19	R\$ 28.754,59	R\$ 7.188,65
MATERIAL DE LAVANDERIA (D)	R\$ 14.340,00	R\$ 15.000,00	R\$ 9.568,80	R\$ 12.298,50	R\$ 51.207,30	R\$ 12.801,83
MATERIAL DE LIMPEZA	R\$ 19.990,54	R\$ 23.008,10	R\$ 19.827,54	R\$ 21.378,81	R\$ 84.204,99	R\$ 21.051,25
MATERIAL DE PROCESSAMENTO DADOS / INFORMATICA	R\$ -	R\$ 616,77	R\$ 1.032,57	R\$ 957,74	R\$ 2.607,08	R\$ 651,77
MATERIAL DE PROTEÇÃO E SEGURANÇA / EPI	R\$ -	R\$ 1.156,32	R\$ 1.199,26	R\$ 1.122,33	R\$ 3.477,91	R\$ 869,48
MATERIAL ELÉTRICO E ELETRÔNICO	R\$ 1.057,60	R\$ 1.672,00	R\$ 415,88	R\$ 490,00	R\$ 3.635,48	R\$ 908,87
MATERIAL HOSPITALAR	R\$ 105.681,00	R\$ 124.132,87	R\$ 95.983,06	R\$ 99.352,75	R\$ 425.149,68	R\$ 106.287,42
MATERIAL LABORATORIAL	R\$ 1.044,00	R\$ 1.122,00	R\$ 1.180,00	R\$ 1.338,00	R\$ 4.684,00	R\$ 1.171,00
MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS IMÓVEIS	R\$ 1.040,58	R\$ 79,60	R\$ 2.948,86	R\$ 693,72	R\$ 4.762,76	R\$ 1.190,69
MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS	R\$ 2.569,35	R\$ 1.088,00	R\$ -	R\$ 24,80	R\$ 3.682,15	R\$ 920,54
MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	R\$ 830,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 830,00	R\$ 207,50
MOBILIARIO EM GERAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
ÓRTESES E PRÓTESES	R\$ 8.997,78	R\$ 11.690,42	R\$ 14.586,44	R\$ 12.474,20	R\$ 47.748,84	R\$ 11.937,21
PATRIMONIO	R\$ 29.350,00	R\$ 46.550,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 75.900,00	R\$ 18.975,00
UNIFORMES, TECIDOS E AVIAMENTOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL	R\$ 655.624,12	R\$ 752.510,34	R\$ 659.459,98	R\$ 519.424,81	R\$ 2.587.019,25	R\$ 646.754,81

CONSUMO



COMPARATIVO QUADRIMESTRES

QUADRIMESTRE	MÉDIA
ABRIL A JULHO	R\$ 612.631,71
AGOSTO A NOVEMBRO	R\$ 646.754,81

AUMENTO	5,57%
----------------	--------------

VARIAÇÃO DE CONSUMO – PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES (ABR–JUL x AGO–NOV)



ITENS QUE AUMENTARAM (MAIORES ALTAS)



Manutenção de Bens Móveis
Património



Bens Móveis Não Ativáveis



Material Hospitalar
+20,49%



Informática (Processamento
de Dados)



Copa e Cozinha
Drogas e Medicamentos



Informática



ITENS QUE DIMINUIRAM (MAIORES QUEDAS)



EPI – Equipamentos
de Proteção



Manutenção de Bens Imóveis
-33,93%



Material Laboratorial
-24,01%



Material de Expediente
-23,23%



Dietas Enterais
-4,82%



Cama, Mesa e Banho
-100%

CONSUMO

COMPARATIVO 2024 X 2025

	MÉDIA JAN A NOV	
2024	R\$	710.184,26
2025	R\$	655.397,02

REDUÇÃO DE 8,42%



De janeiro a novembro (2024 x 2025), observamos uma redução média de **8,42%** no consumo geral, resultado da queda acentuada em itens

administrativos e de manutenção. Em contrapartida, aumentos pontuais ocorreram em **insumos assistenciais** e de operação, como medicamentos, gêneros alimentícios, limpeza e **EPIs**, evidenciando priorização das necessidades diretas do cuidado ao paciente.

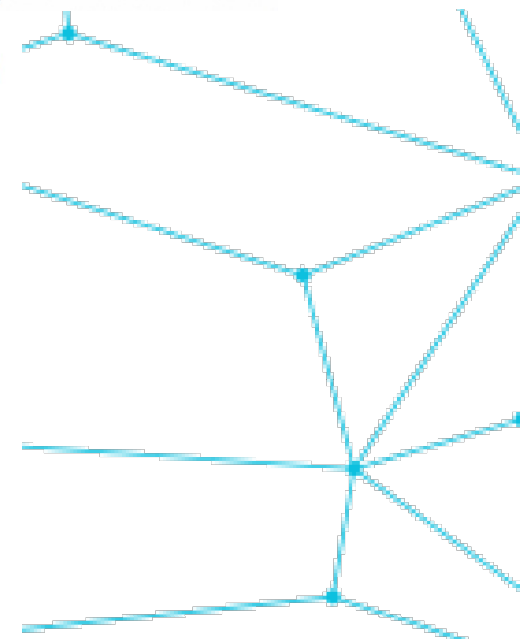
Principais Reduções e Aumentos no Consumo (2024 → 2025)

Reduções

Aparelhos e equipamentos médicos: -100%
Equipamentos de dados e hidráulicos: -100%
Mobiliário: -100%
Gráfica: -61,23%
Manutenção de bens imóveis: -61,73%
Uniformes: -54,52%
Órteses e próteses: -47,19%
Material laboratorial: -27,89%

Aumentos

Drogas e medicamentos: +15,06%
Gêneros alimentícios: +13,26%
Ferramentas: +10,59%
Lavanderia: +9,08%
Limpeza: +8,16%
Cama/Mesa/Banho (novo item): +100%
EPI: +29,68%

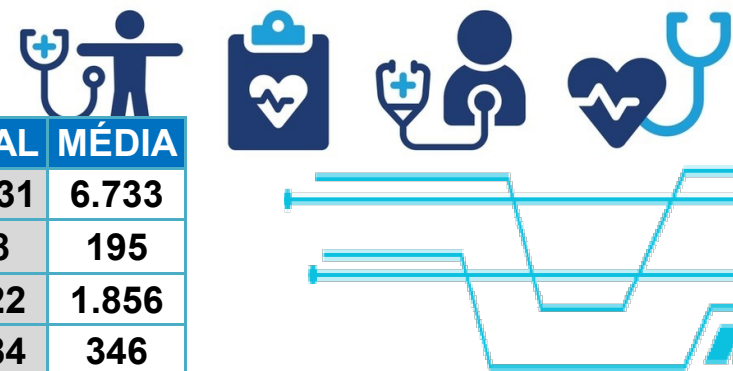


CONCURSO



CONCURSO 2025 ATE 11/2025				
CARGO	CONVOCADOS	ADIMITIDOS	DESISTENTES	EM ADMISSÃO
Analista de Controladoria	1	1	0	0
Médico do Trabalho	1	1	0	0
Psicólogo	1	0	0	1
Psicólogo Organizacional	1	1	0	0
Técnico em Patologia	1	1	0	0
Eletricista	2	1	1	0
Médico Infectologista	3	1	2	0
Médico Ultrassonografista/Radiologista	3	1	2	0
Analista de Recursos Humanos	4	2	2	0
Médico Intensivista	4	2	2	0
Técnico em Radiologia	7	2	1	4
Farmacêutico	10	2	4	4
Enfermeiro	15	9	6	0
Técnico de Enfermagem	20	20	6	2
TOTAL	73	44	26	11

PRODUTIVIDADE HOSPITALAR



PRODUTIVIDADE	Ago	Set	Out	Nov	TOTAL	MÉDIA
PRONTO SOCORRO ADULTO	7.112	7.275	6.998	5.546	26.931	6.733
PRONTO SOCORRO EMERGÊNCIA	186	209	185	198	778	195
PRONTO SOCORRO INFANTIL	1.638	2.024	2.216	1.544	7.422	1.856
PRONTO SOCORRO MATER	351	381	346	306	1.384	346
CONSULTAS AMBULATORIAIS	1.097	1.553	1.115	914	4.679	1.170
INTERNAÇÕES	303	270	287	246	1.106	277
EXAMES DE IMAGEM	2.891	4.342	4.164	2.725	14.122	3.531
EXAMES LABORATORIAIS	14.522	10.721	16.095	10.577	51.915	12.979
PEQUENA CIRURGIA	47	55	36	40	178	45
CIRURGIAS GERAIS	108	110	90	84	392	98
TOTAL	28.255	26.940	31.532	22.180	108.907	27.227

EXAME	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	TOTAL	Total
TOMOGRAFIA	467	345	375	273	1.460	365
USG	66	84	60	44	254	64
RAIO X	2.358	3.913	3.729	2.408	12.408	3.102
TOTAL	2.891	4.342	4.164	2.725	14.122	3.531

PRODUTIVIDADE HOSPITALAR



COMPARATIVO QUADRIMESTRES

QUADRIMESTRE	MÉDIA
ABRIL A JULHO	25.159
AGOSTO A NOVEMBRO	27.227

AUMENTO	8,22%
---------	-------

AUMENTOU

Consultas Ambulatoriais
Exames de Imagem
Exames Laboratoriais

▼ DIMINUIU

Cirurgias Gerais
Internações
Pequena Cirurgia
Pronto Socorro Adulto
Pronto Socorro Emergência
Pronto Socorro Infantil
Pronto Socorro Mater

PRODUTIVIDADE HOSPITALAR

COMPARATIVO 2024 X 2025



	MEDIA JAN A NOV
2024	22.485
2025	25.884

AUMENTO 15,12%

O desempenho de 2025 mostra **crescimento**, impulsionado principalmente pelos serviços diagnósticos e pela ampliação dos procedimentos ambulatoriais. Apesar das quedas em alguns setores do Pronto Socorro e nas internações, o resultado final evidencia **melhora da capacidade assistencial**.

QUE AUMENTARAM



CONSULTAS
AMBULATORIAIS



EXAMES
LABORATORIAIS



PEQUENA
CIRURGIA

QUE DIMINUÍRAM



PRONTO SOCORRO
ADULTO



PRONTO SOCORRO
EMERGÊNCIA



PRONTO SOCORRO
INFANTIL

PRODUTIVIDADE AMBULATORIAL



CONSULTAS	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	TOTAL
ANESTESISTA	52	67	59	74	47	52	51	51	56	58	32	599
CIRURGIA GERAL	144	182	215	267	315	261	271	262	291	296	234	2738
CLINICO GERAL (FUNCIONÁRIOS E DEPENDENTES)	0	0	0	0	0	0	20	56	80	35	15	206
ENF. (CURATIVOS, TROCA DE SNE)	2	1	6	5	14	10	5	18	7	3	2	73
ENF (CONSULTA PRÉ OPERATÓRIO)	52	67	59	74	47	52	51	51	56	58	32	599
GESTANTE	40	42	32	33	40	28	46	52	41	52	44	450
GINECOLOGIA	328	304	263	277	338	284	299	275	314	253	253	3188
MEDICINA DO TRABALHO	0	0	0	0	0	18	60	65	98	84	110	435
ORTOPEDIA	226	188	200	191	217	217	223	261	252	244	205	2424
OTORRINOLRUNGOLOGIA	8	23	17	19	15	9	10	30	33	41	19	224
PEDIATRA (DEPENDENTES)	3	21	31	22	23	26	17	42	40	36	23	284
VASCULAR	0	0	0	0	0	1	3	2	0	0	0	6
TOTAL	855	895	882	962	1056	958	1056	1165	1268	1160	969	11226

PRODUTIVIDADE AMBULATORIAL



Consultas no Quadrimestre

agosto a novembro

TOTAL

4.562

MÉDIA MÉS

1.141

MÉDIA QUADRIMESTRE ANTERIOR

4.032

AUMENTO **13,2%**



	Anestesista	51	56	58	599
	Cirurgia Geral	262	291	296	234
	(Funcionários e dependentes)	56	80	35	206
	Enfermeira (CURATIVOS, TROC)	18	7	3	22
	Enfermeira - PRE OPERATÓRIO	51	56	58	253
	Ginecologia	275	314	253	253
	Medicina do Trabalho	65	98	84	110
	Ortopedia	261	252	244	205
	Otorrino-laringologia	30	33	41	19
	Pediatra (DEPENDENTES)	42	40	36	23
	Vascular	2	0	0	0
	total	1165	1268	1160	969

PRODUTIVIDADE AMBULATORIAL

DASHBOARD – COMPARATIVO ABRIL–JULHO x AGOSTO-NOVEMBRO



Maiores Crescimentos (%)

- Clínico Geral (funcionários e dependentes) +840%
- Medicina do Trabalho +345%
- Otorrinolaringologica +13,8%
- Pediatria (dependentes) +59,1%
- Gestante +27%



Maiores Reduções (%)

- Anestesista -12,5%
- Enf. Consulta Pré-op -12,5%
- Enf. Curativos -11,1%



Resultado geral

PERÍODO
AGOSTO A NOVEMBRO

1141 atendimentos

Crescimento total:
+13,2%



DEMANDA REPRIMIDA DE CIRURGIAS DE UROLOGIA, CIRURGIA GERAL E VASCULAR

CIRURGIA GERAL

Laudos gerados em 2025 que aguardam cirurgia	94
Laudos gerados em 2022 a 2024 que aguardam cirurgia	97
TOTAL	191

CIRURGIAS UROLÓGICAS

Avaliação de cirurgia (primeira consulta)	232
Retorno de consulta	43
Vasectomia	140
Laudos de cirurgia com conduta definida	45

CIRURGIAS VASCULAR

Avaliação de cirurgia (primeira consulta)	77
Retorno de consulta	30
Laudo de cirurgia de varizes com conduta definida	44
Pequena cirurgia - Espuma	6



**JANEIRO –
387 LAUDOS
CIRURGIA GERAL**
(2022 A 2024)

AGUARDAVAM – hoje temos 97,
-75% REDUZIMOS



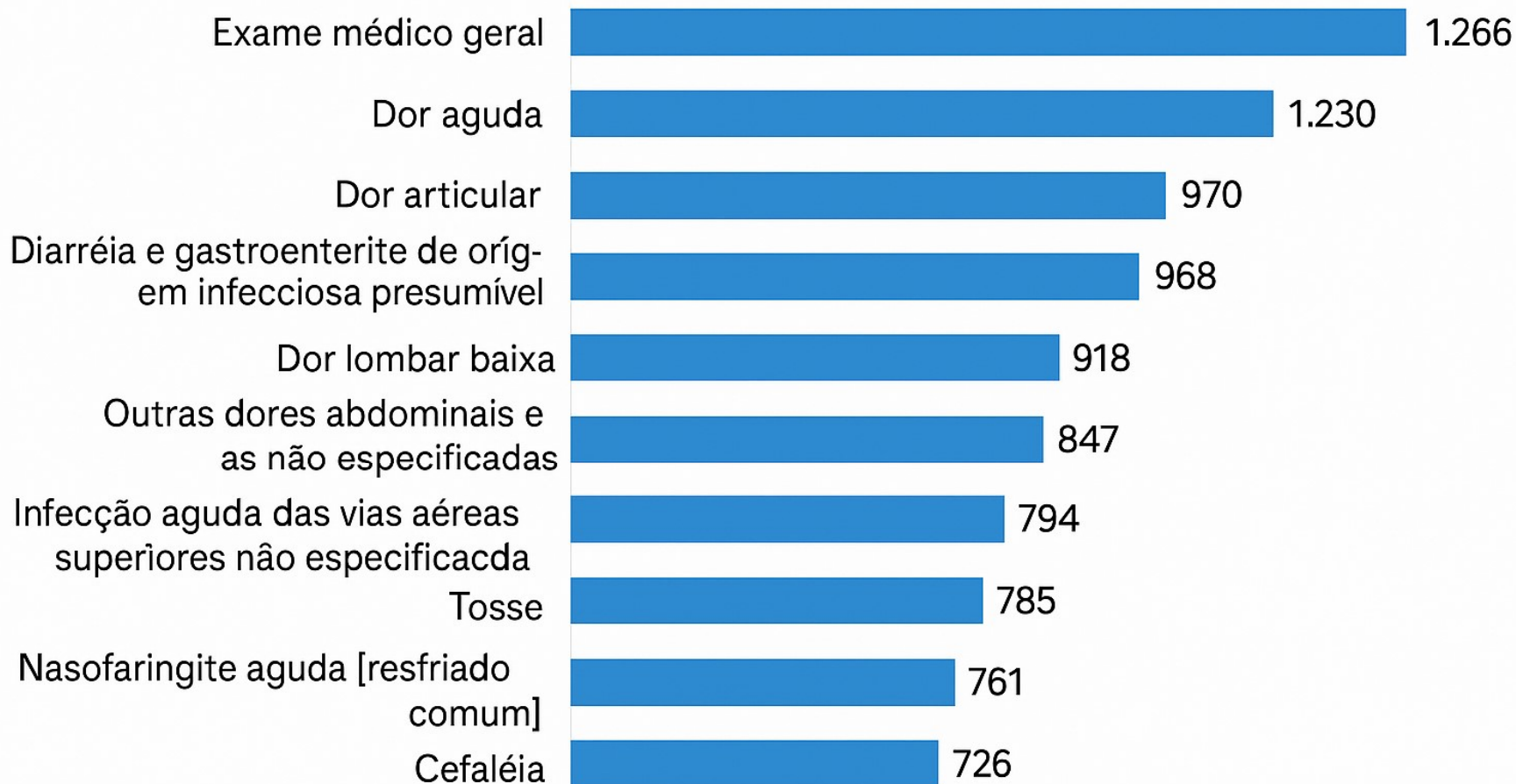
Especialidade	Meta 90 dias	EXPECTATIVA
Cirurgia Geral (191)	reduzir 30%	134
Vascular (157)	reduzir 25%	118
Otorrino	manter	-
Ginecologia	manter	-

URGÊNCIA E EMERGÊNCIA

CAUSAS MAIS RECORRENTES



PRONTO SOCORRO ADULTO

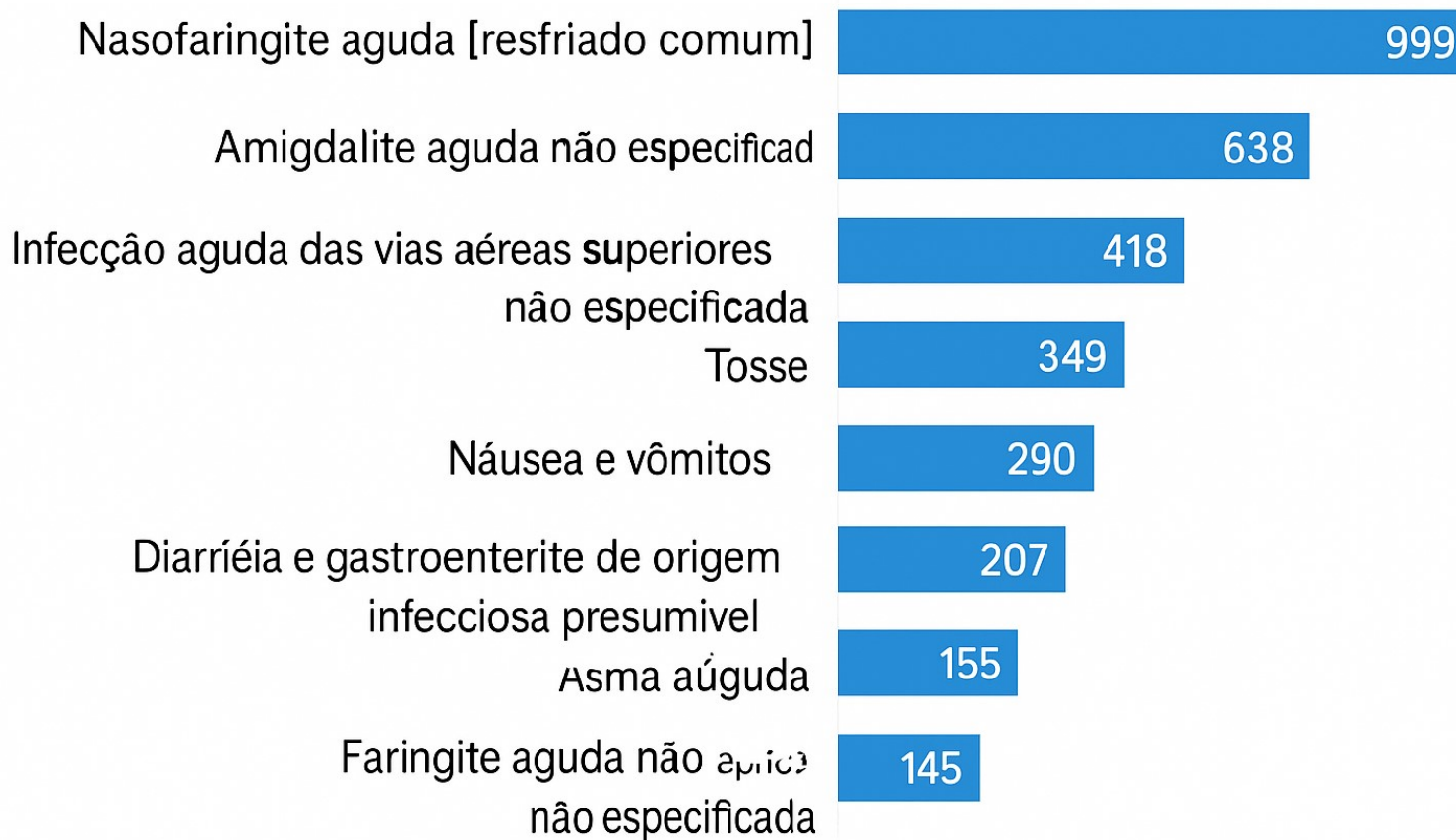


URGÊNCIA E EMERGÊNCIA

CAUSAS MAIS RECORRENTES



PRONTO SOCORRO INFANTIL



CAUSAS MAIS RECORRENTES EM INTERNAÇÕES



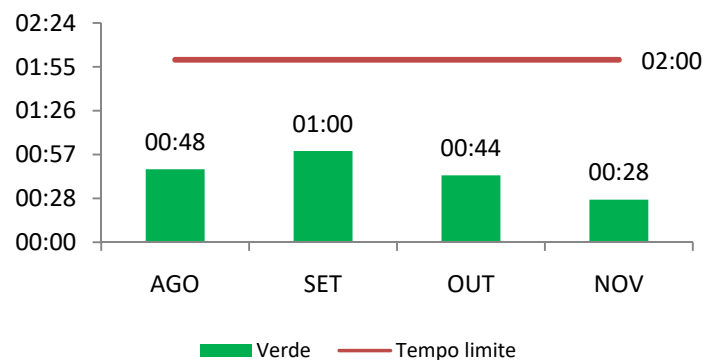
INTERNAÇÕES



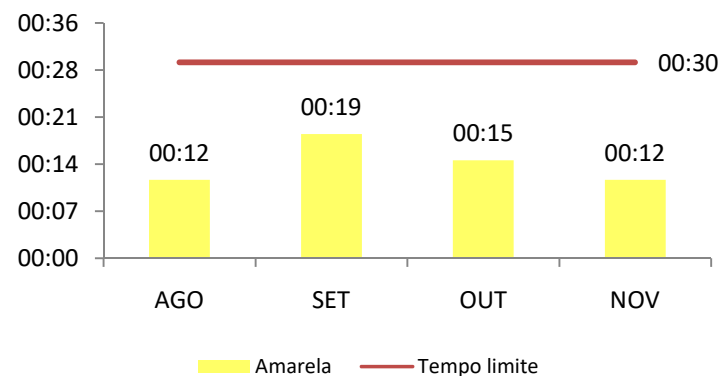
CLASSIFICAÇÃO DE RISCO – TEMPO DE ESPERA

PRONTO SOCORRO ADULTO

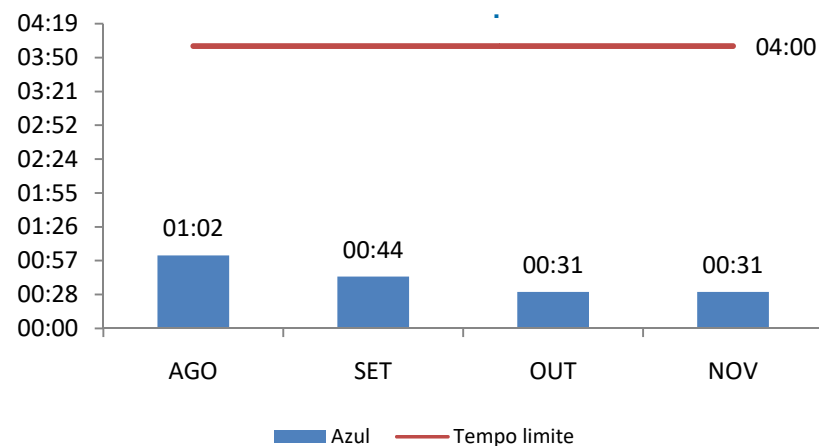
Tempo Médio de Espera Atendimento Médico Classificação Verde - PSA



Tempo Médio de Espera Atendimento Médico Classificação Amarela - PSA



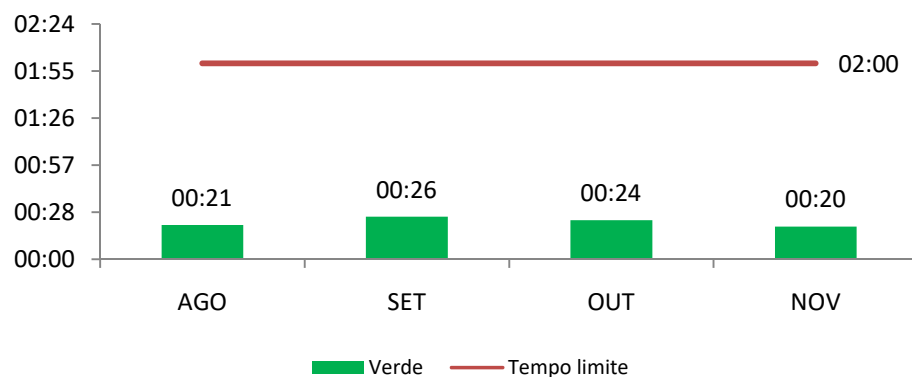
Tempo Médio de Espera Atendimento Médico Classificação Azul - PSA



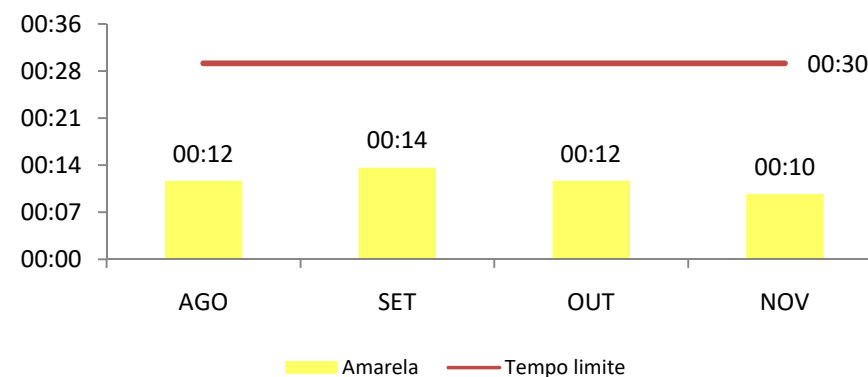
CLASSIFICAÇÃO DE RISCO – TEMPO DE ESPERA

PRONTO SOCORRO INFANTIL

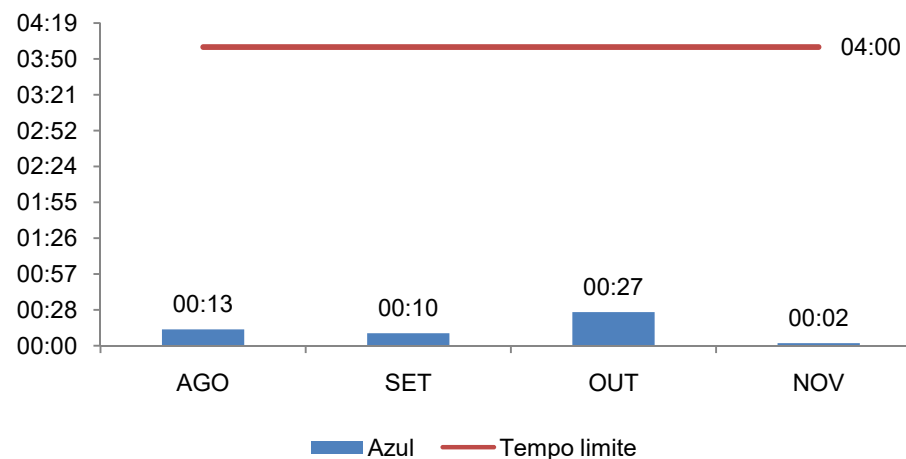
Tempo Médio de Espera Atendimento Médico
Classificação Verde - PSI



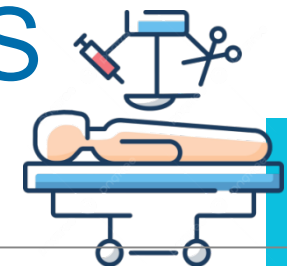
Tempo Médio de Espera Atendimento Médico
Classificação Amarela - PSI



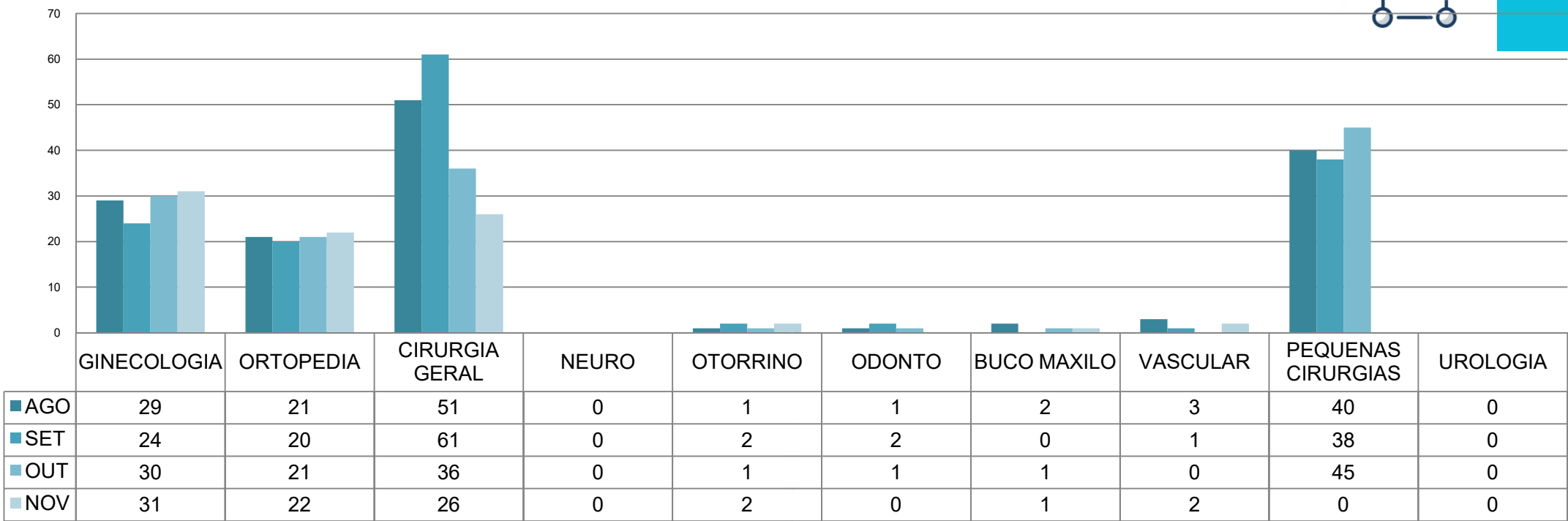
Tempo Médio de Espera Atendimento Médico
Classificação Azul - PSI



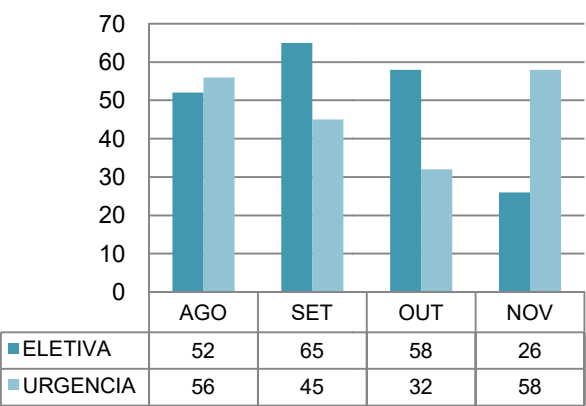
PROCEDIMENTOS HOSPITALARES



CIRURGIAS REALIZADAS



TIPO DE CIRURGIA

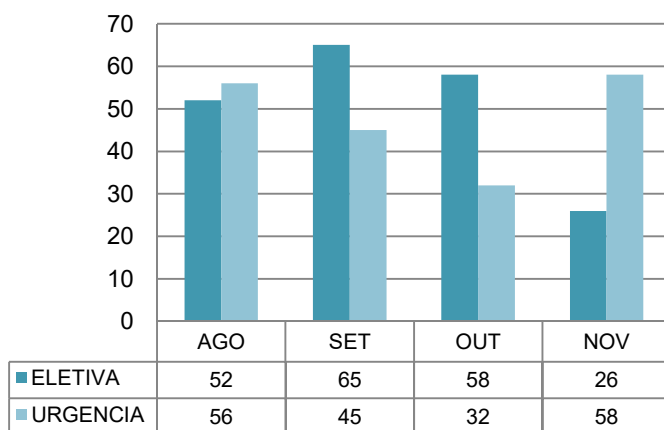


PROCEDIMENTOS HOSPITALARES

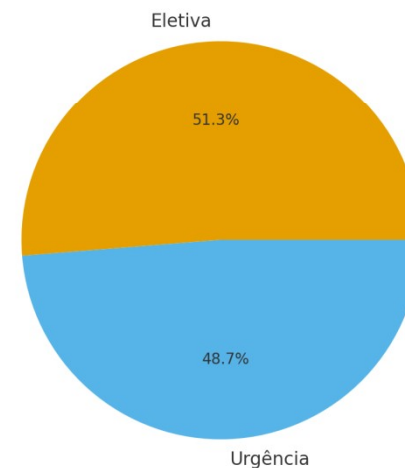


CIRURGIAS REALIZADAS

TIPO DE CIRURGIA



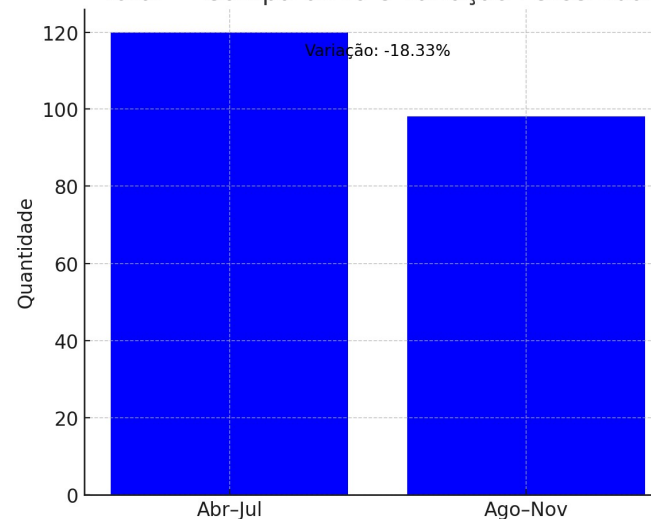
Percentual de Cirurgias – Eletivas x Urgência (Ago-Nov)



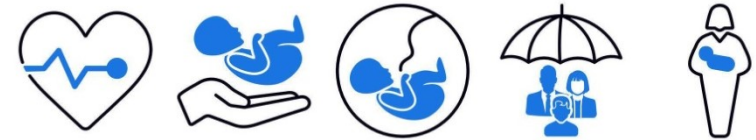
COMPARATIVO QUADRIMESTRE ANTERIOR

TIPO	MÉDIA MÊS ABR-JUL	MÉDIA MÊS AGO-NOV	VARIAÇÃO %
Eletiva	58	50	-13,79%
Urgência	63	48	-23,81%
Total	120	98	-18,33%

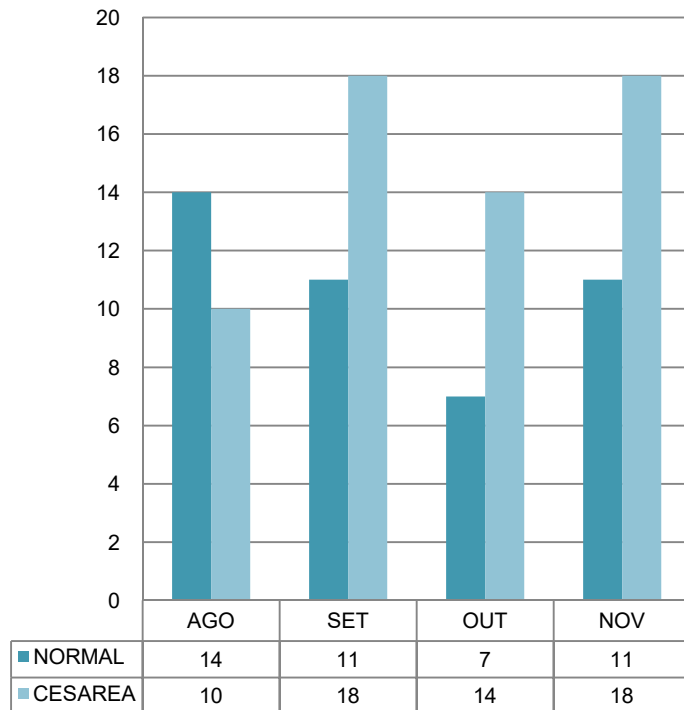
Total — Comparativo e Variação Percentual



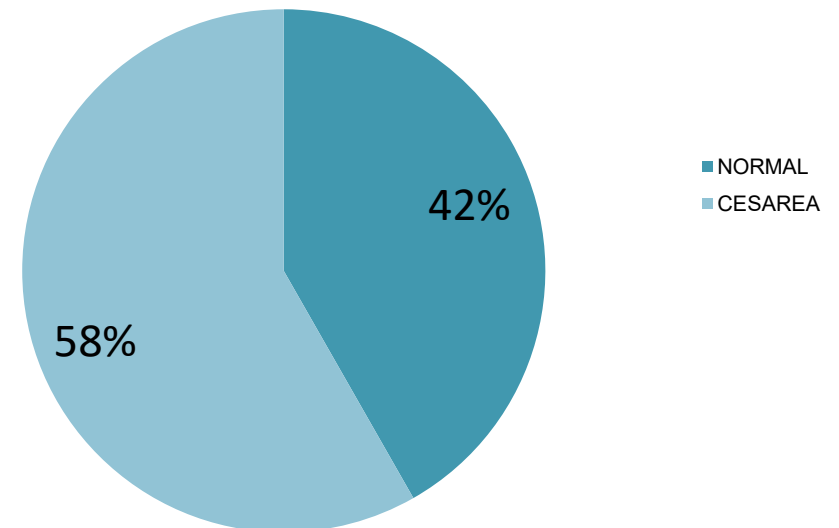
ATENDIMENTO OBSTÉTRICO



TIPO DE PARTO

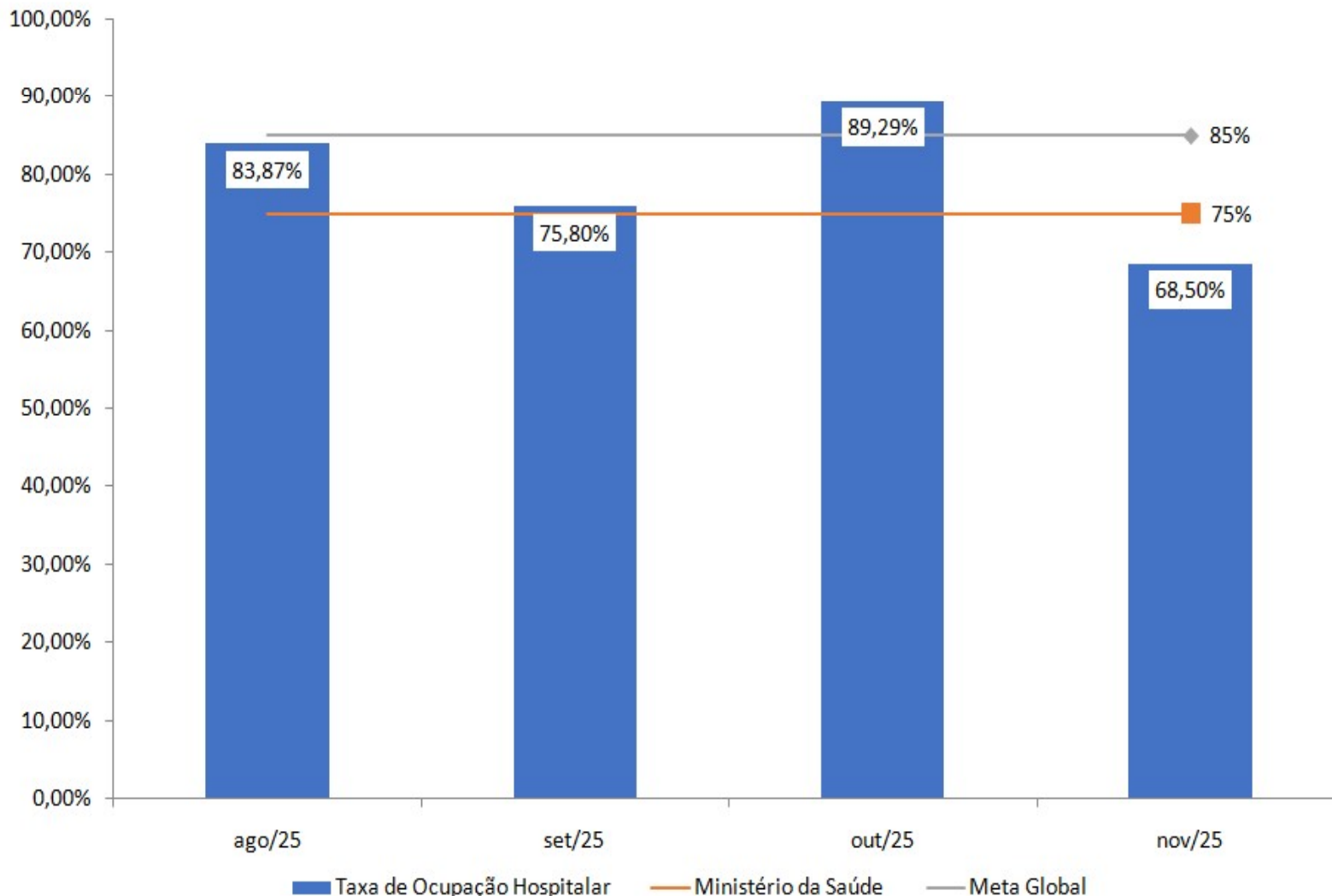


MEDIA MES - TIPO DE PARTO

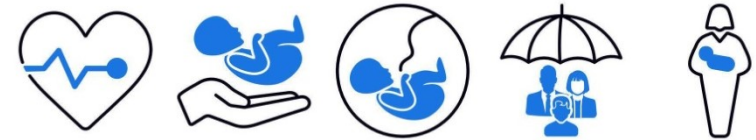


TAXA DE OCUPAÇÃO

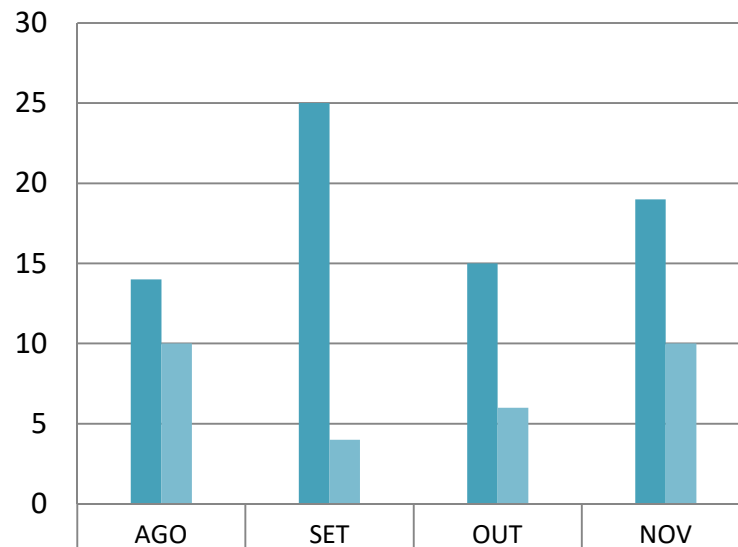
Taxa de Ocupação Hospitalar



ATENDIMENTO OBSTÉTRICO

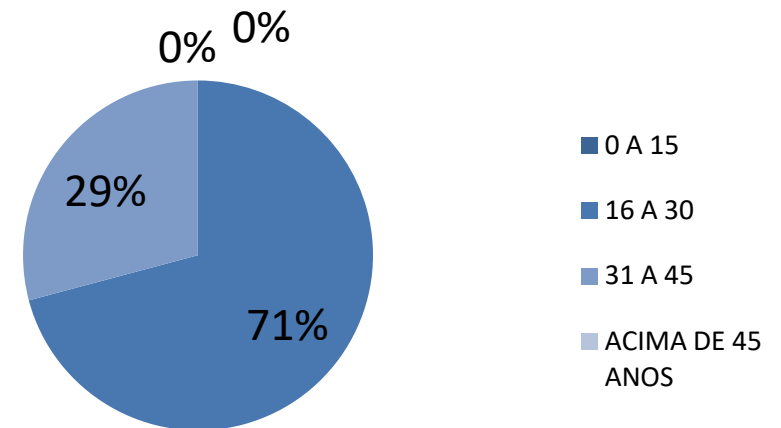


GESTANTE POR FAIXA ETÁRIA

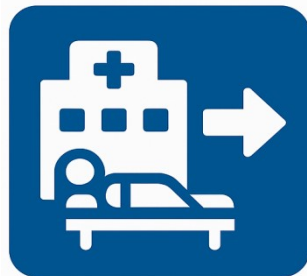


0 A 15	0	0	0	0
16 A 30	14	25	15	19
31 A 45	10	4	6	10
ACIMA DE 45 ANOS	0	0	0	0

MEDIA MES - FAIXA ETÁRIA



TRANSFERÊNCIAS CROSS

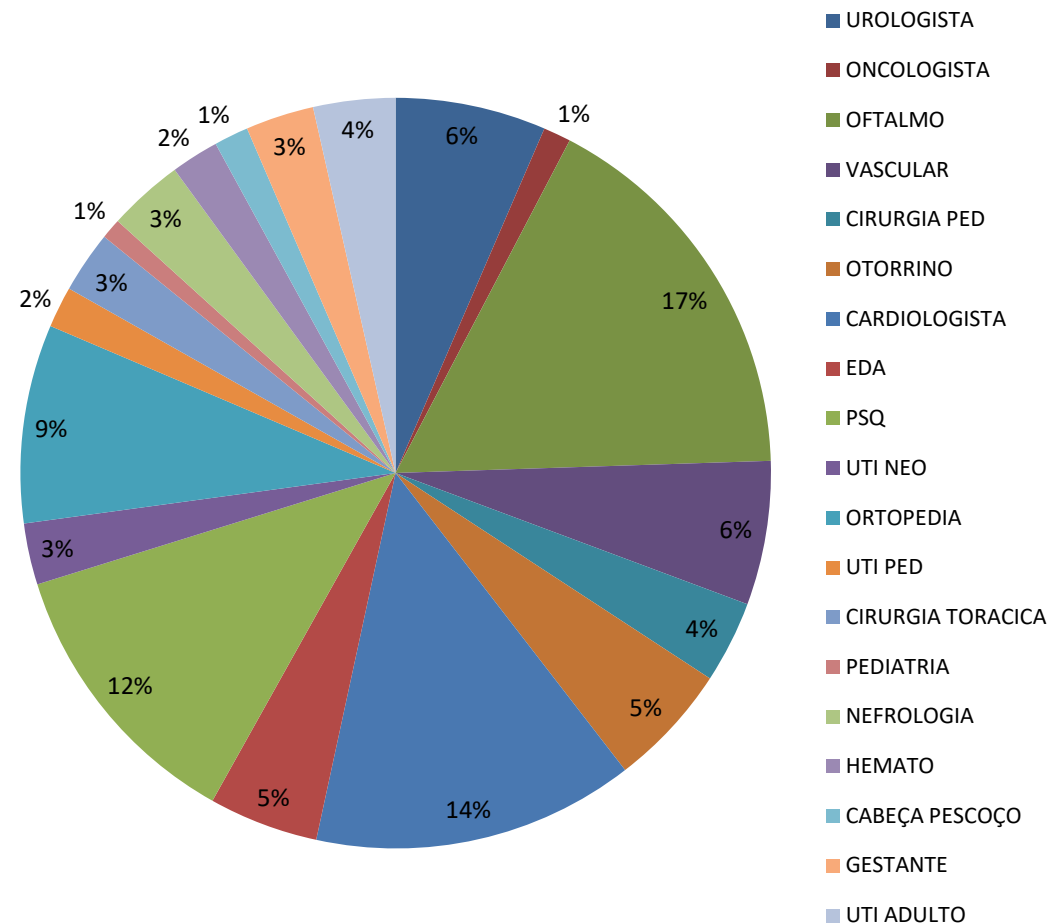


Sistema estadual que regula vagas hospitalares e:

- Recebe todas as solicitações de internação.
- Avalia gravidade, proximidade e disponibilidade de leitos.
- Direciona o paciente para a unidade mais adequada.

QUANTIDADE CROSS - ESPECIALIDADE	AGO	SET	OUT	NOV	TOTAL
OFTALMO	13	12	15	17	57
CARDIOLOGISTA	12	14	12	9	47
PSQ	10	18	5	8	41
ORTOPEDIA	4	6	15	4	29
UROLOGISTA	6	8	4	4	22
VASCULAR	5	10	3	3	21
OTORRINO	9	2	3	4	18
EDA	4	2	5	5	16
CIRURGIA PED	4	4	3	1	12
UTI ADULTO	2	0	7	3	12
NEFROLOGIA	0	3	4	4	11
GESTANTE	2	2	3	3	10
UTI NEO	2	3	1	3	9
CIRURGIA TORACICA	2	2	5	0	9
HEMATO	0	0	6	1	7
UTI PED	0	4	1	1	6
CABEÇA PESCOÇO	1	0	0	4	5
ONCOLOGISTA	0	2	0	2	4
PEDIATRIA	0	0	2	1	3
TOTAL	76	92	94	77	339

ESPECIALIDADES MAIS INSERIDAS NO CROSS



TRANSFERÊNCIAS CROSS

COMPARATIVO QUADRIMESTRE ANTERIOR



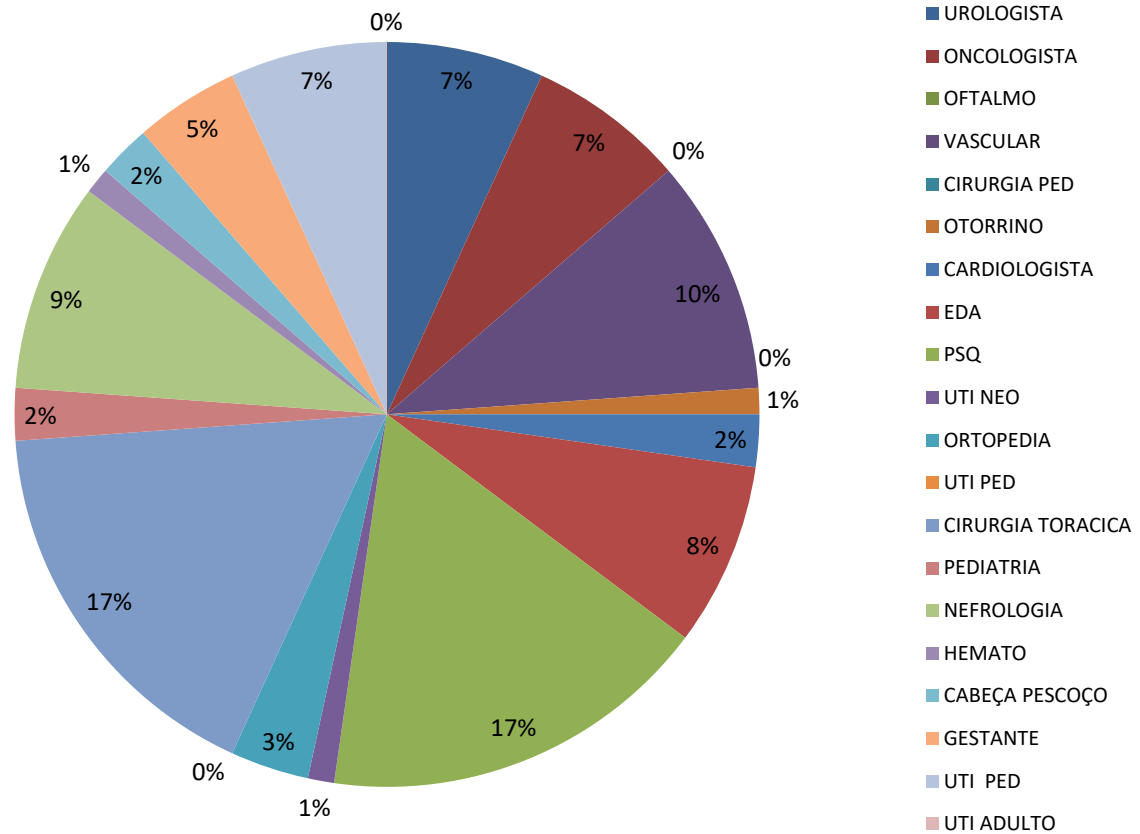
Quadrimestre	Total	Média	Variação %
Abril a Julho	266	67	—
Agosto a Novembro	339	85	
			26,87

TRANSFERÊNCIAS CROSS

MÉDIA DE TEMPO DE ESPERA



TEMPO DE ESPERA EM DIAS CROSS - ESPECIALIDADE	MEDIA DE DIAS
PSQ	4
CIRURGIA TORACICA	4
UROLOGISTA	2
ONCOLOGISTA	2
VASCULAR	2
EDA	2
NEFROLOGIA	2
UTI PED	2
CARDIOLOGISTA	1
ORTOPEDIA	1
PEDIATRIA	1
CABEÇA PESCOÇO	1
GESTANTE	1
OFTALMO	0
CIRURGIA PED	0
OTORRINO	0
UTI NEO	0
UTI PED	0
HEMATO	0
UTI ADULTO	0



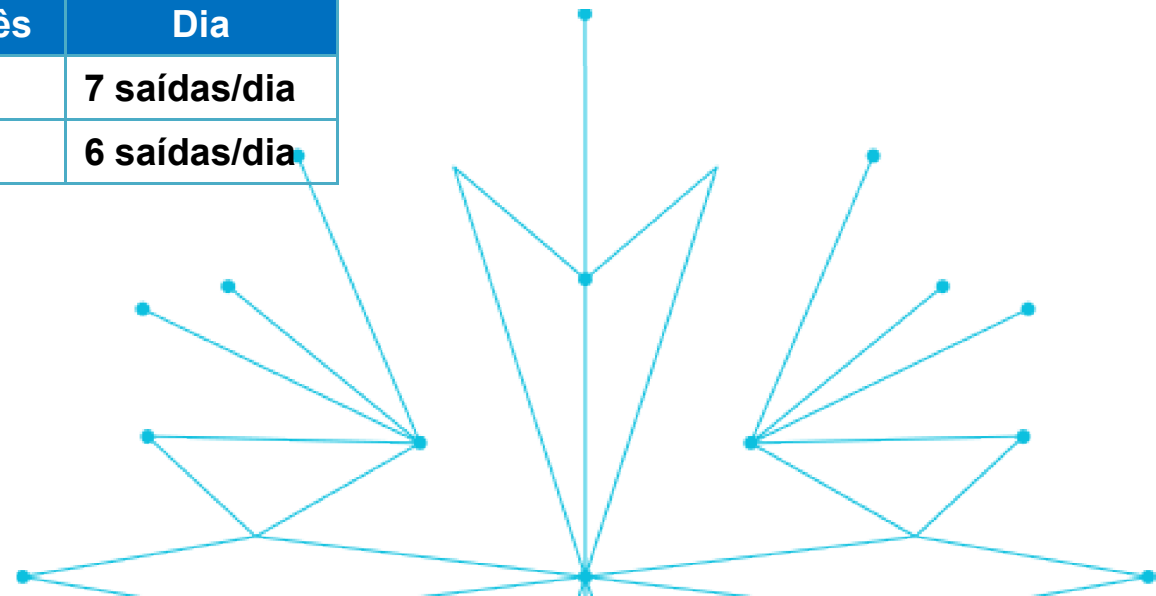
TRANSPORTE



MÊS	AMBULANCIA	AMBULANCIA PARTICULAR	TOTAL MÊS	MEDIA DIA
AGOSTO	167	12	179	6
SETEMBRO	166	4	170	6
OUTUBRO	188	19	207	7
NOVEMBRO	141	4	145	5
TOTAL	662	39	701	23

COMPARATIVO QUADRIMESTRE

Período	Média de Saídas/Mês	Média por Dia
Abril a Julho	192	7 saídas/dia
Agosto a Novembro	175	6 saídas/dia



COMERCIAL – NOTIFICAÇÃO A FORNECEDORES

Análise por Categoria



Fornecedores – Maior volume de penalidades, principalmente por atrasos na entrega, entregas parciais e outras falhas logísticas.



Serviço Médico – Menor incidência, porém composta por notificações e sanções administrativas geradas por reclamações na ouvidoria ou descumprimentos contratuais, exigindo acompanhamento pontual.



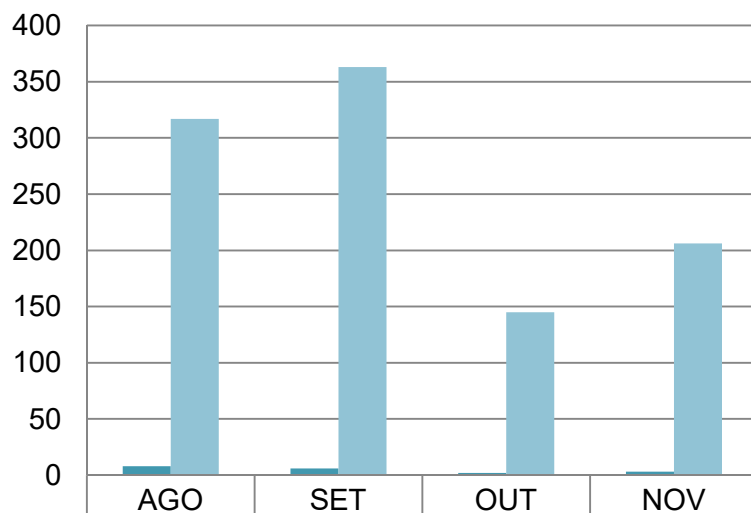
Serviço Terceiro – Ocorrências moderadas e pontuais, relacionadas a prestadores de serviços (ar-condicionado, alimentação, manutenção etc.), geralmente motivadas por falhas operacionais específicas

TOTAL 2025	Notificações	Advertência	Multa
Serv. Terceiro	19	1	0
Serv. Médico	29	0	0
Fornecedores	285	74	6
ABRIL A JUL	Notificações	Advertência	Multa
Serv. Terceiro	12	1	0
Serv. Médico	11	0	0
Fornecedores	108	35	3
AGO A NOV	Notificações	Advertência	Multa
Serv. Terceiro	6	0	0
Serv. Médico	14	0	0
Fornecedores	107	13	3



QUALIDADE

EDUCAÇÃO CONTINUADA



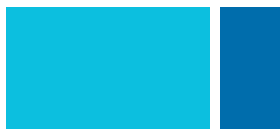
■ QUANTIDADE DE TREINAMENTOS	8	6	2	3
■ NUMERO DE COLABORADOR TREINADO	317	363	145	206

Período	Media de participações
Abril a Julho	340
Julho a Novembro	257

REDUÇÃO 24,4%

MAIS DE 20 TEMAS MINISTRADOS, INCLUINDO:

- Administração medicamentosa
- Segurança do paciente
- Protocolo de IAM
- Higienização das mãos
- Cuidados com drenos e cateteres
- Autismo e abordagem humanizada
- Cuidados com paciente crítico
- Práticas seguras de enfermagem





QUALIDADE



Ampliação da identificação da classificação de risco

- Inclusão de identificação por cor além das pulseiras.
- Crachás para reconhecimento dos acompanhantes.
- Pastas coloridas entregues ao paciente ainda no consultório médico.



Melhoria na priorização e organização do fluxo Assistencial

- As pastas coloridas orientam a prioridade na medicação.
- Facilitam o fluxo de coleta e processamento dos exames





QUALIDADE

PROJETO CUIDADO SEGURO- HOSPITAL SÍRIO LIBANÊS

Quais os resultados esperados?

Padronização de protocolos assistenciais, o fortalecimento dos Núcleos de Segurança do Paciente (NSP) e a **capacitação contínua das equipes multiprofissionais.**



No final de outubro, a FUSAM foi contemplada pelo projeto do Hospital Sírio-Libanês, em parceria com CONASEMS e PROADI-SUS, com apoio do Ministério da Saúde. Já foi realizada visita para elaboração de diagnóstico e traçadas metas. A próxima etapa ocorrerá em 14/01.



Por que estamos aqui?

Eventos Adversos Evitáveis: Um Desafio Global

1 em cada 10 pacientes



sofre algum tipo de dano durante o cuidado

3 milhões de mortes ao ano



associadas a falhas evitáveis, sobretudo em países de baixa e média renda.

Impacto socioeconômico Global



centenas de bilhões de dólares/ano em custos diretos e indiretos.





OUVIDORIA ACESSÍVEL

OUVIDORIA DA FUSAM

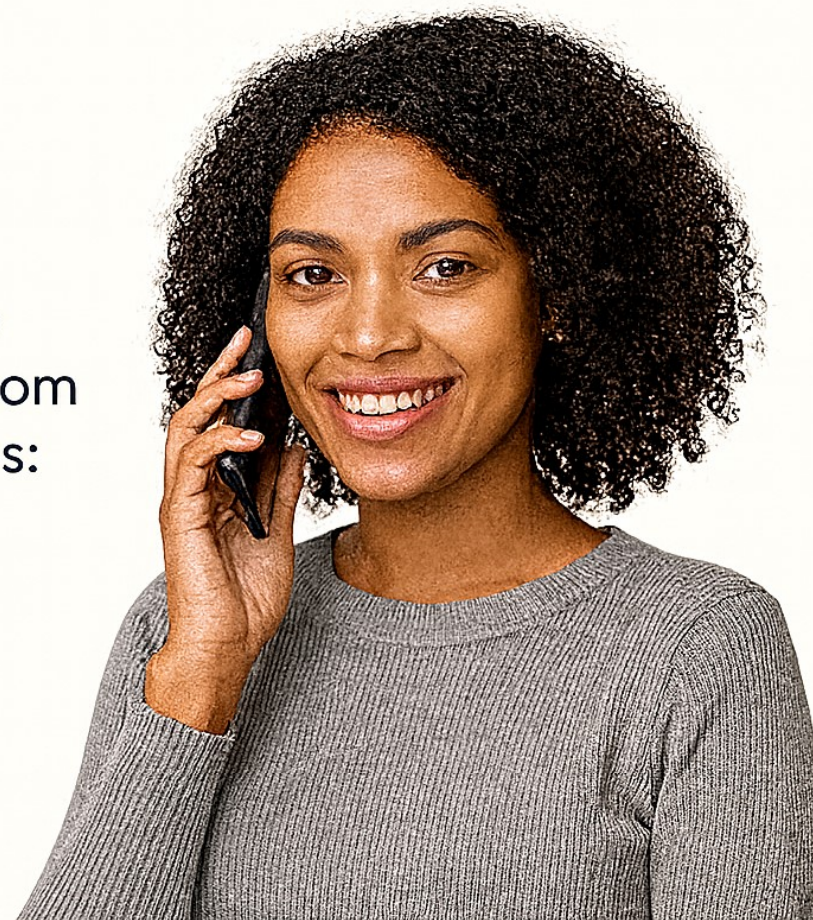
Agora tem um telefone corporativo exclusivo! Um canal direto, criado com carinho para ouvir nossos municípes:

! Reclamações

💡 Sugestões

★ Elogios

i Orientações



☎ (12) 99161-5186

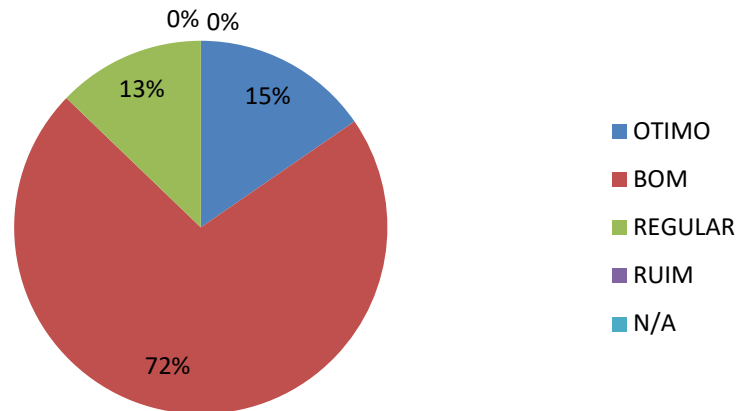


Retorno em horario comercial

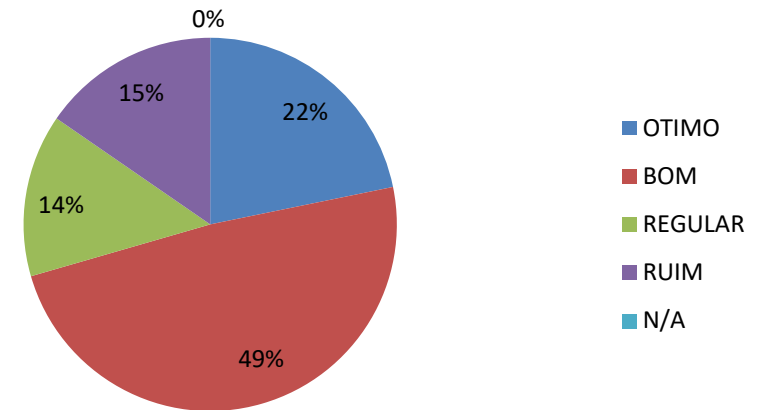
OUVIDORIA - PSA



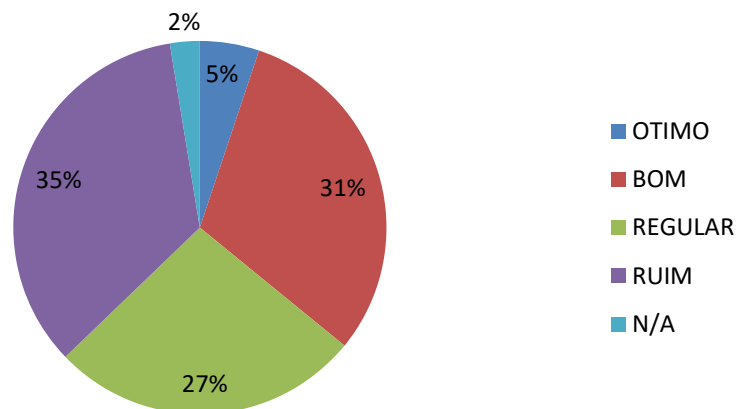
ATENDIMENTO RECEPÇÃO



TEMPO DE ESPERA PARA TRIAGEM



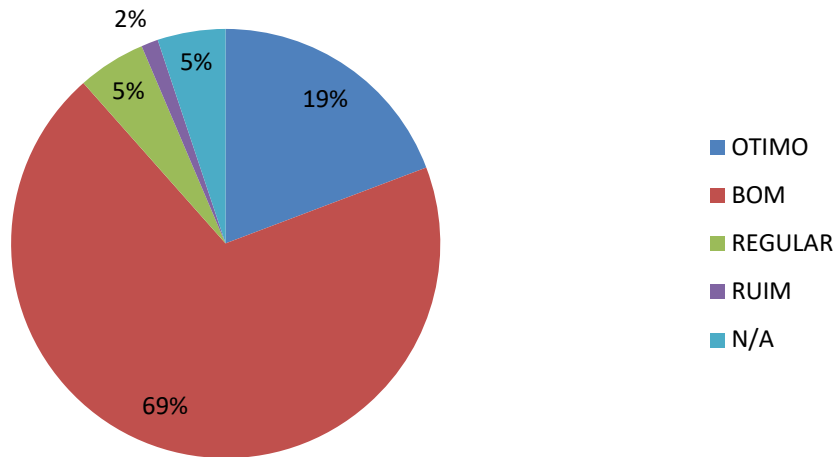
TEMPO DE ESPERA EM CONSULTA



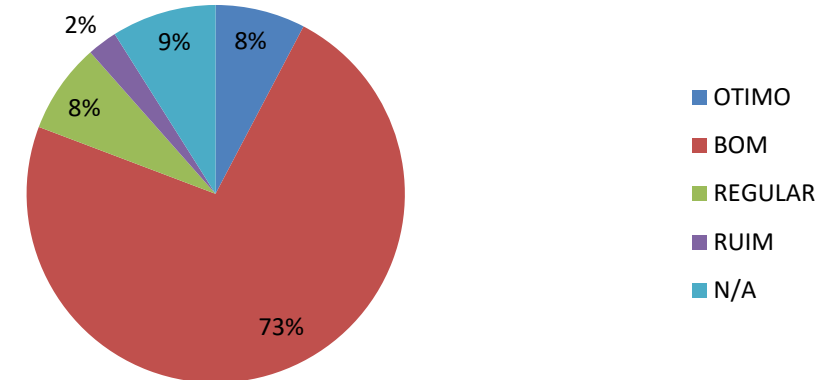
OUVIDORIA - PSA



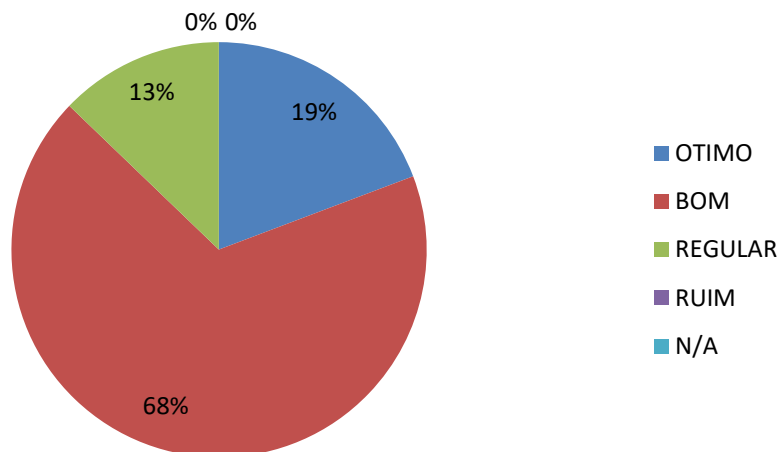
ATENDIMENTO DE ENFERMAGEM



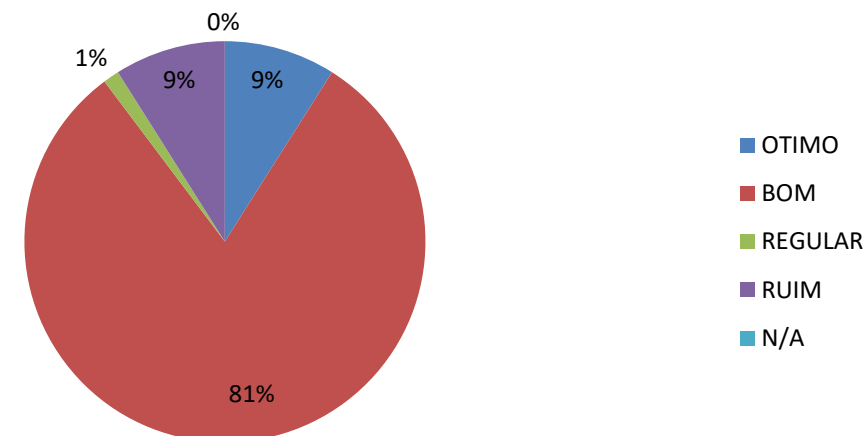
CLAREZA NAS INFORMAÇÕES DE ENFERMAGEM



ATENDIMENTO MÉDICO



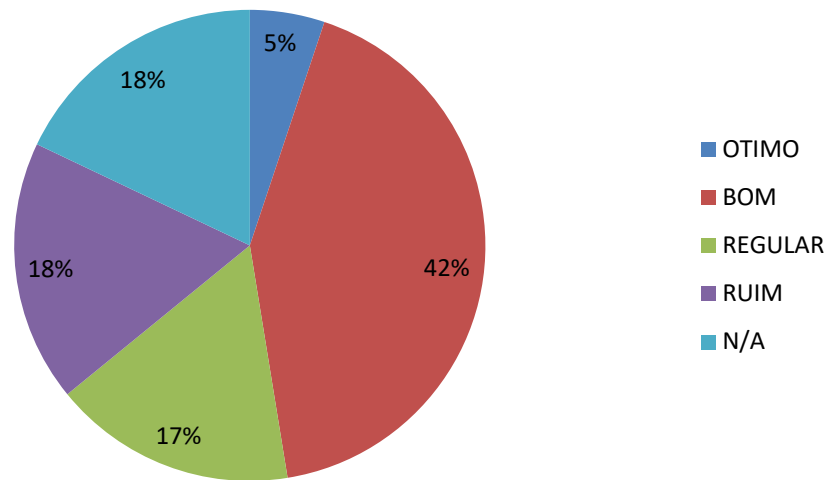
CLAREZA NAS INFORMAÇÕES MÉDICAS



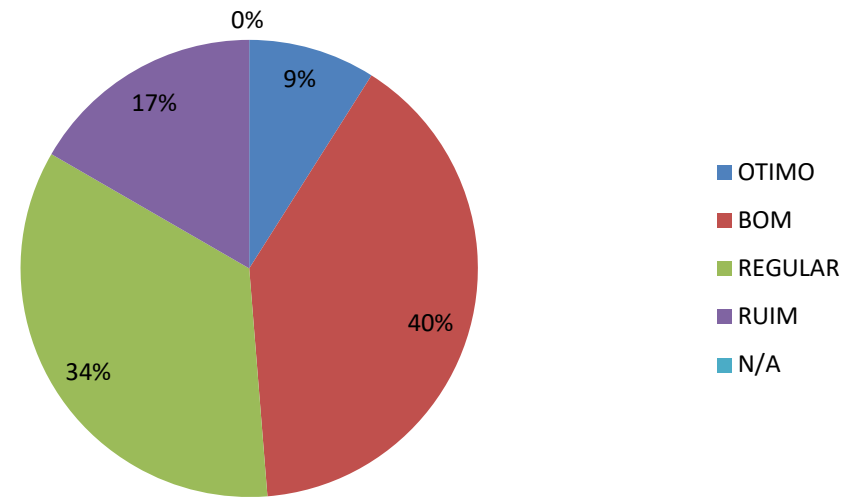
OUVIDORIA - PSA



TEMPO DE ESPERA PARA EXAMES



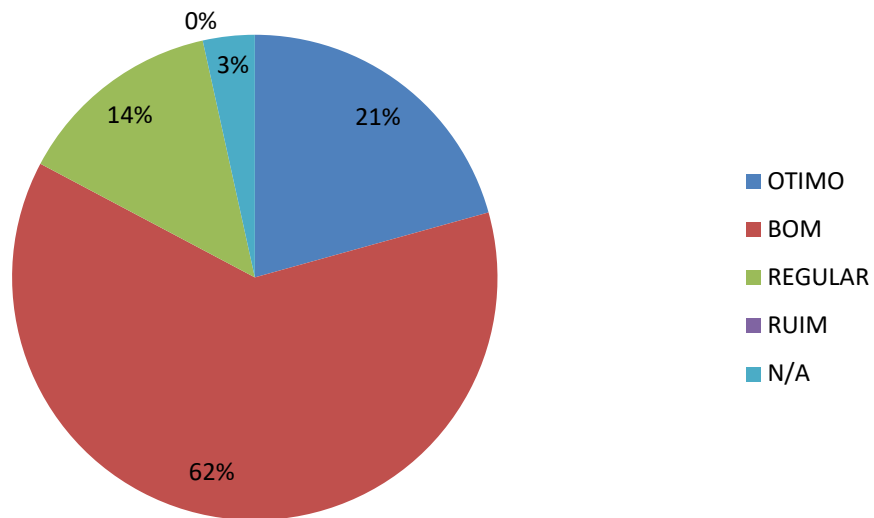
HIGIENE DO AMBIENTE



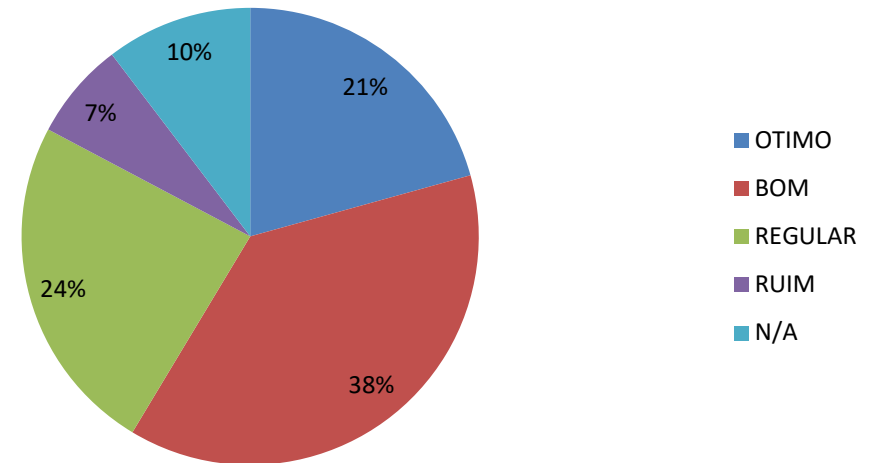
OUVIDORIA - PSI



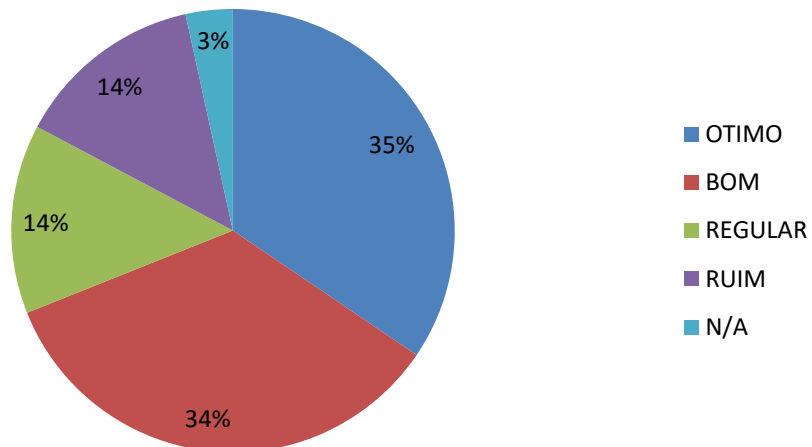
ATENDIMENTO RECEPÇÃO



TEMPO DE ESPERA PARA TRIAGEM



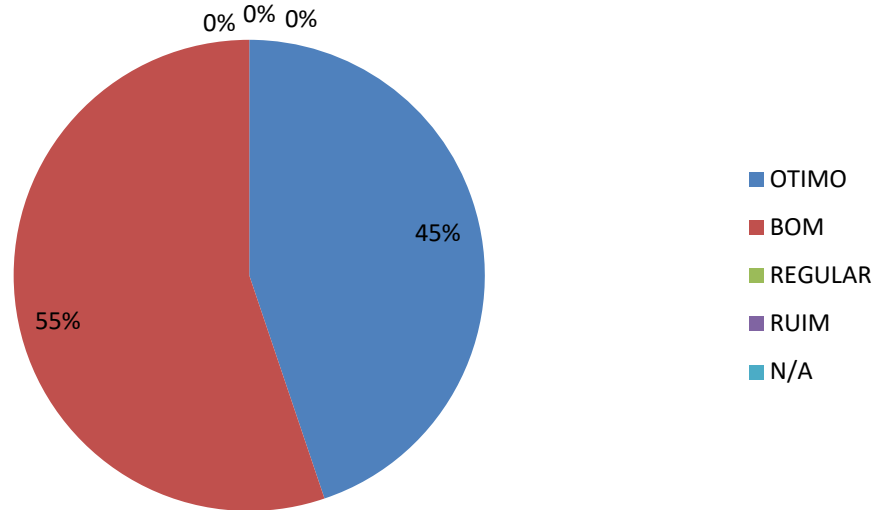
TEMPO DE ESPERA EM CONSULTA



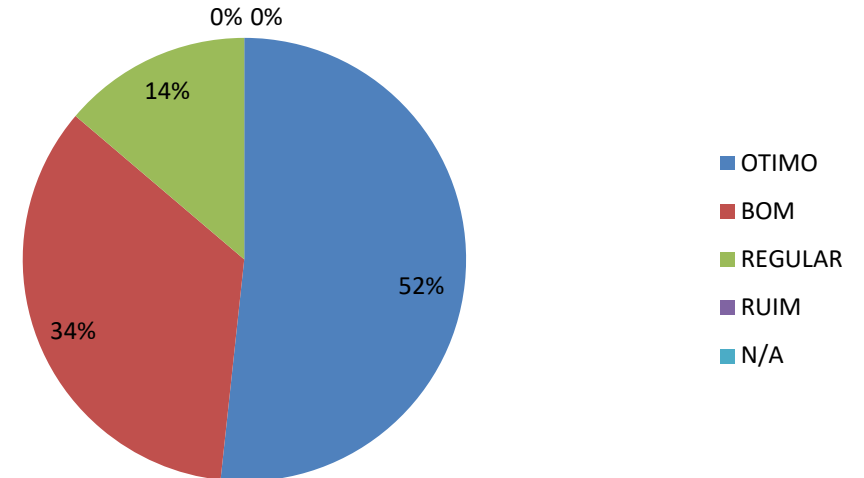
OUVIDORIA - PSI



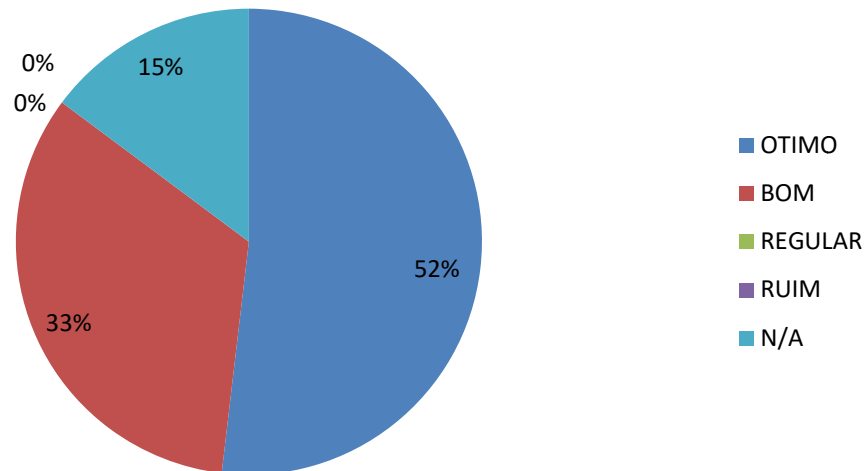
ATENDIMENTO MÉDICO



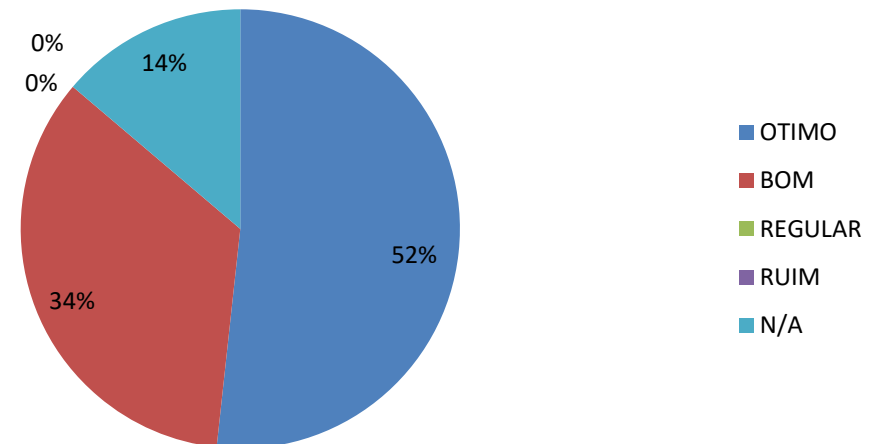
CLAREZA NAS INFORMAÇÕES MÉDICAS



ATENDIMENTO DE ENFERMAGEM



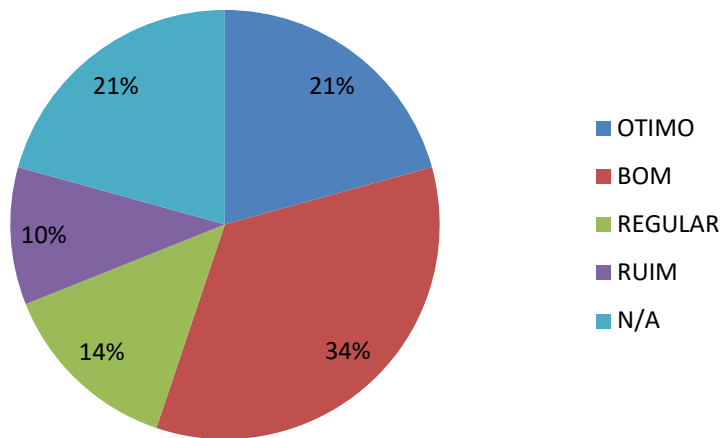
CLAREZA NAS INFORMAÇÕES DE ENFERMAGEM



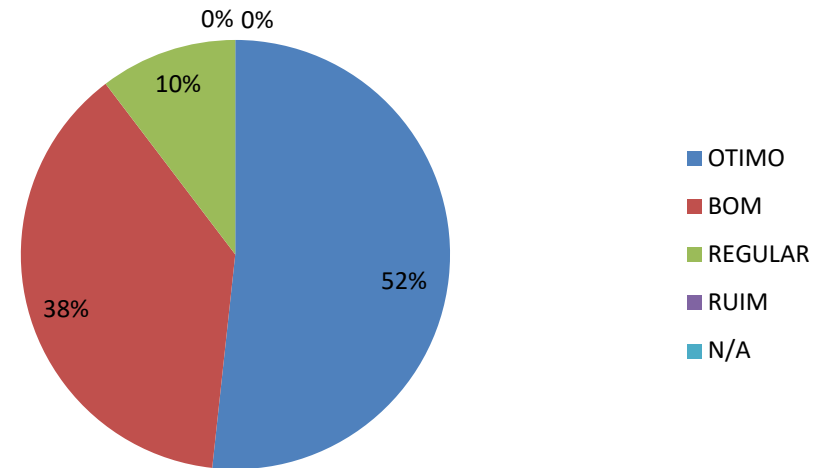
OUVIDORIA - PSI



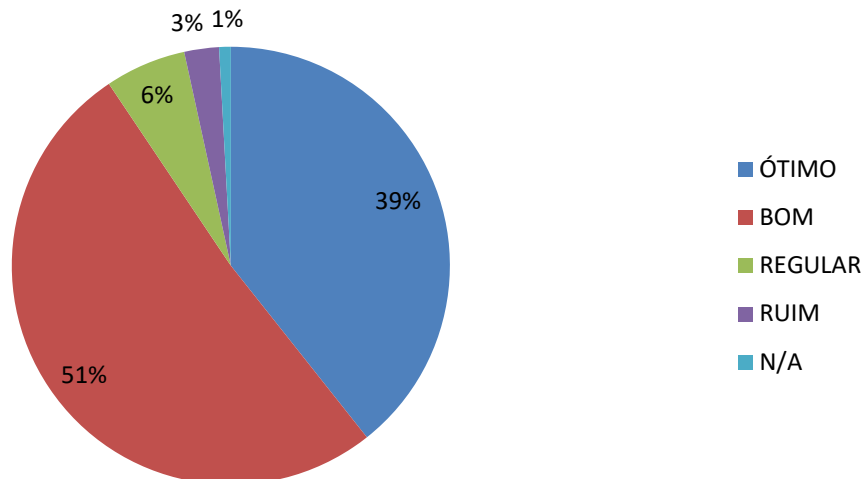
TEMPO DE ESPERA PARA EXAMES



HIGIENE DO AMBIENTE



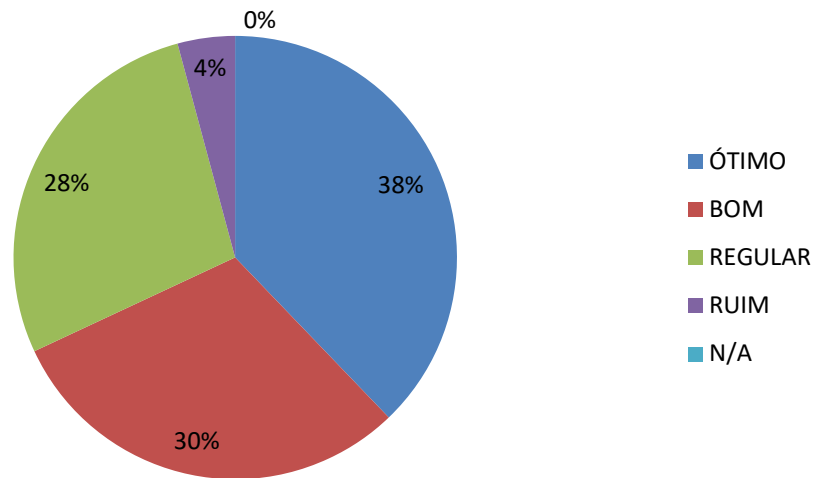
HORARIOS RESERVADOS PARA ATIVIDADES



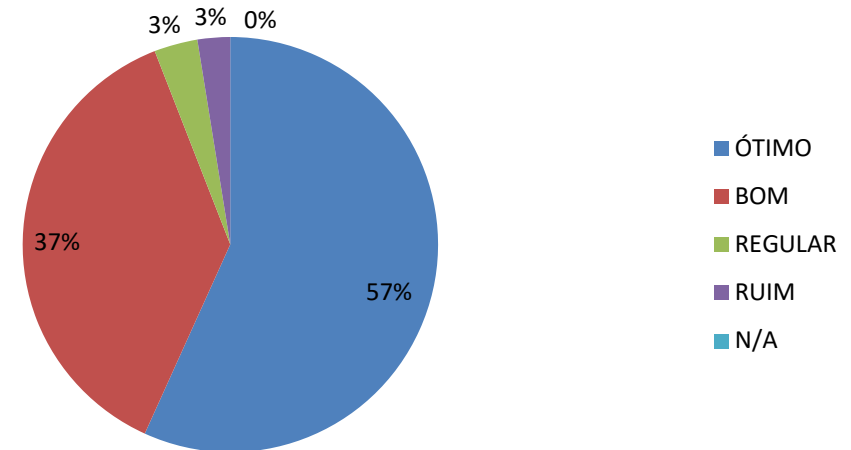
OUVIDORIA – CLÍNICAS DE INTERNAÇÃO



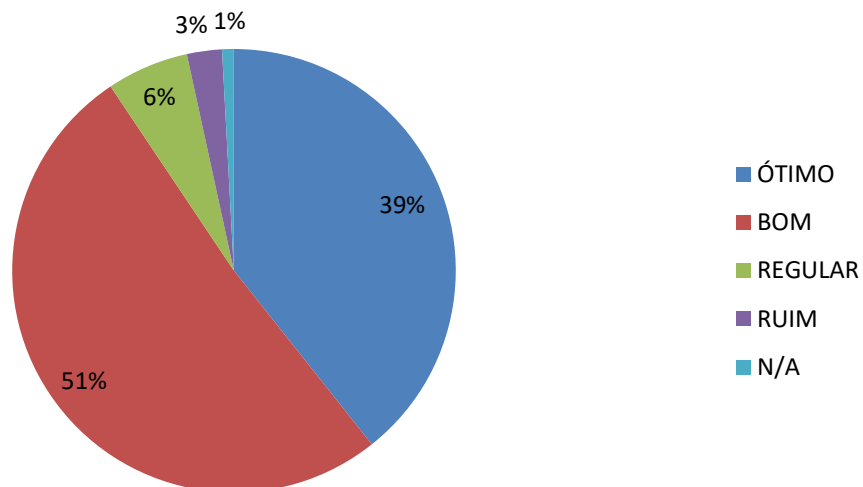
LIMPEZA DAS INSTALAÇÕES FÍSICAS



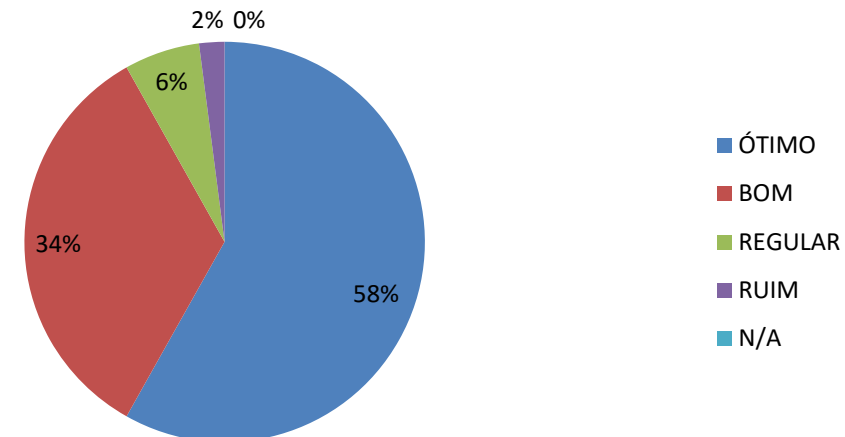
PRESTREZA NO ATENDIMENTO



HORARIOS RESERVADOS PARA ATIVIDADES



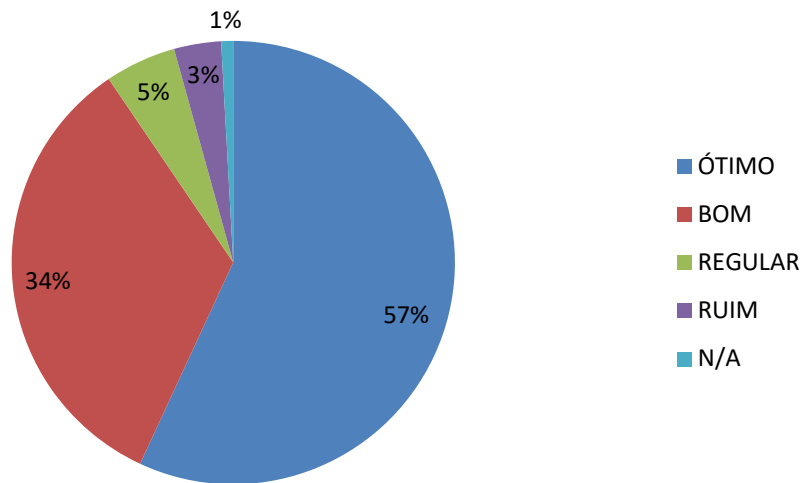
ATENDIMENTOS REALIZADOS PELA EQUIPE (TEMPO)



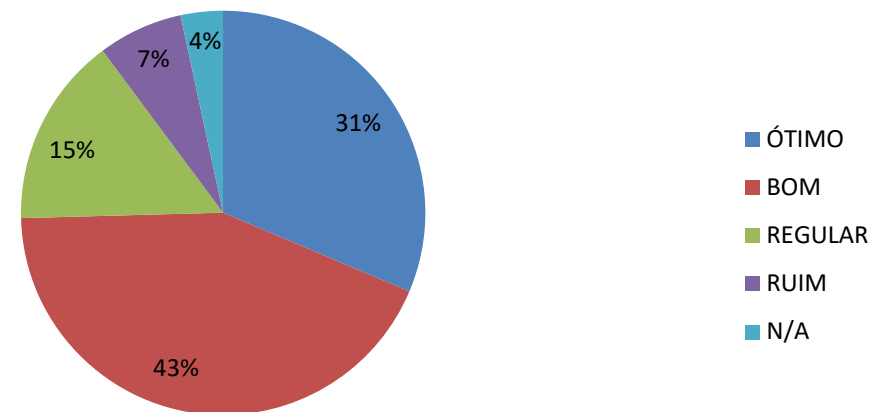
OUVIDORIA – CLÍNICAS DE INTERNAÇÃO



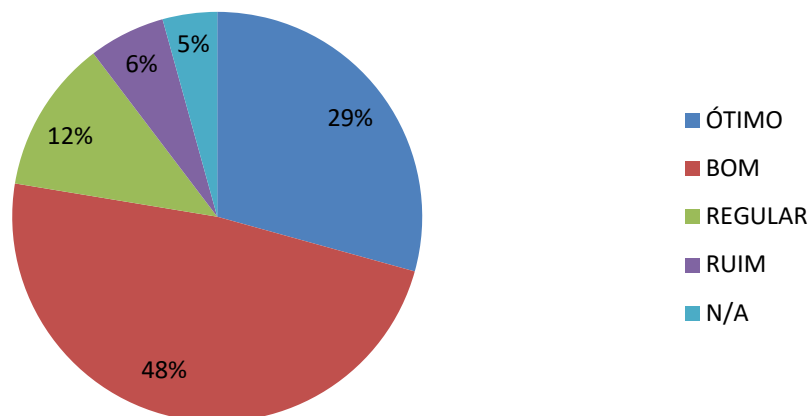
EXPLICAÇÃO SOBRE O DIAGNÓSTICO



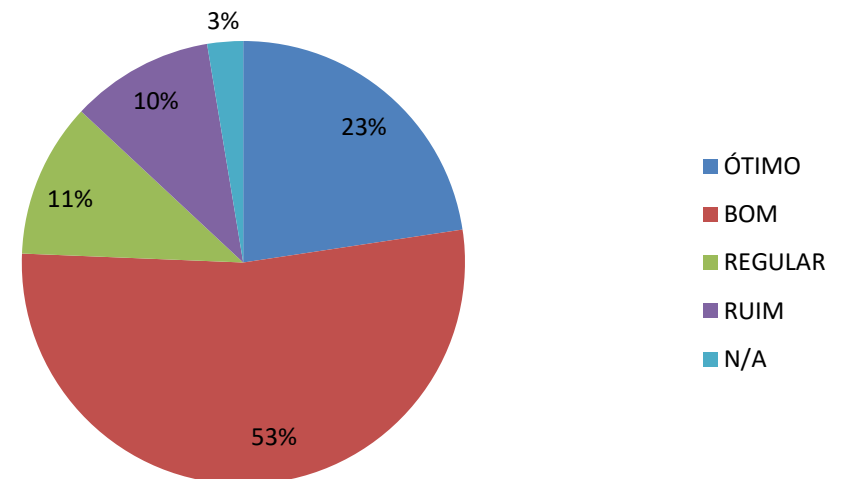
TROCA DE ROUPAS PESSOAIS



REFEIÇÕES



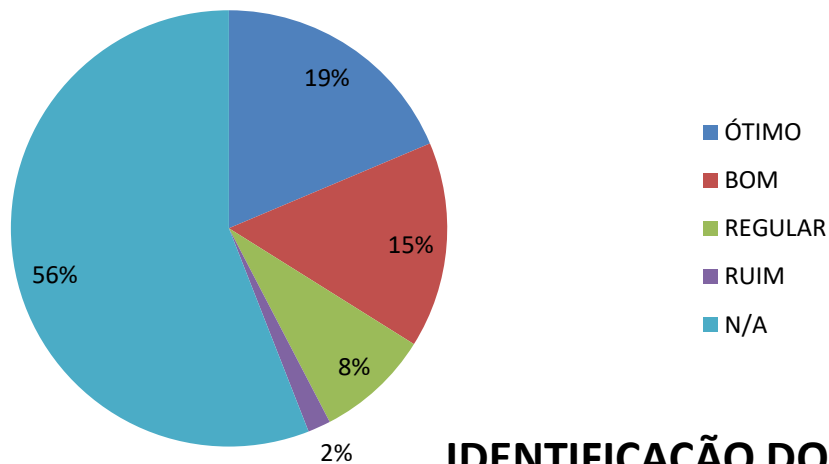
TEMPO E DURAÇÃO DAS VISITAS



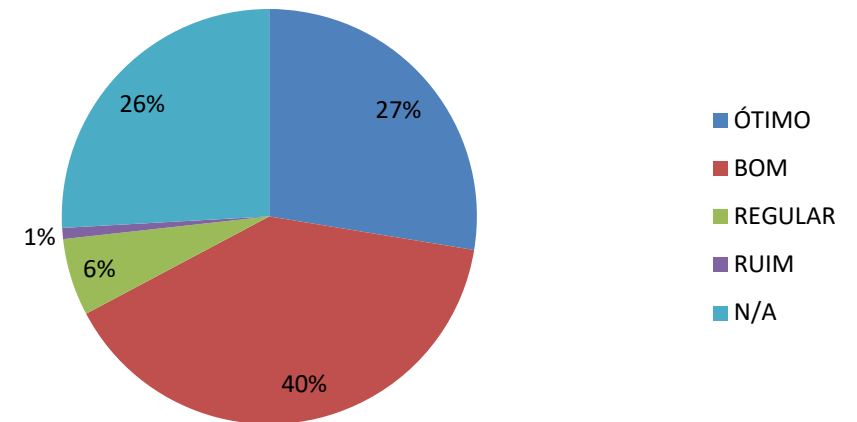
OUVIDORIA – CLÍNICAS DE INTERNAÇÃO



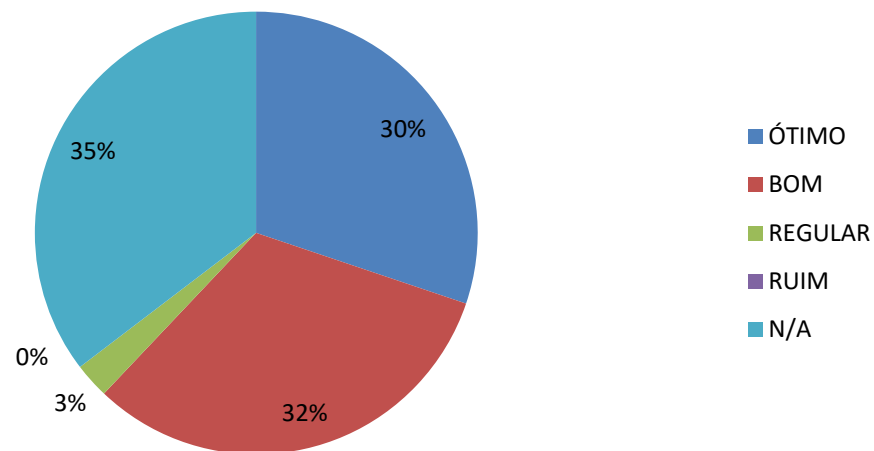
ATIVIDADES FORA DO HOSPITAL



ALTA MÉDICA



IDENTIFICAÇÃO DOS PROFISSIONAIS QUE ATENDEM



EMENDAS



IMPOSITIVAS 2025

DATA	AUTOR / VEREADOR	OBJETIVO	VALOR DA EMENDA	SALDO	STATUS
31/03/2025	VEREADOR – RODRIGO MEIRELES	Aquisição de RX portátil	257.400,00	–	PROC 22/2025 – PE 13/2025 – Objeto atendido e recebido.
		Aquisição de 02 camas e 16 poltronas	–	–	PROC 077/2025 – DL 036/2025 – Objeto atendido e recebido.
28/04/2025	VEREADOR – MAICON	Aquisição de 04 camas e 04 carros macas	64.350,00	–	PROC 43/2025 – PE 21/2025 – Objeto atendido e recebido.
		Aquisição de 04 camas	–	–	PROC 077/2025 – DL 036/2025 – Objeto atendido e recebido.
		TOTAL EMENDAS IMPOSITIVAS 2025	R\$ 321.750,00	R\$ –	

PARLAMENTARES 2025

DATA	AUTOR / DEPUTADO	INTERMEDIÁRIO	OBJETIVO	VALOR DA EMENDA	SALDO	STATUS
03/02/2025	DEP. PAULO CORREA	VER. PABLO FERNANDES	Realização de cirurgias	R\$ 400.000,00	–	PROC 094/2024 – PE 33/2024 – SRP 029/2024 – CAIXA INSTRUMENTAL PARA VÍDEOLAP. 122 – Procedimentos – Pequenas Cirurgias. 78 – Procedimentos cirurgias – Espc. Cirurgia Geral.
27/01/2025	DEP. RODRIGO MORAES	VER. BRUNO HENRIQUE	Revitalização PSI	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	PROC 30/2025 – PE 14/2025 – Fase interna – Em andamento.
10/06/2025	DEP. ORTIZ JUNIOR	VER. ADILSON HENRIQUE	Cirurgia urológica e consumo	R\$ 500.000,00	R\$ 500.000,00	Em andamento – Fase interna.
10/06/2025	DEP. DANI ALONSO	–	Cirurgia vascular e consumo	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	PROC – CPL 066/2025 – PE 033/2025.
10/06/2025	DEP. CONTE LOPES	–	Cirurgia vascular e consumo	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	PROC – CPL 066/2025 – PE 033/2025.
TOTAL EMENDAS PARLAMENTARES 2025				R\$ 1.200.000,00	R\$ 800.000,00	

EMENDAS



SISTEMA SEM PAPEL

DEPUTADO	VEREADOR	OBJETIVO	VALOR DA EMENDA	STATUS
DEP LUIZ MARCOLINO	VEREADORA DANDARA	REVITALIZAÇÃO DE VESTIÁRIO	R\$ 200.000,00	Aguardando elaboração e aprovação de projeto
DEP DANI ALONSO	VEREADORA FRAN	▪ 18 aparelhos de ar condicionado de 12.000 BTUs ▪ 07 aparelhos de ar condicionado de 9.000 BTUs ▪ 22 televisores led de 40" ▪ 10 ventiladores de 60 cm, de parede ▪ 04 ventiladores de 40 cm, de parede ▪ 04 ventiladores de 30 cm, de parede ▪ 02 detectores fetais portáteis ▪ 01 monitor fetal cardiotocógrafo	R\$ 100.000,00	A proposta já foi APROVADA pela DRS na esfera administrativa e segue em análise técnica pela Secretaria de Estado da Saúde. Após todas as aprovações, o contrato será elaborado e assinado pelas partes, permitindo liberação dos valores e aquisição dos itens.
			R\$ 300.000,00	

EMENDAS



EQUIPAMENTOS ADQUIRIDOS COM EMENDA

RAIO X PORTÁTIL



04 CARROS MACA



EMENDAS

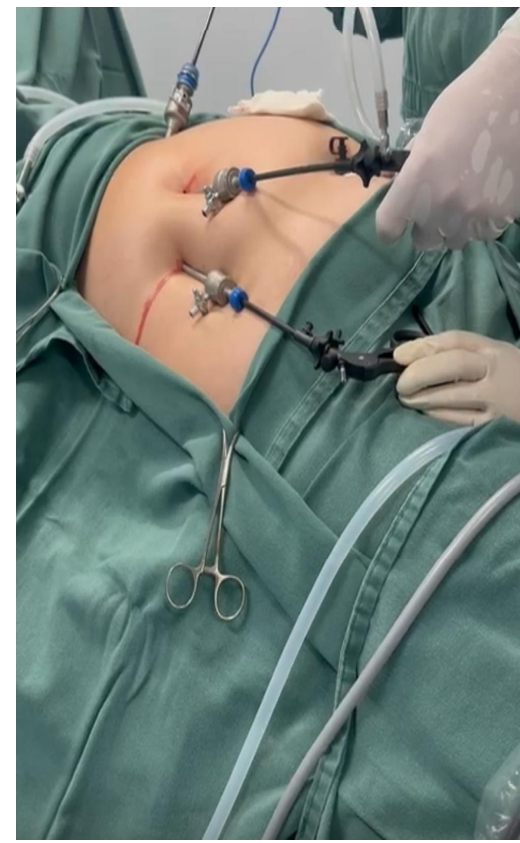


EQUIPAMENTOS ADQUIRIDOS COM EMENDA

10 CAMAS ELÉTRICAS



02 CAIXAS INSTRUMENTAL
PARA VIDEOLAPAROSCOPIA



EMENDAS



EQUIPAMENTOS ADQUIRIDOS COM EMENDA

16 POLTRONAS PARA MEDICAÇÃO/ACOMPANHANTE



EMENDAS 2026



IMPOSITIVAS 2024 A 2026

Ano	Valor Recebido / Previsto	Crescimento (%) em relação ao ano anterior
2024	R\$ 121.150,00	—
2025	R\$ 321.750,00	165,50%
2026	R\$ 652.444,44	102,70%



EMENDAS IMPOSITIVAS 2026



Vereador	SETOR DE DESTINO	Valor Total (R\$)
VER. BRUNO	Clínica Médica + PSI (Observação, Consultórios, Recepção)	R\$ 127.644,44
VER. CATIANE	Quarto maternidade / Área de Medicação / Equipamentos Maternidade / UTI	R\$ 145.000,00
VER. DANDARA	CIPA	R\$ 8.000,00
VER. FRAN	PSA	R\$ 142.000,00
VER. JEFFERSON	Pediatria	R\$ 87.000,00
VER. MAICON	Enfermarias PSA / Materiais	R\$ 52.800,00
VER. ROSELI	Hospital Geral	R\$ 90.000,00
		R\$ 652.444,44

PROVISÃO DE ITENS



Camas Elétricas



Aparelhos de TV



Poltronas para Acompanhante



Mesas de Mayo



Aparelhos Ar Condicionado



Sonar Digital



Aparelhos de Ar Condicionado



Suportes de Soro



Mesas de Cabeceira com Refeição



Carro maca para obeso



Cadeiras de Rodas



Custeio CIPA



Bomba de Seringa



Longarinas Metálicas



Cadeiras de Rodas



Carrinhos de Emergência



Carrinhos de Emergência

MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

**HUMANIZAÇÃO- CADEIRAS PARA
ACOMPANHANTES DAS OBSERVAÇÕES
DO PSA**



PINTURA E RESTAURAÇÃO DE MESAS



MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

RESTAURAÇÃO DE ESTOFADOS



MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

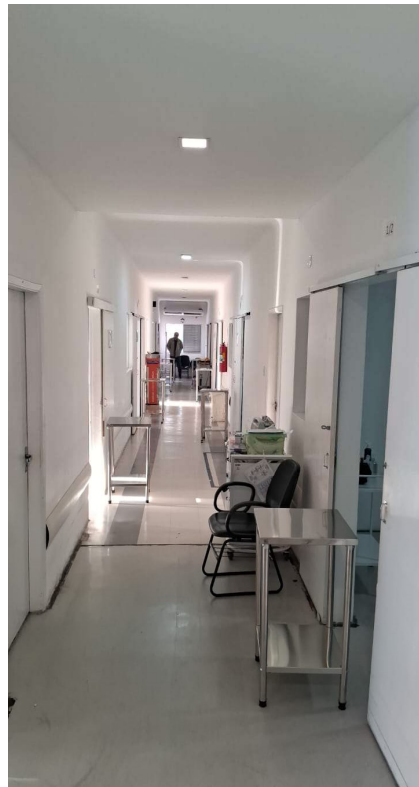
DOAÇÃO DE 16 BIOMBOS COM RODIZIO E 01 BIOMBO TRIPLO PARA PRIVACIDADE DOS PACIENTES



MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

DOAÇÃO DE 10 MESAS AUXILIARES



DOAÇÃO DE ESCADA PARA EXAME DE RAO X COM SOBRECARGA



MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

DOAÇÃO DE ESCADAS PARA LEITO



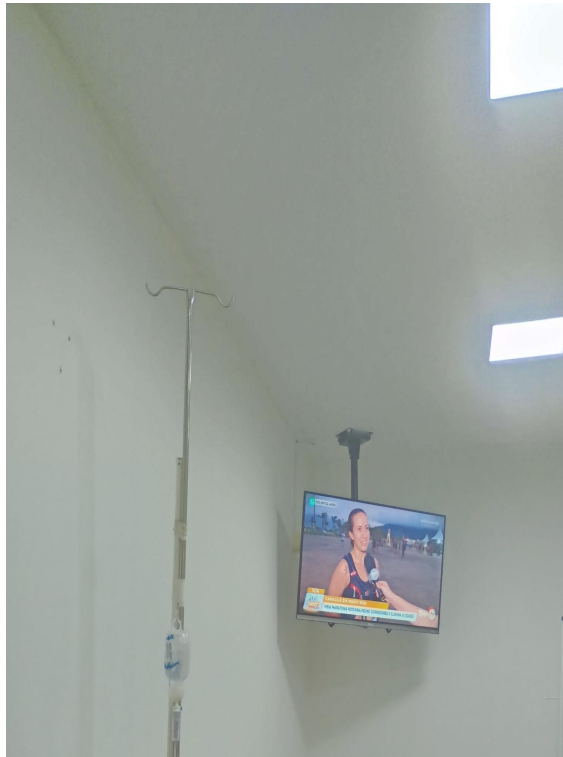
DOAÇÃO DE 02 TABLETS PARA USO DA ASSISTENCIA



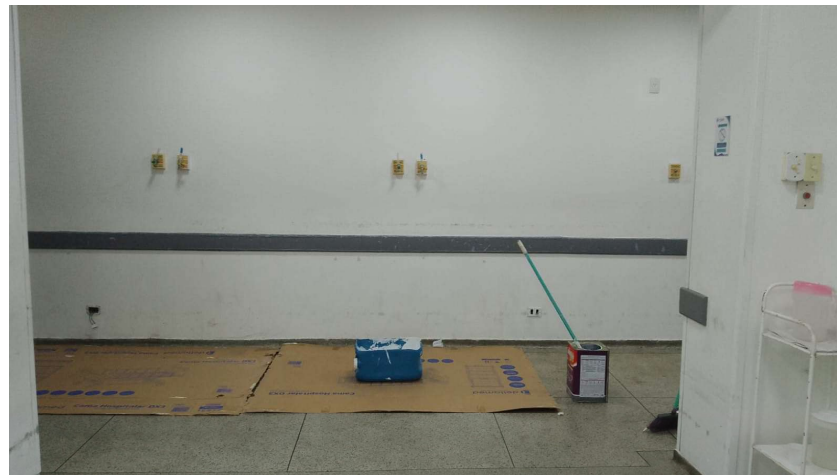
MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

DOAÇÃO DE TELEVISÃO PARA ÁREA DE MEDICAÇÃO



PINTURA DA ÁREA DE MEDICAÇÃO



MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

AMPLIAÇÃO PORTA DA EMERGÊNCIA



REVITALIZAÇÃO DE 01 SALA DO CENTRO CIRURGICO



MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

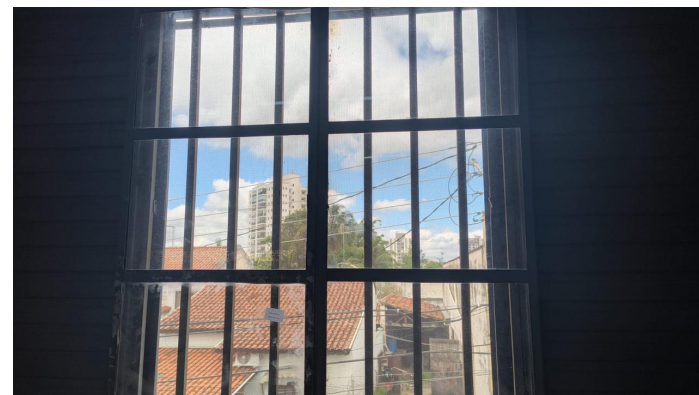
CONCERTO DE CALHAS E POSTERIOR REPARO DE PAREDE EM CORREDOR DO PSI



MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

COLOCAÇÃO DE VIDRO EM JANELAS SEM VIDRO OU COM VIDRO QUEBRADO



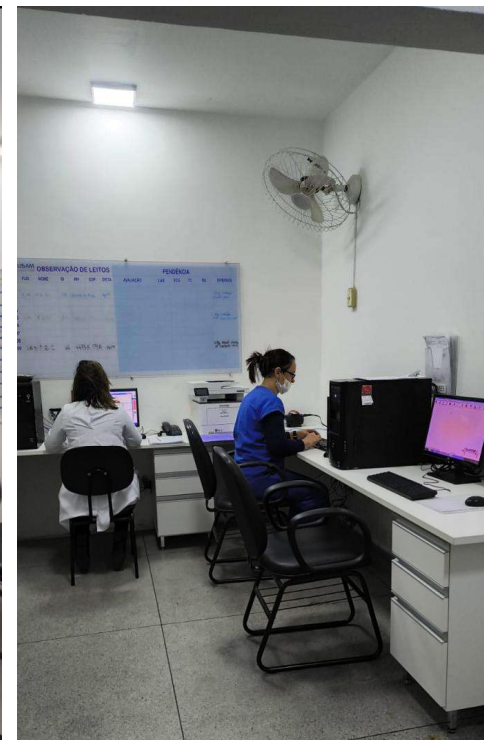
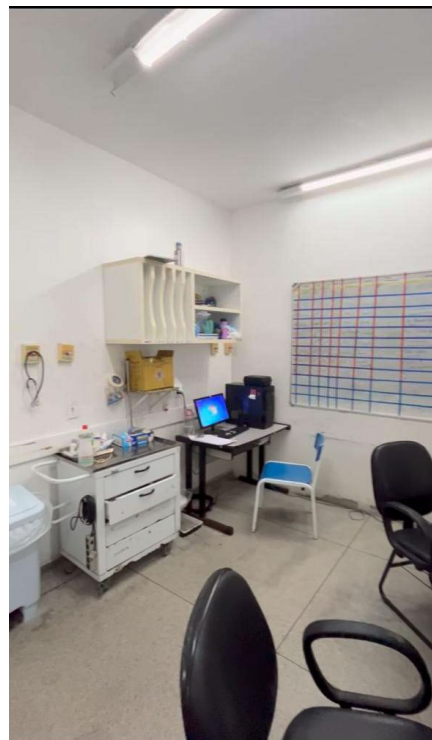
MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

SUBSTITUIÇÃO DAS LUMINARIAS DO HOSPITAL PARA AMBIENTE MAIS CLARO E HARMÔNICO



REVITALIZAÇÃO DA SALA DA ENFERMAGEM E COLOCAÇÃO DE MÓVEIS



MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

REVITALIZAÇÃO DA SALA DA ENFERMAGEM E
CORREDOR



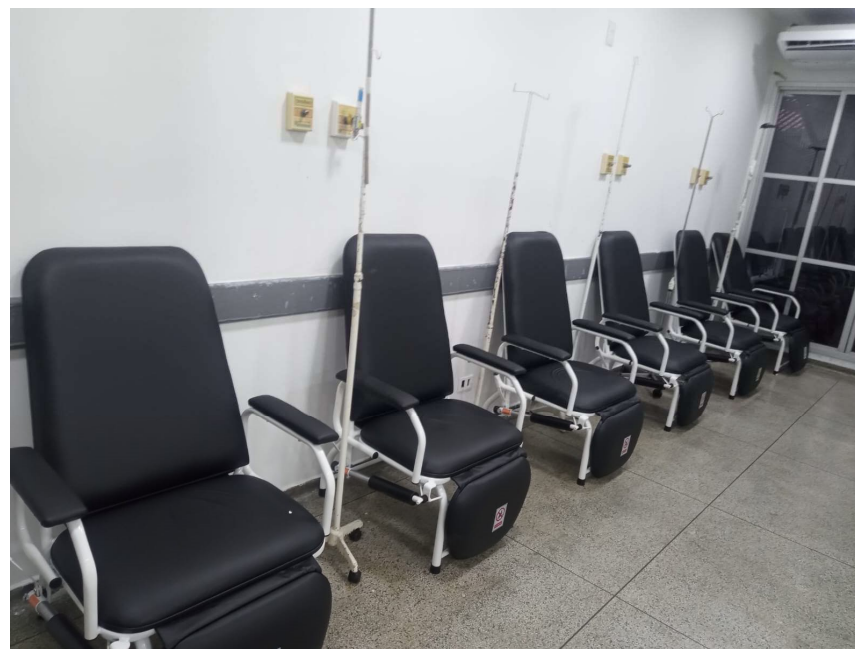
MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

REVITALIZAÇÃO DO BANHEIRO DO CORREDOR



COLOCAÇÃO DE NOVAS POLTRONAS NA SALA DE MEDICAÇÃO



MELHORIAS ESTRUTURAIS:

Itens Adquiridos, Doações Recebidas e Itens Revitalizadas

COLOCAÇÃO DE POLTRONAS NOS
QUARTOS DA CLÍNICA MÉDICA

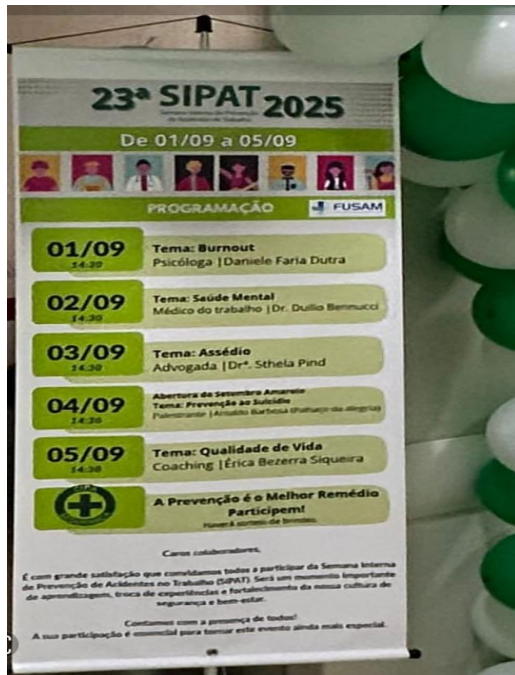


SUBSTITUIÇÃO DAS MESAS DO REFEITÓRIO
POR MESAS EM AÇO INOX



EVENTOS

SIPAT 2025



EVENTOS

DIA DOS PAIS 2025



EVENTOS

SEMANA DA SECERTARIA 2025



DIA DO SECRETÁRIO (A)

EVENTO VOLTADO AOS COLABORADORES DO ADMINISTRATIVO

CUIDANDO DE QUEM CUIDA!

PROGRAMAÇÃO 2025

25 de setembro	26 de setembro
9:30 palestra: "Humanização: a linguagem do cuidado".	9:30 palestra: "Acolhimento e sua importância".
Das 14:00 às 16:00 - café da tarde	Das 14:00 às 16:00 - café da tarde
Ações - à partir das 14:00	Ações - à partir das 14:00
Consultoria de imagem e estilo - com Monica Bellotti	WorkShop de Maquiagem - com Giovana Souza
WorkShop de Maquiagem - com Giovana Souza	Consultoria Vitória - O Boticário
Hidratação fotônica - Estetocosmetóloga Daniela Peretta e Enfa Gabriela Mari	
Consultoria Vitória - O Boticário	

Lanche da noite, dias 25 e 26, a partir das 01:00

 **Salão Nobre**

 **FUSAM**
FUNDACÃO UNIVERSITÁRIA DE SAÚDE



Análise Comparativa – Consumo e Produtividade (2024×2025)

1. Consumo – Quadrimestre Anterior × Ago-Nov/2025



Variação geral: +5,57%

Aumentos

- ↑ Drogas e medicamentos
- ↑ Material hospitalar
- ↑ Manutenção de bens móveis
- ↑ Patrimônio / bens móveis não ativáveis

Reduções

- ↓ Equipamentos de proteção individual (EPI)
- ↓ Diéts / TRAL
- ↓ Manutenção de bens imóveis

2. Consumo – Ano 2024 × 2025



Aumentos geral: - 8,42%

- ↑ Drogas e medicamentos
- ↑ Géneros alimentícios
- ↑ Lavanderia

3. Produtividade – Ano 2024 × 2025



Variação geral: +15,12%

Aumentos

- ↑ Cirurgias gerais
- ↑ Pequenas cirurgias
- ↑ Atendimentos de pronto-socorro

Reduções

- ↓ Emergência de pronto-socorro
- ↓ Internações

4. Conclusão

A FUSAM apresenta maior eficiência assistencial, com aumento expressivo de produtividade e controle das despesas anuais, mesmo diante de maior demanda em itens essenciais ao cidadão

**OBRIGADA
PELA
ATENÇÃO!**

MARCELA FRANCA
(12) 99769-4054
www.fusam.com.br