



PRESTAÇÃO DE
CONTAS

FUSAM

DEZEMBRO/2025 A MARÇO/2026





PRESTAÇÃO DE CONTAS

Prestação de contas em conformidade com a emenda à Lei nº112 de 19/04/2023, contendo:

- Balanço Financeiro;
- Estatística de atendimentos realizados;
Ações de qualidade/humanização do atendimento em saúde;
- Plano de cronograma em investimentos;

Sobre a FUSAM:



Fundada em 1910 como Hospital Nossa Senhora D'Ajuda;
Transformada em FUSAM em 1983, por meio de lei municipal, como entidade pública de direito privado.



Setores de Internação

- Clínica Médica
- Clínica Cirúrgica
- Maternidade
- Pediatria
- UTI



Pronto Socorro, funcionamento 24h/dia

- Neurocirurgia
- Ortopedia
- Cirurgia Geral



Perfil de Atendimento

- 99,9% dos atendimentos são SUS.





EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - RECEITAS

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2025 - JAN A DEZ			
GRUPO DE RECEITAS	ORÇAMENTO INICIAL DE 2025	ORÇAMENTO ATUALIZADO DE 2025	AV
Municipal - Fontes 01 e 91	R\$ 66.541.300,00	R\$ 76.834.065,37	81%
Estadual - Fonte 02 e 92	R\$ 2.000.000,00	R\$ 7.648.642,47	8%
Federal - Fontes 05 e 95	R\$ 5.984.700,00	R\$ 9.528.958,22	10%
Impositivas - Fonte 08 e 98	R\$ 321.750,00	R\$ 1.057.700,00	1%
Receitas de Serviços	R\$ 140.000,00	R\$ 195.683,24	0%
TOTAL	R\$ 74.987.750,00	R\$ 95.265.049,30	100%
GRUPO DAS DESPESAS	ORÇAMENTO INICIAL DE 2025	ORÇAMENTO ATUALIZADO DE 2025	AV
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 25.500.000,00	R\$ 34.891.000,00	36,63%
SENTENÇAS JUDICIAIS	R\$ 28.000.000,00	R\$ 19.872.000,00	20,86%
DESPESAS CORRENTES	R\$ 19.004.000,00	R\$ 36.956.149,52	38,79%
INVESTIMENTOS	R\$ 323.750,00	R\$ 703.240,30	0,74%
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	R\$ 2.160.000,00	R\$ 2.842.659,48	2,98%
TOTAL	R\$ 74.987.750,00	R\$ 95.265.049,30	100,00%
Total de Créditos Suplementares		R\$ 20.277.299,30	



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - DESPESAS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS JAN A DEZ DE 2025 POR GRUPO								
GRUPO DA DESPESA	ORÇAMENTO ATUALIZADO	%	EMPENHADO	%	LIQUIDADO	%	PAGO	D/C
	(A)		(B)		(C)		(D)	
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 34.891.000,00	36,63%	R\$ 32.636.127,26	36,04%	R\$ 32.636.127,26	37,30%	R\$ 32.439.933,14	39,60%
SENTENÇAS JUDICIAIS	R\$ 19.872.000,00	20,86%	R\$ 19.872.000,00	21,94%	R\$ 19.872.000,00	22,71%	R\$ 14.992.821,21	18,30%
DESPESAS CORRENTES	R\$ 36.956.149,52	38,79%	R\$ 34.619.388,56	38,23%	R\$ 31.556.785,43	36,07%	R\$ 31.049.319,49	37,91%
INVESTIMENTOS	R\$ 703.240,30	0,74%	R\$ 586.619,77	0,65%	R\$ 586.619,77	0,67%	R\$ 586.619,77	0,72%
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	R\$ 2.842.659,48	2,98%	R\$ 2.842.659,48	3,14%	R\$ 2.842.659,48	3,25%	R\$ 2.842.659,48	3,47%
TOTAL	R\$ 95.265.049,30	100,00%	R\$ 90.556.795,07	100,00%	R\$ 87.494.191,94	100,00%	R\$ 81.911.353,09	100,00%



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - RECEITAS

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2026 - JAN A MAR (em execução)			
GRUPO DE RECEITAS	ORÇAMENTO INICIAL DE 2026	ORÇAMENTO ATUALIZADO DE 2026	AV
Municipal - Fontes 01 e 91	R\$ 67.523.000,00	R\$ 69.814.233,77	81%
Estadual - Fonte 02 e 92	R\$ 4.950.000,00	R\$ 6.564.725,70	8%
Federal - Fontes 05 e 95	R\$ 7.225.000,00	R\$ 7.514.681,31	9%
Impositivas - Fonte 08 e 98	R\$ 652.044,00	R\$ 658.383,16	1%
Receitas de Serviços	R\$ 42.000,00	R\$ 51.008,26	0%
Eventuais	R\$ 1.500.000,00	R\$ 1.500.000,00	2%
TOTAL	R\$ 81.892.044,00	R\$ 86.103.032,20	100%

GRUPO DAS DESPESAS	ORÇAMENTO INICIAL DE 2026	ORÇAMENTO ATUALIZADO DE 2026	AV
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 41.741.000,00	R\$ 41.879.785,13	48,64%
SENTENÇAS JUDICIAIS	R\$ 6.000.000,00	R\$ 8.160.000,00	9,48%
DESPESAS CORRENTES	R\$ 30.713.794,00	R\$ 32.465.012,78	37,70%
INVESTIMENTOS	R\$ 437.250,00	R\$ 598.234,29	0,69%
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	R\$ 3.000.000,00	R\$ 3.000.000,00	3,48%
TOTAL	R\$ 81.892.044,00	R\$ 86.103.032,20	100,00 %

Total de Créditos Suplementares	R\$ 4.210.988,20
---------------------------------	------------------





EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - RECEITAS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS JAN A MAR DE 2026 (em execução) POR GRUPO								
GRUPO DA DESPESA	ORÇAMENTO ATUALIZADO	%	EMPENHADO	%	LIQUIDADO	%	PAGO	D/C
	(A)		(B)		(C)		(D)	
PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 41.879.785,13	48,64%	R\$ 28.051.341,58	46,83%	R\$ 8.319.363,49	50,05%	R\$ 6.030.144,51	57,57%
SENTENÇAS JUDICIAIS	R\$ 8.160.000,00	9,48%	R\$ 8.160.000,00	13,62%	R\$ 2.040.000,00	12,27%	R\$ -	0,00%
DESPESAS CORRENTES	R\$ 32.465.012,78	37,70%	R\$ 22.746.092,01	37,98%	R\$ 5.324.023,18	32,03%	R\$ 3.550.251,31	33,90%
INVESTIMENTOS	R\$ 598.234,29	0,69%	R\$ 44.550,00	0,07%	R\$ 44.550,00	0,27%	R\$ -	0,00%
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	R\$ 3.000.000,00	3,48%	R\$ 893.436,54	1,49%	R\$ 893.436,54	5,38%	R\$ 893.436,54	8,53%
TOTAL	R\$ 86.103.032,20	100,00%	R\$ 59.895.420,13	100,00%	R\$ 16.621.373,21	100,00%	R\$ 10.473.832,36	100,00%





ORÇAMENTO PROPOSTO PELA FUSAM - LDO 2025	R\$ 100.565.000,00
ORÇAMENTO APROVADO EM LOA PARA 2026	R\$ 81.892.044,00
DIFERENÇA	R\$ 18.672.956,00

ORÇAMENTO	
FONTE 01- TESOURO	R\$ 67.523.000,00
FONTE 02 - TABELA SUS	R\$ 4.950.000,00
FONTE 05 - TABELA MAC	R\$ 5.985.000,00
FONTE 04 - RECURSOS PRÓPRIOS	R\$ 1.542.000,00
FONTE - 05 - PISO ENFERMAGEM	R\$ 1.240.000,00
FONTE- 08 - EMENDAS IMPOSITIVAS	R\$ 652.044,00
TOTAL	R\$ 81.892.044,00

RECEITAS E DESPESAS / CENÁRIO	
GASTOS PÚBLICOS - LRF - LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL (OBRIGATÓRIO)	
NATUREZA DAS DESPESAS	GASTO MÉDIO MENSAL
PESSOAL	R\$ 3.000.000,00
PRECATÓRIOS	R\$ 680.000,00
PARCELAMENTOS	R\$ 297.812,20
ENÉRGIA	R\$ 65.729,00
ÁGUA	R\$ 16.000,00
TOTAL	R\$ 4.059.541,20
OUTRAS DESPESAS	
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PJ	R\$ 2.133.238,36
FORNECEDORES /CONSUMO	R\$ 670.440,60

MÉDIA DE DESPESAS	R\$ 6.863.220,16
REPASSE MENSAL PREVISTO- RECEITA	R\$ 6.125.666,67
DÉFICIT MENSAL	R\$ 737.553,49
DÉFICIT ANUAL	R\$ 8.850.641,88
PROJEÇÃO FINANCEIRA, SEM CONSIDERAR NOVOS INCREMENTOS	

Fonte 01+05



PRECATÓRIOS E PARCELAMENTOS

PRECATÓRIOS	
ANO REFERÊNCIA	VALOR
PARTE 2025	R\$ 8.128.000,00
2026	R\$ 6.100.894,55
TOTAL	R\$ 14.228.894,55
	<u>R\$ 2.040.000,00</u>
	R\$ 12.188.894,55

Já pagos em 2026

DÍVIDA / PARCELAMENTO	
DÍVIDA TRIBUTÁRIA	R\$ 11.890.223,52
PRECATORIO CIVIL	R\$ 161.966,40
PRECATORIO TRABALHISTA	<u>R\$ 12.188.894,55</u>
	R\$ 24.241.084,47



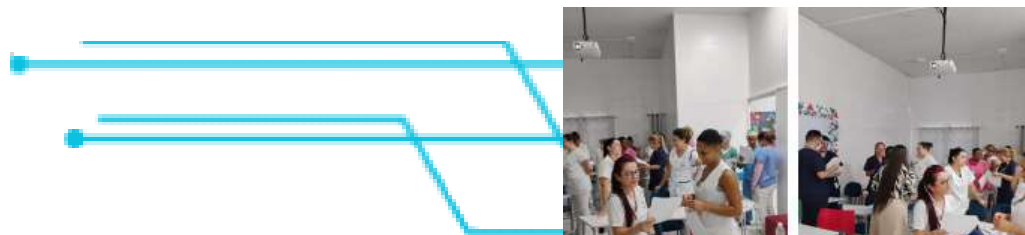
RECURSOS HUMANOS



- Conta com **505** colaboradores efetivos, sendo **470** ativos;



- Possui empresas terceirizadas com colaborador in loco nas áreas médicas do PSI, PSA e maternidade; além do laboratório de análises clínicas e engenharia clínica;





CARGO	CHAMADOS	ADIMITIDOS	DESISTENTES
ELETRECISTA	2	1	1
TEC. ENFERMAGEM	28	22	6
TEC. RADIOLOGIA	10	6	4
ANALISTA RH	4	2	2
CONTADOR	5	1	4
ENFERMEIRO	15	8	7
FARMACÊUTICO	11	7	5
MED. INTENSIVISTA	4	2	2
MED.ULTRASSONOGRAFISTA	3	1	2
MED INFECTOLOGISTA	3	1	2
PSICOLOGA	1	1	0
PSICOLOGA ORGANIZACIONAL	1	1	0
ANALISTA DE CONTROLADORIA	1	1	0
TECNICO DE PATOLOGIA	1	1	0
	89	55	35



CUSTO COM COLABORADOR

	PERÍODO ATUAL	PERÍODO ANTERIOR	VARIAÇÃO
 LÍQUIDO	R\$ 1.593.809,00	R\$ 1.863.444,09	▼ -14,50%
 HORA EXTRA	R\$ 133.501,72	R\$ 123.427,23	▲ +8,20%
 INCORPORAÇÕES	R\$ 310.065,20	R\$ 320.222,23	▼ -3,20%
 VARIAÇÃO (%)	-14,50%	+8,20%	-3,20%



Redução do custo global, com aumento pontual em horas extras.



CONSUMO HOSPITALAR

CONSUMO - Quadrimestre atual	DEZ	JAN	FEV	MAR	TOTAL	MEDIA
ALIMENTACAO	R\$ 130.369,66	R\$ 136.639,09	R\$ 136.166,10	R\$ 147.024,09	R\$ 550.198,94	R\$ 137.549,74
APARELHOS, EQUIPAMENTOS, UTENSÍLIOS MÉDICOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
BENS MÓVEIS NÃO ATIVÁVEIS	R\$ 47.800,22	R\$ -	R\$ -	R\$ 33.206,00	R\$ 81.006,22	R\$ 20.251,56
DROGAS E MEDICAMENTOS	R\$ 278.677,99	R\$ 225.174,07	R\$ 112.135,91	R\$ 170.700,06	R\$ 786.688,03	R\$ 196.672,01
EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
EQUIPAMENTOS E UTENSÍLIOS HIDRÁULICOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
EQUIPAMENTOS PARA AUDIO, VIDEO E FOTO	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
FERRAMENTAS	R\$ -	R\$ -	R\$ 252,62	R\$ -	R\$ 252,62	R\$ 63,16
GASES MEDICINAIS (D)	R\$ 142.969,00	R\$ 15.573,00	R\$ 83.402,00	R\$ 79.779,00	R\$ 321.723,00	R\$ 80.430,75
GENEROS ALIMENTÍCIOS / DIETAS ENTERAIS	R\$ 24.934,58	R\$ 6.459,02	R\$ 10.401,22	R\$ 12.912,24	R\$ 54.707,06	R\$ 13.676,77
GRAFICA (IMPRESSOS)	R\$ 527,10	R\$ 289,50	R\$ 1.125,00	R\$ 517,00	R\$ 2.458,60	R\$ 614,65
MÁQUINAS, UTENSÍLIOS E EQUIPAMENTOS DIVERSOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
MATERIAL DE CAMA, MESA E BANHO	R\$ 16.860,60	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 16.860,60	R\$ 4.215,15
MATERIAL DE COPA E COZINHA	R\$ 1.469,00	R\$ 1.042,00	R\$ 760,00	R\$ 1.184,00	R\$ 4.455,00	R\$ 1.113,75
MATERIAL DE EXPEDIENTE	R\$ 22.136,40	R\$ 8.014,25	R\$ 7.867,04	R\$ 7.969,50	R\$ 45.987,19	R\$ 11.496,80
MATERIAL DE LAVANDERIA (D)	R\$ 18.313,20	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 18.313,20	R\$ 4.578,30
MATERIAL DE LIMPEZA	R\$ 44.323,47	R\$ 24.052,02	R\$ 20.827,83	R\$ 23.246,08	R\$ 112.449,40	R\$ 28.112,35
MATERIAL DE PROCESSAMENTO DADOS / INFORMATICA	R\$ 917,60	R\$ -	R\$ 803,88	R\$ 817,74	R\$ 2.539,22	R\$ 634,81
MATERIAL DE PROTEÇÃO E SEGURANÇA / EPI	R\$ 7.234,88	R\$ -	R\$ 205,80	R\$ 104,80	R\$ 7.545,48	R\$ 1.886,37
MATERIAL ELÉTRICO E ELETRÔNICO	R\$ 44,92	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 44,92	R\$ 11,23
MATERIAL HOSPITALAR	R\$ 279.248,77	R\$ 87.136,61	R\$ 90.076,06	R\$ 89.967,03	R\$ 546.428,47	R\$ 136.607,12
MATERIAL LABORATORIAL	R\$ 1.569,00	R\$ 2.677,00	R\$ 1.074,00	R\$ 1.461,00	R\$ 6.781,00	R\$ 1.695,25
MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS IMÓVEIS	R\$ 97,12	R\$ -	R\$ 1.587,60	R\$ 139,80	R\$ 1.824,52	R\$ 456,13
MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS	R\$ 6.749,47	R\$ -	R\$ -	R\$ 7.153,17	R\$ 13.902,64	R\$ 3.475,66
MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
MOBILIARIO EM GERAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
ÓRTESES E PRÓTESES	R\$ 5.332,80	R\$ 23.208,74	R\$ 5.508,73	R\$ 5.607,61	R\$ 39.657,88	R\$ 9.914,47
PATRIMONIO	R\$ 44.550,00	R\$ -	R\$ 3.446,87	R\$ 10.230,00	R\$ 58.226,87	R\$ 14.556,72
UNIFORMES, TECIDOS E AVIAMENTOS	R\$ 9.711,50	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 9.711,50	R\$ 2.427,88
TOTAL	R\$ 1.083.837,28	R\$ 530.265,30	R\$ 475.640,66	R\$ 592.019,12	R\$ 2.681.762,36	R\$ 670.440,59



CONSUMO HOSPITALAR

TOTAL GERAL
R\$ 2,68 mil

MÉDIA MENSAL
R\$ 670 mil

MAIOR GASTO
Drogas e
Medicamentos

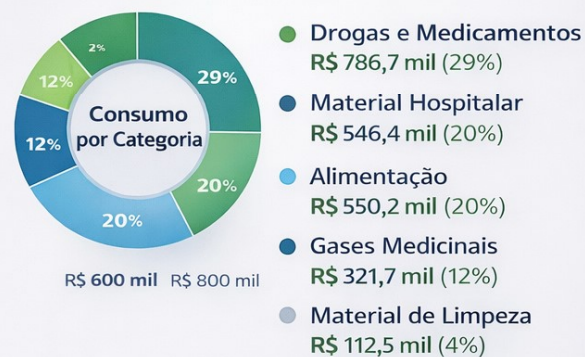
MENOR GASTO
RELEVANTE
Gráfica / Ferramentas

Evolução Mensal



- ✓ Consumo concentrado em **itens assistenciais**
- ✓ Redução relevante em **itens administrativos**
- ✓ Perfil alinhado com foco **assistencial e segurança** do paciente

Consumo por Categoria



- ✓ Estabilidade de **consumo** após pico inicial



COMPARATIVO DO CONSUMO

(ago x nov/25 com dez x mar/26)



Principais Aumentos



Drogas e Medicamentos

Anterior: R\$ 628.500,67 → +25,2%

Atual: R\$ 786.688,03



Material Hospitalar

Anterior: R\$ 425.149,68 → +28,5%

Atual: R\$ 546.428,47



Material de Limpeza

Anterior: R\$ 84.204,99 → +33,5%

Atual: R\$ 112.449,40



Leitura Estratégica

✓ Houve **crescimento** moderado de **4,2%** no consumo total.

✓ O aumento está **concentrado** em **itens assistenciais**

✓ **Redução** relevante em **alimentação**, indicando ganho de eficiência

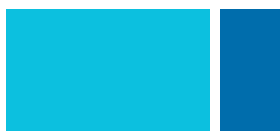
Perfil indica:

📌 Mais assistência **direta** ao paciente

📌 Melhor controle de **despesas indiretas**



CONSULTAS	DEZEMBRO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	TOTAL	MEDIA
ANESTESISTA	24	57	33	42	156	39
CIRURGIA GERAL	173	155	153	219	700	175
CLINICO GERAL (FUNCIONÁRIOS E DEPENDENTES)	38	28	48	76	190	48
ENF (CONSULTA PRÉ OPERATÓRIO)	24	57	33	42	156	39
ENF. (CURATIVOS, TROCA DE SNE)	5	4	7	5	21	5
GESTANTE	33	28	34	57	152	38
GINECOLOGIA	227	257	237	300	1021	255
MEDICINA DO TRABALHO	109	77	62	92	340	85
ORTOPEDIA	200	256	211	280	947	237
OTORRINOLRUNGOLOGIA	19	8	20	18	65	16
PEDIATRA (DEPENDENTES)	15	28	10	25	78	20
VASCULAR	11	28	34	36	109	27
TOTAL	878	983	882	1192	3935	984





COMPARATIVO DOS QUADRIMESTRES

RESULTADO GLOBAL



Redução de **-13,7%**
(4.562 → 3.935)

ITENS COM AUMENTO DE PRODUTIVIDADE



Consulta Pré-operatório: **+420%**
► (5 → 26)

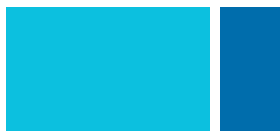
Avanço no preparo cirúrgico



Vascular: **+5.350%** (base anterior reduzida)
► Crescimento expressivo (2 → 109)



Clínico Geral (func. e dependentes): **+2,1%**
► Leve crescimento assistencial





DEMANDA CIRÚRGICA



CIRURGIA GERAL



Laudos gerados em **2026** que aguardam cirurgia

46



Laudos gerados em **2025** que aguardam cirurgia

79



Laudos gerados entre **2022** a **2024** que aguardam cirurgia

88



CIRURGIAS UROLÓGICAS



Avaliação de cirurgia
(primeira consulta)

273



Retorno de consulta

43



Vasectomia

170



Laudos de cirurgia
com conduta definida

45



CIRURGIAS VASCULAR



Avaliação de cirurgia
(primeira consulta)

66



Retorno de consulta

13



Laudos de cirurgia com
conduta definida

21



Pequena cirurgia – Espuma

11



DEMANDA CIRÚRGICA

Comparativo de Cirurgias do Quadrimestre Anterior com o Atual

Itens com Redução

CIRURGIA GERAL

- ↓ Laudos 2025 aguardando cirurgia: **-16%**
- ↓ Laudos 2022 a 2024 aguardando cirurgia: **-9,3%**

CIRURGIAS UROLÓGICAS

CIRURGIAS VASCULAR

- ↓ Retorno de consulta: **-56,7%**
- ↓ Laudo de varizes com conduta definida: **-52,3%**



PRODUTIVIDADE HOSPITALAR

PRODUTIVIDADE	Dez	Jan	Fev	Mar	TOTAL	MÉDIA
PRONTO SOCORRO ADULTO	6.263	6.004	5.787	7.046	25.100	6.275
PRONTO SOCORRO EMERGÊNCIA	241	191	189	198	819	205
PRONTO SOCORRO INFANTIL	1.236	985	1.081	1.732	5.034	1.259
PRONTO SOCORRO MATER	385	370	321	396	1.472	368
CONSULTAS AMBULATORIAIS	878	983	882	1.192	3.935	984
INTERNAÇÕES	261	287	272	318	1.138	285
EXAMES DE IMAGEM	3.921	3329	3.216	3.883	14.349	3.588
EXAMES LABORATORIAIS	5560	13791	12996	15009	47.356	11.839
PEQUENA CIRURGIA	28	40	54	68	190	48
CIRURGIAS GERAIS	84	94	85	103	366	92
TOTAL	18.857	26.074	24.883	29.945	99.759	24.940

EXAMES DE IMAGEM	Dez	Jan	Fev	Mar	TOTAL	MÉDIA
USG	68	69	70	71	72	73
RAIO X	3.526	2.861	2.775	3.378	12.746	3.132
TOMOGRAFIA	324	361	351	417	1.453	363
TOMO COM CONTRASTE	3	38	20	17	78	20
TOTAL	3.921	3.329	3.216	3.883	14.349	3.588

DEMAIS EXAMES	Dez	Jan	Fev	Mar	TOTAL	MÉDIA
ENDOSCOPIA	2	9	9	5	25	6
CPRE	1	2	1	1	5	1
COLONOSCOPIA	0	0	0	0	0	0
RNM/ COLANGIORESSONÂNCIA	0	2	3	3	8	2
TOTAL	3	13	13	9	38	10



ANÁLISE DO QUADRIMESTRE ANTERIOR

➡ Houve redução global de volume (-8,4%), puxada principalmente por:

- ↓ Queda no PS Infantil
- ↓ Redução em consultas e exames laboratoriais

➡ Por outro lado, é importante destacar:

- ✓ Aumento de casos mais graves (emergência)
- ✓ Crescimento nas internações e materno





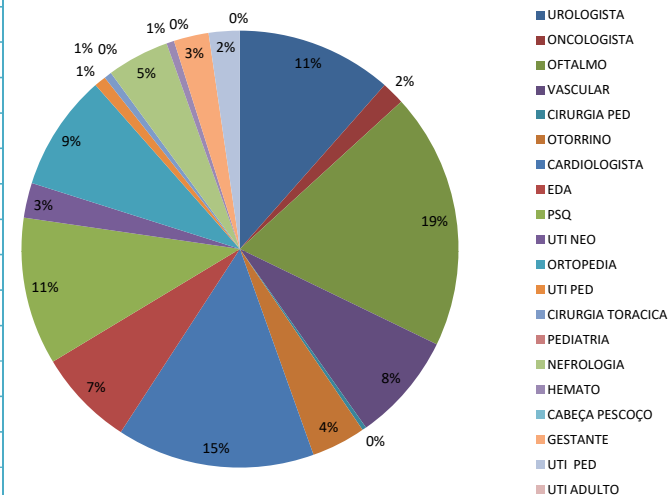
TRANSFERÊNCIAS PELA CENTRAL DE REGULAÇÃO

Sistema estadual que regula vagas hospitalares e:

- Recebe todas as solicitações de internação.
- Avalia gravidade, proximidade e disponibilidade de leitos.
- Direciona o paciente para a unidade mais adequada.

QT. CROSS - ESPECIALIDADE	DEZ.25	JAN.	FEV.	MARC.	TOTAL	MEDIA MÊS
PEDIATRIA	0	0	0	0	0	0
CABEÇA PESCOÇO	0	0	0	0	0	0
CIRURGIA PED	0	0	1	0	1	0
CIR. TORACICA	1	0	0	1	2	1
HEMATO	0	1	0	1	2	1
UTI PED	2	0	0	1	3	1
ONCOLOGISTA	3	3	0	0	6	2
UTI ADULTO	2	2	3	1	8	2
UTI NEO	3	3	0	3	9	2
GESTANTE	2	3	3	1	9	2
OTORRINO	3	2	5	4	14	4
NEFROLOGIA	6	6	4	0	16	4
EDA	2	9	9	5	25	6
VASCULAR	15	6	1	6	28	7
ORTOPEDIA	11	4	9	6	30	8
PSQ	10	9	10	9	38	10
UROLOGISTA	9	13	5	13	40	10
CARDIOLOGISTA	14	17	13	7	51	13
OFTALMO	18	16	14	18	66	17
TOTAL					348	87

ESPECIALIDADES INSERIDAS NO CROSS





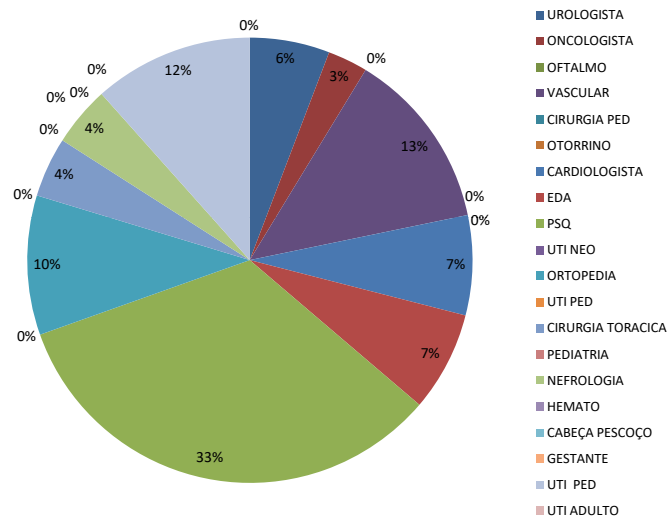
TRANSFERÊNCIAS PELA CENTRAL DE REGULAÇÃO

Sistema estadual que regula vagas hospitalares e:

- Recebe todas as solicitações de internação.
- Avalia gravidade, proximidade e disponibilidade de leitos.
- Direciona o paciente para a unidade mais adequada.

TEMPO DE ESPERA EM DIAS CROSS	DEZ.25	JAN.	FEV.	MARC.	TOTAL	MEDIA MÊS
OFTALMO	0	0	0	0	0	0
CIRURGIA PED	0	0	0	0	0	0
OTORRINO	0	0	0	0	0	0
UTI NEO	0	0	0	0	0	0
UTI PED	0	0	0	0	0	0
PEDIATRIA	0	0	0	0	0	0
HEMATO	0	0	0	0	0	0
CABEÇA PESCOÇO	0	0	0	0	0	0
GESTANTE	0	0	0	0	0	0
ONCOLOGISTA	1	1	0	0	2	1
CIR. TORACICA	3	0	0	0	3	1
NEFROLOGIA	0	3	0	0	3	1
UROLOGISTA	1	1	1	1	4	1
CARDIOLOGISTA	1	1	2	1	5	1
EDA	0	1	2	2	5	1
ORTOPEDIA	2	2	1	2	7	2
UTI ADULTO	1	2	3	2	8	2
VASCULAR	2	3	0	4	9	2
PSQ	7	3	5	8	23	6

ESPERA POR ESPECIALIDADE





TRANSFERÊNCIAS PELA CENTRAL DE REGULAÇÃO

Sistema estadual que regula vagas hospitalares e:

- Recebe todas as solicitações de internação.
- Avalia gravidade, proximidade e disponibilidade de leitos.
- Direciona o paciente para a unidade mais adequada.

PERÍODO ANTERIOR



339
TRANSFERÊNCIA
NO TOTAL

MÉDIA MENSAL

85 TRANSFERÊNCIA

PERÍODO ATUAL



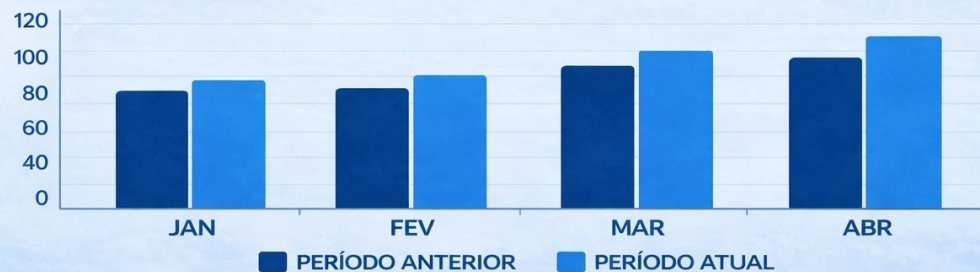
348
TRANSFERÊNCIA
NO TOTAL

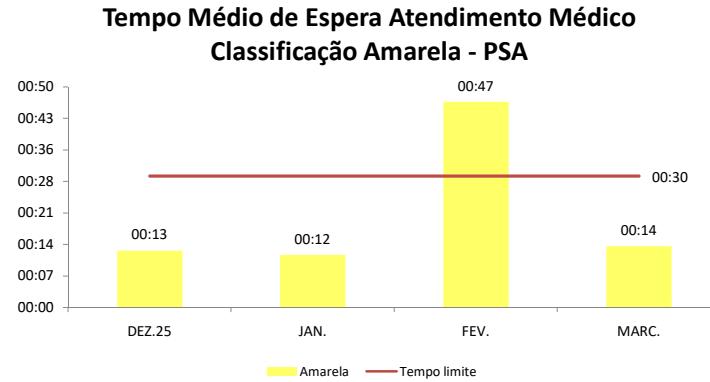
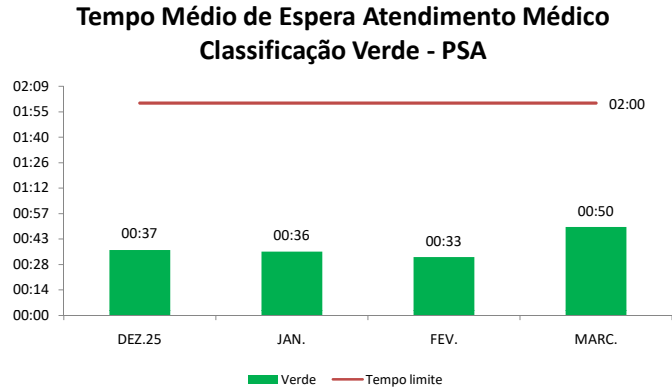
MÉDIA MENSAL

87 TRANSFERÊNCIA

2,7%
DE AUMENTO

TRANSFERÊNCIA MENSAIS





COMPARAÇÃO – TEMPO DE ESPERA POR CLASSIFICAÇÃO

VERDE

Quadrimestre anterior vs atual:

- Mantém-se dentro da meta em todo
- Atual apresenta leve melhora no último mês
- Menor oscilação no período atual

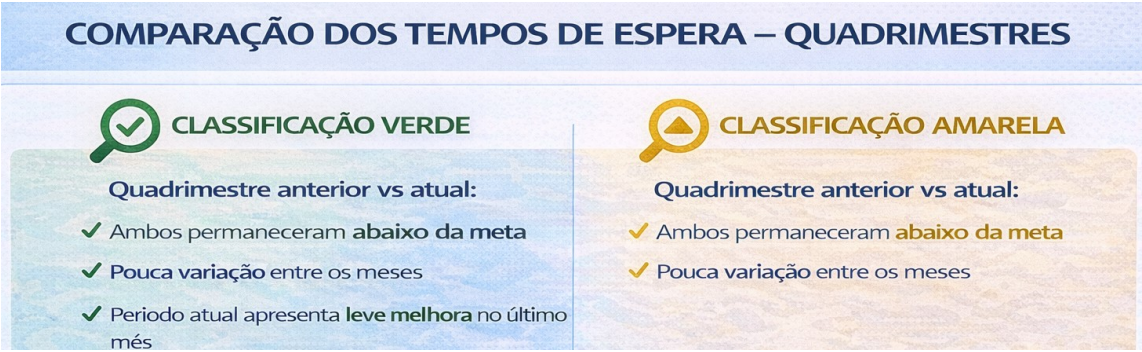
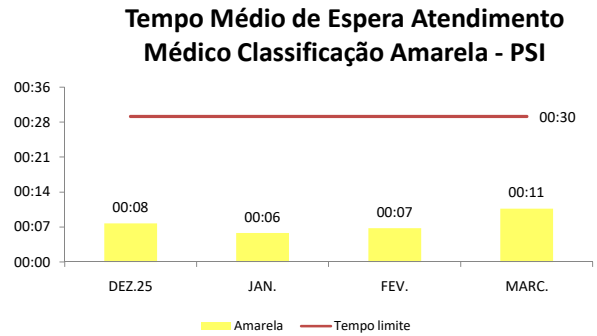
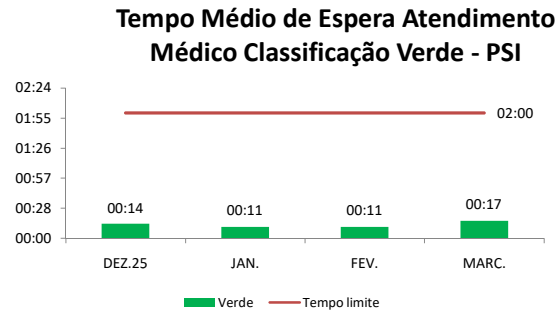
✔ **Resultado:**
evolução positiva com maior estabilidade

AMARELO

Quadrimestre anterior vs atual:

- ▲ Período anterior: comportamento mais estável
- ▲ Período atual: maior variação, com um pico acima do padrão
- ▲ Após o pico, há retorno ao nível esperado

⚠ **Resultado:**
atenção pontual, sem manutenção de piora

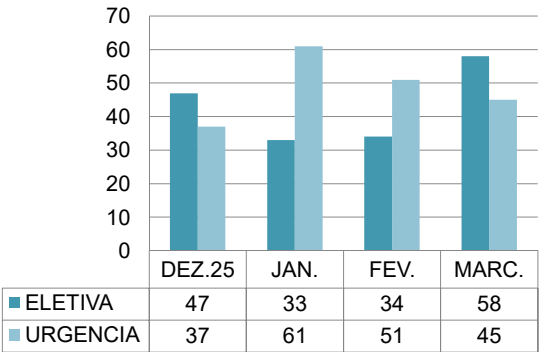


PROCEDIMENTOS HOSPITALARES

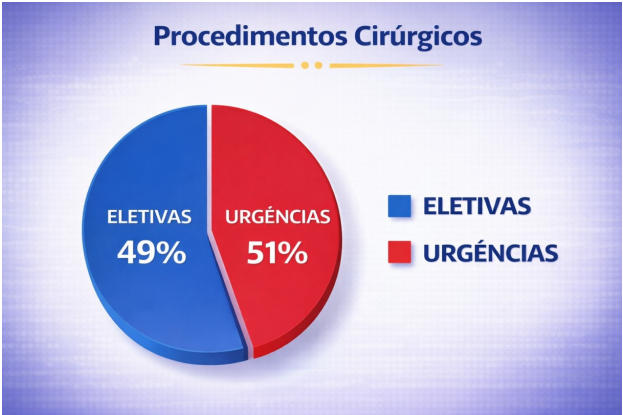
Cirurgias



TIPO DE CIRURGIA

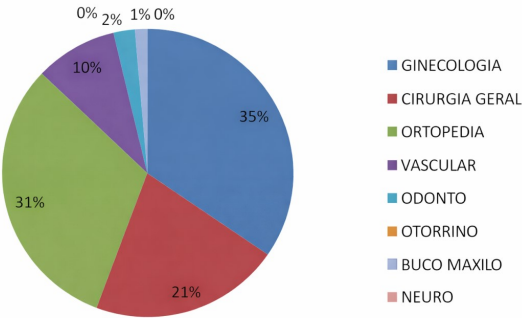


Procedimentos Cirúrgicos



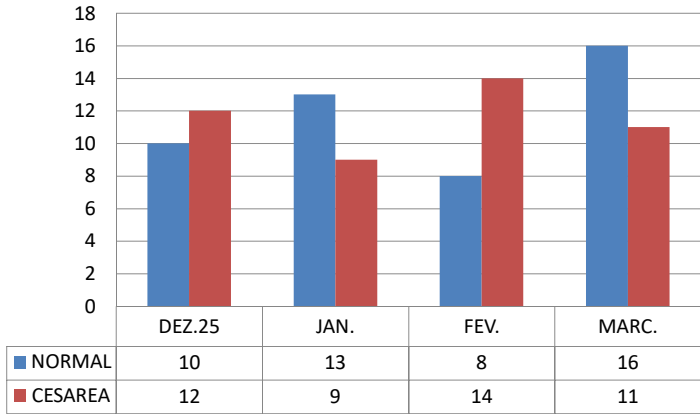
CIRURGIA POR ESPECIALIDADE	DEZ.25	JAN.	FEV.	MARC.	TOTAL	MEDIA MÊS
GINECOLOGIA	29	32	30	31	122	31
CIRURGIA GERAL	18	34	31	30	113	28
ORTOPEDIA	26	18	12	22	78	20
VASCULAR	8	8	8	15	39	10
ODONTO	2	2	1	1	6	2
OTORRINO	0	0	2	3	5	1
BUCO MAXILO	1	1	0	1	3	1
NEURO	0	0	1	0	1	0
TOTAL	84	95	85	103	367	92

CIRURGIA POR ESPECIALIDADE

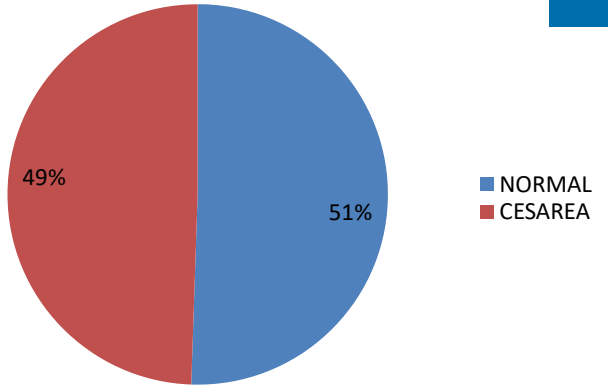




TIPO DE PARTO

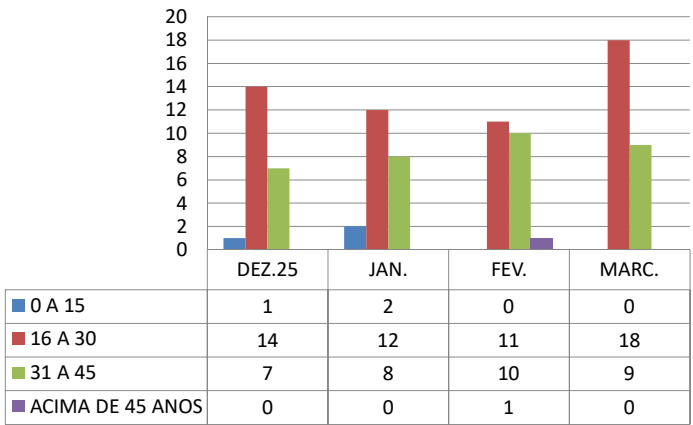


MEDIA MES - TIPO DE PARTO

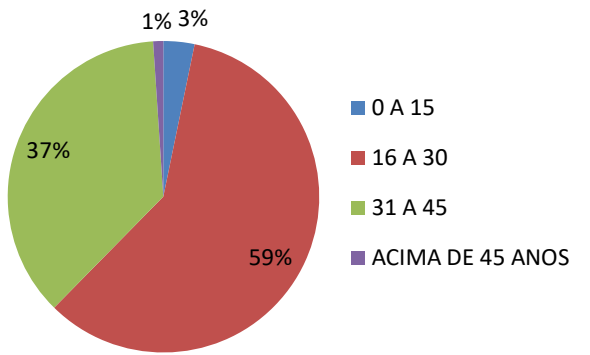


Media partos por mês

GESTANTE POR FAIXA ETÁRIA



MEDIA MES - FAIXA ETÁRIA





EDUCAÇÃO PERMANENTE E TREINAMENTOS



DEZEMBRO

Treinamento de Dezembro



Datas: 4, 5, 8 e 9 de dezembro de 2025



Carga Horária: 1 hora



Ministrante: Adélia Ribeiro

Núcleo de Educação Permanente e Continuada em Saúde



Público Alvo: Todos os profissionais da Assistência

Total de Participantes: 144 Participantes / HH = 2.880 / Média = 0,13

TREINAMENTOS ANO 2026

2026 JANEIRO



Orientações sobre a Coleta Laboratorial (In Loco)

Data: 09 de janeiro de 2026

Carga horária: 01 hora

- **Público alvo:** Profissionais da Enfermagem
- **Ministrante:** Nathalia Barbosa – Coordenadora de Enfermagem

Total de participantes: 18 participantes / HH = 18 Média = 0,5



Classificação de Risco: Domine a Triagem e Salve Vidas (In Loco)

Data: 11 de janeiro de 2026

Carga horária: 01 hora

- **Público alvo:** Enfermeiro
- **Ministrante:** Nathalia Barbosa – Coordenadora de Enfermagem

Total de participantes: 5 participantes / HH = 5 Média = 0,2



Atendimento do Paciente Psiquiátrico no Âmbito Hospitalar

Data: 13, 14, 15 e 16 de janeiro de 2026

Carga horária: 01 hora

- **Público alvo:** Todos os profissionais da Instituição
- **Ministrante:** Adélia Ribeiro – Fisioterapeuta – Núcleo de Educação Permanente e Continuada em Saúde – Saúde.

Total de participantes: 128 participantes / HH = 2.560 Média = 0,15



Boas Práticas de Coleta Laboratorial

Data: 19, 20 e 21 de janeiro de 2026

Carga horária: 01 hora

- **Público alvo:** Todos os profissionais da Instituição
- **Ministrante:** Charlene P. Marques – Enfermeira – Qualidade.

Total de participantes: 37 participantes / HH = 37 Média = 0,02



Total de participações no mês de janeiro de 2026:

373 participações / HH 13.428 Média = 0,09



EDUCAÇÃO PERMANENTE E TREINAMENTOS

TREINAMENTOS 2026

FEVEREIRO

Meta 1 - Identificação do Paciente e Meta 2 - Comunicação Efetiva

Data: 10, 11, 12 e 13 de fevereiro de 2026

Carga horária: 01 hora

- **Público alvo:** Todos os profissionais da Instituição
- **Ministrante:** Adélia Ribeiro
- **Total de participantes:** 154 participantes / HH = 3.080
média = 0,12%

Boas Práticas Sanitárias na Saúde

Data: 18 de fevereiro de 2026 (In Loco).

Carga horária: 01 hora

- **Público alvo:** Profissionais da Assistência
- **Ministrante:** Nathália Barbosa Marinho – Enfermeira
- **Total de participantes:** 11 participantes / HH = 11 média = **0,09%**

Preparo de Medicamentos e suas Interações Medicamentosas

Datas: 23 e 26 de fevereiro de 2026 (diurno e noturno)

Carga horária: 01 hora

- **Público alvo:** Equipe de Enfermagem
- **Ministrante:** Daniela Walbon – Enfermeira – Instituto de Talentos
- **Total de participantes:** 10 participantes / HH = 10 média = **0,1%**

Total de participações no mês de fevereiro de 2026:

175 participações / HH 3.101 Média = 0,11%

TREINAMENTOS 2026

MARÇO

Meta 3 - Melhorar a Segurança na Prescrição, Uso e Administração de Medicamentos

Data: 10, 11, 12 e 13 de março de 2026

Carga horária: 01 hora

- **Público alvo:** Profissionais da Enfermagem e Profissionais da
- **Ministrante:** Adélia Ribeiro – Fisioterapeuta – NEPCS
- **Total de participantes:** 113 participações / HH = 2.260 média = **0,17%**

Protocolos da Dengue e Acidentes com Animais Peçonhentos

Data: 17, 18 e 19 de março de 2026

Carga horária: 01 hora

- **Público alvo:** Profissionais da Enfermagem
- **Ministrante:** Aline Couto – Enfermeira Coordenadora
- **Total de participantes:** 13 participantes / HH = 39 Média = **0,23%**

Comunicação Não Violenta

Data: 19 e 20 de março de 2026

Carga horária: 01h e 30min

- **Público alvo:** Todos os profissionais da Instituição
- **Ministrante:** Danuse Costa Média = **0,07%**
- **Total de participantes:** 39 participantes / HH = 117 Média = **0,07%**

Identificação Correta dos Exames (RX) - In Loco

Data: 16 a 22 de março de 2026

Carga horária: 01 hora

- **Público alvo:** Profissionais da Enfermagem
- **Ministrante:** Giovana Walbon – Enfermeira Instituto de Talentos
- **Total de participantes:** 12 participantes / HH = 30 Média = **0,13%**

Alimentação Saudável

Data: 24 e 22 de março de 2026

Carga horária: 2 horas

- **Público alvo:** Profissionais da enfermagem
- **Ministrante:** Flávia Siqueira – Enfermeira – Instituto de Talentos
- **Total de participantes:** 38 participantes / HH = 76 Média = **0,05%**

OUIDORIA

Ouvidoria ações de melhoria
para proximidade com o paciente

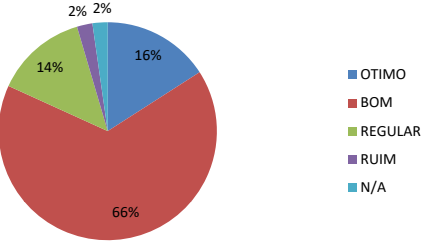
**Manifestação
Autônoma**

 **(12) 99161-5186**
Ligue ou mande mensagem

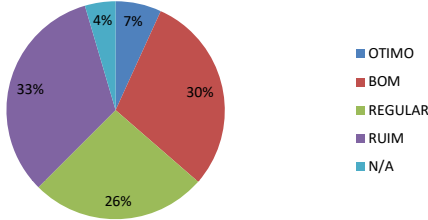
www.fusam.com.br



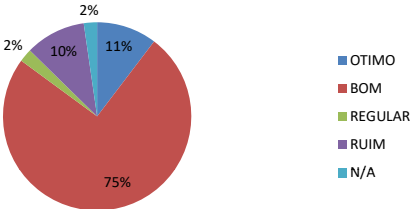
ATENDIMENTO RECEPÇÃO



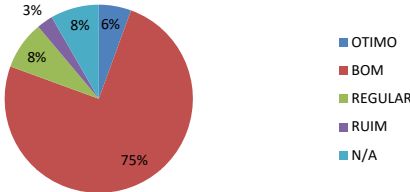
TEMPO DE ESPERA EM CONSULTA



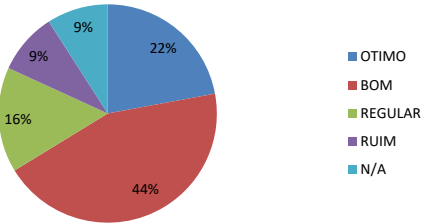
CLAREZA NAS INFORMAÇÕES MÉDICAS



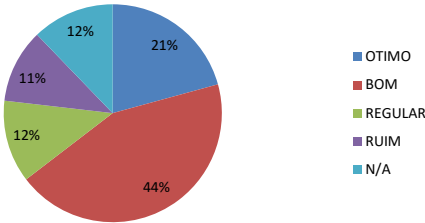
CLAREZA NAS INFORMAÇÕES DE ENFERMAGEM



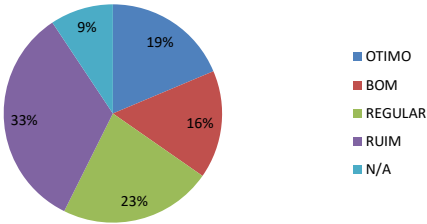
ATENDIMENTO MÉDICO



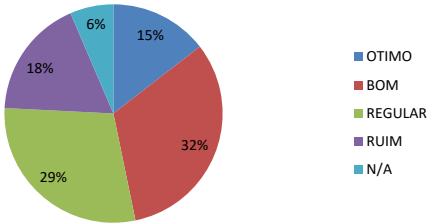
ATENDIMENTO DE ENFERMAGEM

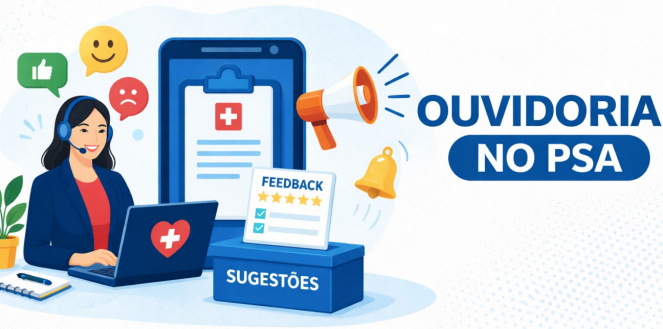


TEMPO DE ESPERA DE MEDICAÇÃO

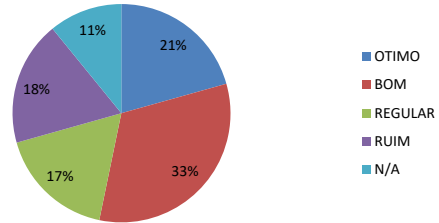


HIGIENE DO AMBIENTE

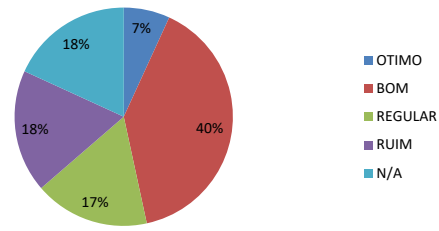




TEMPO DE ESPERA PARA TRIAGEM



TEMPO DE ESPERA PARA EXAMES



OUVIDORIA – COMPARATIVO DE SATISFAÇÃO

ANTES
171 avaliações

+08
avanços positivos

ATUAL
179 avaliações

PRINCIPAIS MELHORAS

↑ Tempo de espera medicação
RUIM 34 → 25 ↑ melhora relevante

↑ Clareza informações (médico)
ÓTIMO 7 → 9 ↑ Percepção mais positiva
BOM 63 → 65

↑ Atendimento recepção
ÓTIMO/BOM 68 → 72 ↑ Avanço consistente

Jornada mais positiva e melhora pontual nas áreas avaliadas!

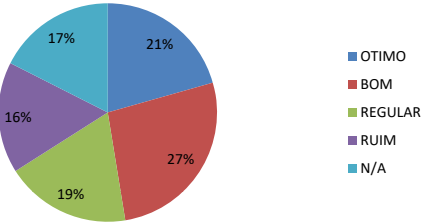
- ✓ Melhora em medicação e tempo de espera
- ✓ Clareza nas informações médicas
- ✓ Atendimento de recepção bem avaliado

Jornada mais positiva e melhora pontual nas áreas avaliadas!

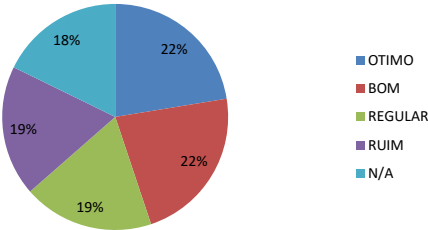
- ✓ Melhora em medicação e tempo de espera
- ✓ Clareza nas informações médicas



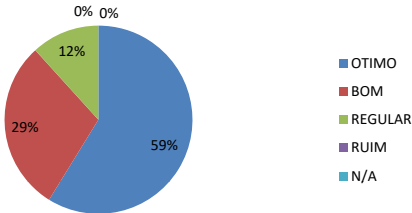
ATENDIMENTO RECEPÇÃO



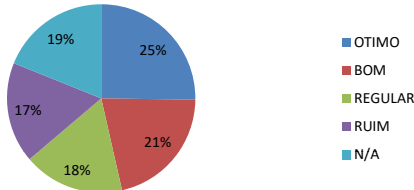
TEMPO DE ESPETA EM CONSULTA



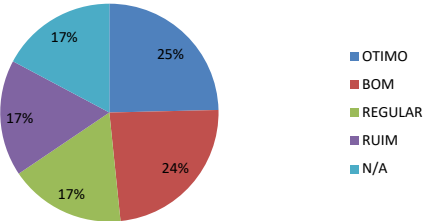
CLAREZA NAS INFORMAÇÕES MÉDICAS



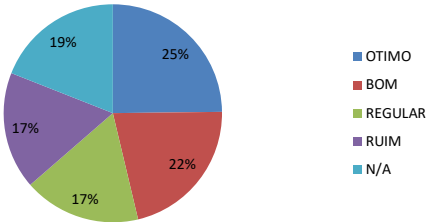
CLAREZA NAS INFORMAÇÕES DE ENFERMAGEM



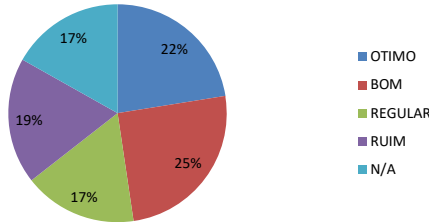
ATENDIMENTO MÉDICO



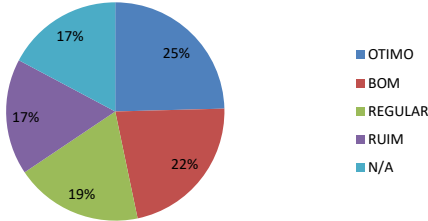
ATENDIMENTO DE ENFERMAGEM



TEMPO DE ESPERA DE MEDICAÇÃO

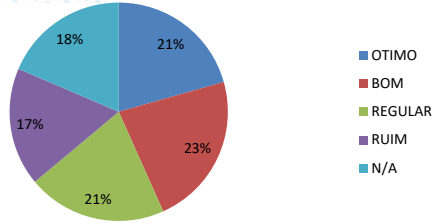


HIGIENE DO AMBIENTE

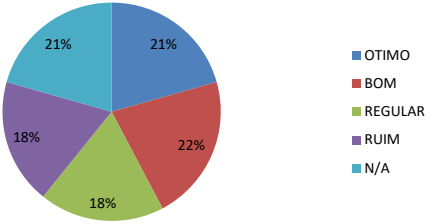




TEMPO DE ESPERA PARA TRIAGEM

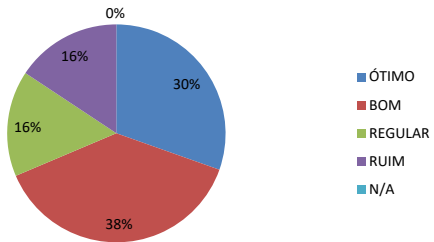


TEMPO DE ESPERA PARA EXAMES

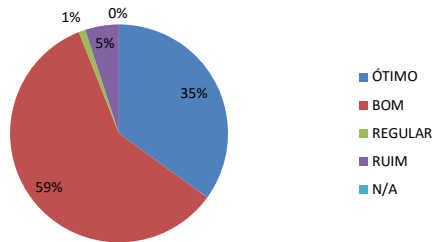




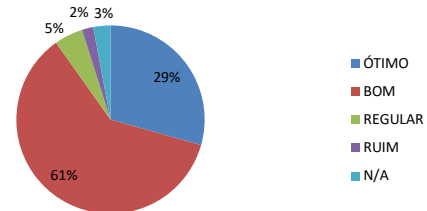
LIMPEZA DAS INSTALAÇÕES FÍSICAS



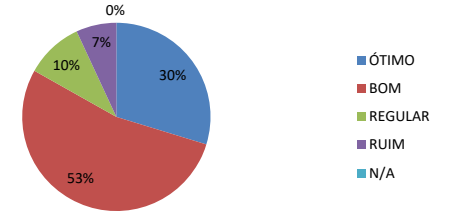
PRESTREZA NO ATENDIMENTO



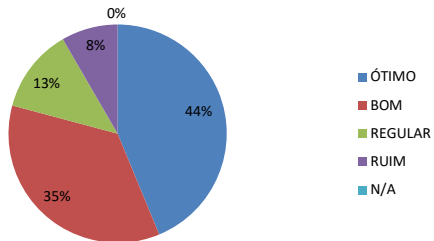
HORÁRIOS RESERVADOS PARA ATIVIDADES



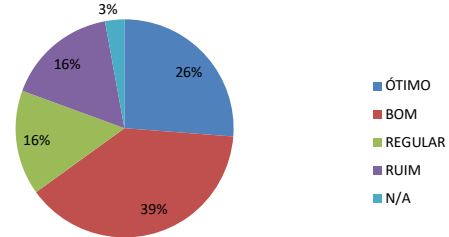
ATENDIMENTOS REALIZADOS PELA EQUIPE (TEMPO)



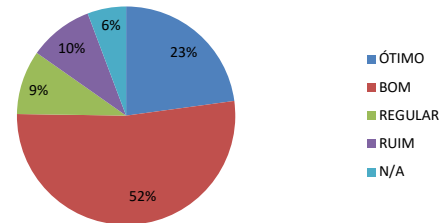
EXPLICAÇÃO SOBRE O DIAGNÓSTICO



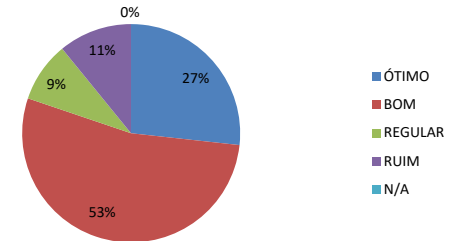
TROCA DE ROUPAS PESSOAIS

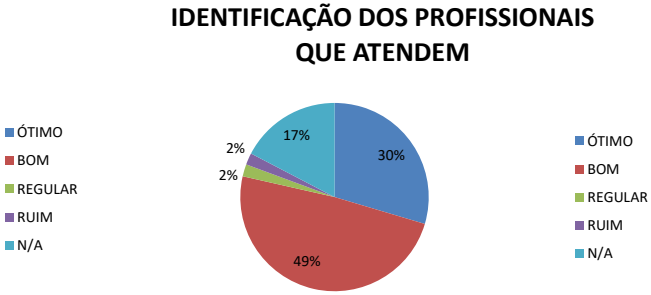
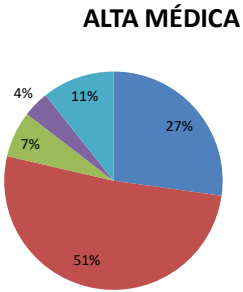


REFEIÇÕES



TEMPO E DURAÇÃO DAS VISITAS





MELHORAMOS AQUI

Identificação dos Profissionais

+5%

► Melhora na humanização e vínculos

Qualidade da Alta Médica

+3%

► Orientação e processo de alta mais organizados

PRECISAMOS MELHORAR NESTE PONTO

Limpeza Hospitalar

-23%

► Limpeza ar avaliações positivas

Tempo e Atenção dos Atendimentos

-16%

► Atendimento médico

► Outros profissionais

PLANO DE AÇÃO

CONTRATAÇÃO DE PROFISSIONAIS ASG E REFORÇO DE MÃO DE OBRA ASSISTENCIAL

- ✓ Contratação de profissionais ASG
- ✓ Reforço da mão de obra assistencial



DEZEMBRO

AMPLIAÇÃO DO HORÁRIO DE VISITAS NAS CLÍNICAS

Para melhor acolher as famílias e apoiar nossos pacientes, informamos que, **a partir de 23 de dezembro**, ampliamos o horário de visitas nas clínicas.



Mais tempo para estar junto,
mais conforto para quem cuida,
mais apoio para quem precisa.



AMPLIAÇÃO NAS CLÍNICAS



Ala B – Pediatria



Clínica Médica



Clínica Cirúrgica



Maternidade



HORÁRIO DE VISITAS
DAS 10h ÀS 18h



VISITANTES
Permitidos a partir de 12 anos de idade



SEM LIMITE DE VISITANTES
(01 POR VEZ)



ENDEREÇO
Av. Dr. Pereira de Mattos, nº 63

JANEIRO – KICK OFF DO PROJETO CUIDADO SEGURO



Em janeiro, aconteceu o **KICK OFF** do Projeto Cuidado Seguro.

No final de outubro, a FUSAM foi contemplada pelo projeto Hospital Sírio-Libanês, em parceria com CONASEMS e PROADI-SUS, com apoio do Ministério da Saúde. Elaboração de diagnóstico e definição de metas iniciada visita na FUSAM.

O **KICK OFF** do Projeto Cuidado Seguro ocorreu em **14 de janeiro**, dando início oficialmente ao projeto.

Quais os resultados esperados?

Padronização de protocolos assistenciais, o fortalecimento dos Núcleos de Segurança do Paciente (NSP) e a **capacitação contínua** das equipes multiprofissionais.



HOSPITAL
SÍRIO-LIBANÊS



PROADI-SUS
PROGRAMA DE APOIO
AO CUIDADO DO PACIENTE
EM UNIDADES DE SAÚDE



MINISTÉRIO DA
SAÚDE



GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO SEU PACIENTE



FEVEREIRO

INÍCIO DAS VISITAS MULTIDISCIPLINARES BEIRA LEITO

A FUSAM deu início, em fevereiro, às visitas multidisciplinares beira leito, reforçando nosso compromisso com um cuidado cada vez mais integrado, humanizado e centrado no paciente.



Equipes de diferentes áreas atuando juntas, diretamente ao lado do paciente e da família, para escuta ativa, alinhamento do cuidado e melhores resultados.



Compromisso com a qualidade



Proximidade da equipe



Cuidado com paciente e familiar

Juntos, construímos uma assistência mais segura e eficaz.



FEVEREIRO

AMPLIAÇÃO DO HORÁRIO DE VISITAS DA UTI

Ampliação do horário de visitas da UTI.
Mais presença, mais acolhimento, mais cuidado.



PERÍODO DIURNO

12h30 às 13h30

Permitida a entrada de 2 visitantes

- 1ª pessoa recebe o boletim médico
- 2ª pessoa visita o paciente



PERÍODO NOTURNO

20h00 às 20h30

- Não haverá boletim de 1 visitante
- Situações excepcionais serão avaliadas pela coordenação.

FEVEREIRO

FORTALECIMENTO DO NÚCLEO DE REGULAÇÃO INTERNA



Colaboradores enviados para capacitação especializada junto à Federação dos Hospitais Filantrópicos



Um médico inserido na equipe do Núcleo de Regulação Interna para intensificar a atualização dos dados no sistema da Central de Regulação (**CROSS**)

Objetivo: Propiciar inserção de informações atualizadas de **forma mais constante**, possibilitando **maior agilidade** nas transferências de pacientes 🏡





MARÇO

Visita do Secretário Estadual de Saúde

Valorização e reconhecimento do fortalecimento do faturamento hospitalar

COMPARAÇÃO 2024 x 2025:

↑+10% NA PRODUTIVIDADE

↑+60% NA CAPTAÇÃO DE RECURSOS PELA TABELA SUS

Resultado obtido por meio da **qualificação** dos processos e melhoria dos **registros assistenciais**



AÇÕES REALIZADAS:

01. CAPACITAÇÃO E APOIO TÉCNICO:

Capacitação dos colaboradores em parceria com a Federação dos Hospitais, com apoio técnico da Secretaria de Estado da Saúde.

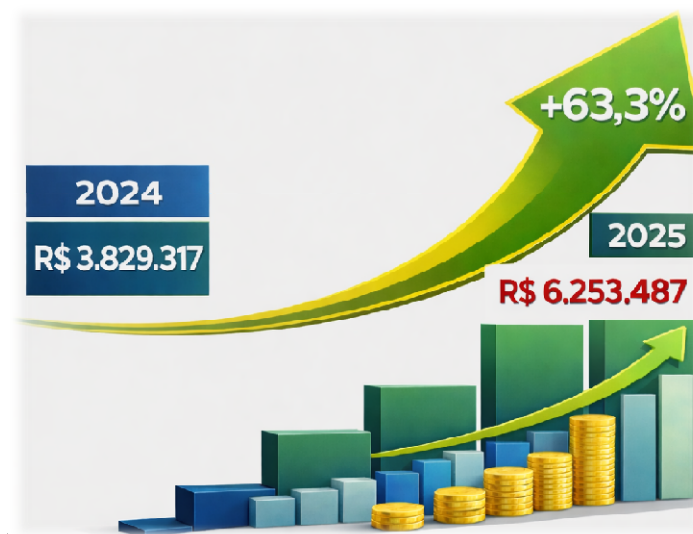
02. REVISÃO DE PROCESSOS ASSISTENCIAIS E ADMINISTRATIVOS:

✓ Aprimoramento dos lançamentos, registros e prontuários garantindo maior qualificação da informação e otimização do faturamento

OBJETIVO: Ampliar a **entrada** de recursos e contribuir para o equilíbrio financeiro da instituição

OBJETIVO:

Ampliar a **entrada** de recursos e contribuir para o equilíbrio financeiro da instituição





MELHORIAS IMPLEMENTADAS NO PRONTO-SOCORRO – FUSAM

Padronização Assistencial



- ✓ Protocolos institucionais implantados (contenção, cuidados paliativos, manejo de paciente aguardando cateterismo)
- ✓ Novos fluxos em formalização: internação no PSA, manejo de AVE e passagem de plantão
- ✓ Padronização das condutas e redução de variabilidade clínica

Segurança do Paciente



- ✓ Passagem de plantão médico obrigatória a cada 12 horas
- ✓ Reavaliação médica obrigatória de paciente em observação a cada 12 horas
- ✓ Maior controle das informações e segurança na continuidade do cuidado

Gestão e Desempenho



- ✓ Formulário de feedback médico contemplando elogio, orientação e advertência
- ✓ Criação de cultura de melhoria contínua, promovendo desenvolvimento e alinhamento de condutas da equipe
- ✓ Reuniões estratégicas entre coordenação médica e empresa médica

Qualificação e Integração



- ✓ Parceria multidisciplinar com reuniões semanais para revisão de casos, fluxos e processos assistenciais
- ✓ Educação continuada da equipe médica e reforço das principais patologias do pronto-socorro
- ✓ Planejamento estratégico e governança clínica integrada, com foco na melhoria da comunicação

Foco: **Segurança** | **Organização** | **Qualidade Assistencial** | **Integração**



PERÍODO DE DEZEMBRO A MARÇO

MELHORIAS IMPLEMENTADAS NA ASSISTÊNCIA



Cronograma anual de treinamentos

Elaboração de um cronograma anual de **treinamentos**, previamente **definido** para todo o ano;



Capacitações técnicas e práticas

Fortalecimento das **capacitações técnicas e práticas** das equipes assistenciais;



Ações de humanização

Promoção de ações de humanização com a equipe, **em datas comemorativas**;



Visita multiprofissional

Implantação e fortalecimento da visita **multiprofissional** no setor de clínica médica;



Reuniões assistenciais semanais

Realização de reuniões assistenciais semanais com a equipe;



Reuniões com familiares

Realização de reuniões **multiprofissionais** com familiares para planejamento de alta hospitalar;





MELHORIAS ESTRUTURAIS/ INVESTIMENTOS

ACÇÕES - CLÍNICA MÉDICA

SUBSTITUIÇÃO DOS ARMÁRIOS/
MESAS DE APOIO

ANTES

DEPOIS

Armários e mesas de apoio deteriorados

Mesas novas em inox

Mais segurança e higienização

ACÇÕES - CLÍNICA MÉDICA

INÍCIO DO CRONOGRAMA
DE REVITALIZAÇÃO DOS QUARTOS

ANTES

DEPOIS

ACÇÕES - CLÍNICA MÉDICA

COLOCAÇÃO/TROCA DAS
CORTINAS DOS QUARTOS

ANTES

DEPOIS

ACÇÕES - CLÍNICA MÉDICA

MANUTENÇÃO DOS BANHEIROS

Reparo de torneiras e sifões

Fixação de tubo de drenagem



MELHORIAS ESTRUTURAIS/ INVESTIMENTOS



AÇÕES - Troca de calhas PSI

ANTES



Calhas deterioradas com vazamentos e infiltrações

DEPOIS



Novas calhas PSI - vedação e escoamento ideais



Elimina vazamentos e infiltrações



Mais durabilidade e segurança



Melhor escoamento da água da chuva



ACÇÕES - CENTRO CIRÚRGICO

1 Conserto da rampa:



ANTES

2 Reparo de uma sala cirúrgica:





AÇÕES - REFEITÓRIO

SUBSTITUIÇÃO DOS RODÍZIOS DOS CARRINHOS E TROCA DAS MESAS DO REFEITÓRIO

ANTES



DEPOIS



MAIS SEGURANÇA E HIGIENIZAÇÃO



AÇÕES - CLÍNICA MÉDICA

MELHORIA DA LUMINOSIDADE



Ambiente mais claro, seguro e acolhedor.



MELHORIAS ESTRUTURAIS/ INVESTIMENTOS

 **CONQUISTAS**

AQUISIÇÃO DE
493 LENÇÓIS



 MAIS SEGURANÇA E HIGIENIZAÇÃO

★★★★

 **CONQUISTAS**

AQUISIÇÃO DE UMA
CENTRÍFUGA
PARA **LAVANDERIA**
ÚLTIMA TINHA CERCA DE 30 ANOS



 MELHOR CONDIÇÃO DE TRABALHO
AO COLABORADOR

★★★★

 **CONQUISTAS**

AQUISIÇÃO DE BALANÇAS
PARA **CONSULTÓRIOS**
DE TRIAGEM



 SEGURANÇA NO ATENDIMENTO

★★★★

 **CONQUISTAS**

MATERIAIS PARA HOTELARIA



**CONDIÇÕES DE TRABALHO
MELHORES AOS COLABORADORES**

★★★★



AÇÕES EM ANDAMENTO

REVITALIZAÇÃO DO PSI

CONTRATO VIGENTE A PARTIR DE 07/04

RESULTADO PRETENDIDO –
MAIS CONFORTO AO USUÁRIO.



AÇÕES EM ANDAMENTO

MANUTENÇÃO DE TODA REDE DE GASES DO HOSPITAL

- Redução de riscos e custos, com mais segurança na assistência.
- Eliminação de vazamentos.



ÚLTIMA MANUTENÇÃO
HÁ MAIS DE 10 ANOS

ENTREGA DE DOCUMENTAÇÃO DA
EMPRESA VENCEDORA ATÉ 16/04





DEZ A MARÇO	NOTIFICAÇÕES	ADVERTENCIAS	MULTAS
Serviço Terceiro	05	02	
Serviço Médico	04	01	
Fornecedores	86	43	16
TOTAL	95	46	16
AGO A NOV			
Serviço Terceiro	06	00	00
Serviço Médico	14	00	00
Fornecedores	107	13	03
TOTAL	127	13	03

TOTAL

Notificações ▲127 → 95

Advertências ▲13 → 46

Multas ▲3 → 16

Menos notificações

Mais rigor (advertências e multas)





EMENDAS IMPOSITIVAS RECEBIDAS EM 2025					
DATA	NOME	OBJETIVO	VALOR	SALDO	STATUS
31/03/2025	VEREADOR - RODRIGO MEIRELES	AQUISIÇÃO RX PORTÁTIL	R\$ 257.400,00	-	PROC 22/2025-PE 13/2025 - OBJETO ATENDIDO E RECEBIDO.
		AQUISIÇÃO DE 02 CAMAS E 16 POLTRONAS		-	PROC. 077/2025 DL 036/2025 - OBJETO ATENDIDO E RECEBIDO
28/04/2025	VEREADOR - MAICON	AQUISIÇÃO DE CAMAS E MACAS	R\$ 64.350,00	-	PROC. 43/2025- PE 21/2025 - OBJETO ATENDIDO E RECEBIDO
		AQUISIÇÃO DE 04 CAMAS		-	PROC. 077/2025 DL 036/2025 - OBJETO ATENDIDO E RECEBIDO
			R\$ 321.750,00	R\$ -	

EMENDAS PARLAMENTARES RECEBIDAS EM 2025						
DATA	NOME	INTERMEDIO	OBJETIVO	VALOR	SALDO	STATUS
03/02/2025	DEP. PAULO CORREA	VER. PABLO FERNANDES	CONSUMO PEQUENA CIRURGIA	R\$ 400.000,00	-	PROC 094/2024- PE 33/2024- SRP029/2024 - Caixa Instrumental para Vídeolap. 122 - Procedimentos Pequenas Cirurgias e 78 - Procedimentos Cirurgias - Espc. Cirurgia Geral - OBJETO ATENDIDO
27//01/2025	DEP.RODRIGO MORAES	VER. BRUNO HENRIQUE	REVITALIZAÇÃO E MOBILIA PSI	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	PROC 30/2025 - PE 14/2025 - contrato assinado 07/04/2026.
10/06/2025	DEP. ORTIZ JUNIOR	VER. ADILSON HENRIQUE	CIRURGIA DE UROLOGICA E CONSUMO	R\$ 500.000,00	R\$ 500.000,00	REVISAO DE OBJETO - Em andamento -fase internal
10/06/2025	DEP. DANI ALONSO	-	CIRURGIA VASCULAR E CONSUMO	R\$ 200.000,00	-	PROC - CPL 066/2025 - PE 033/2025 - OBJETO ATENDIDO
06/11/2025	DEP. MARIO FRIAS	-	CONSUMO - MAT- MED	R\$ 400.000,00	-	OBJETO ATENDIDO
				R\$ 1.600.000,00	R\$ 600.000,00	



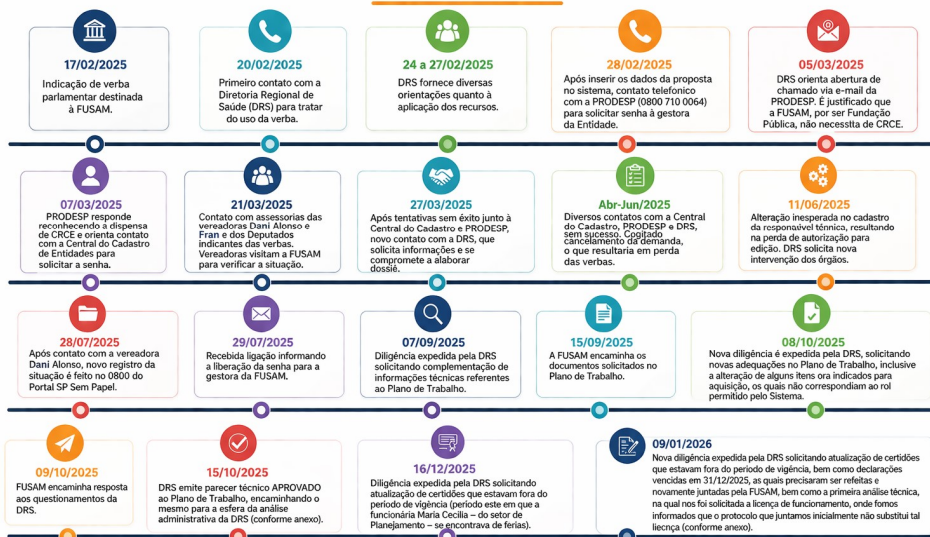
EMENDAS IMPOSITIVAS RECEBIDAS EM 2026					
DATA	NOME	OBJETIVO	VALOR	SALDO	STATUS
30/01/2026	VEREADOR MAICON	AQUISICAO DE SUPORTES DE SORO PARA O PRONTO SOCORRO INFANTIL	R\$ 4.800,00	R\$ 4.800,00	PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026
30/01/2026	VEREADOR MAICON	AQUISIÇÃO CAMAS ELÉTRICAS - PSA	R\$ 48.000,00	R\$ 48.000,00	PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026
30/01/2026	VEREADOR JEFFERSON	COMPRA DE EQUIPAMENTOS PARA A FUSAM FUNDACAO DE SAUDE E ASSISTENCIA DO MUNICIPIO DE CACAPAVA, INCLUINDO: SUPORTE DE SORO, MESAS DE CABECEIRA COM REFEICAO	R\$ 12.000,00	R\$ 12.000,00	PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026
30/01/2026	VEREADOR JEFFERSON	COMPRA DE EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES PARA A FUSAM FUNDACAO DE SAUDE E ASSISTENCIA DO MUNICIPIO DE CACAPAVA, INCLUINDO: CAMA ELETRICA, AR CONDICIONADO, APARELHO DE TELEVISAO, POLTRONAS PARA ACOMPANHANTES, BOMBA DE SERINGA	R\$ 75.000,00	R\$ 75.000,00	PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026
27/02/2026	VEREADORA ROSELI	AQUISICAO DE POLTRONAS PARA ACOMPANHANTES DE PACIENTES DOS LEITOS DA CLINICA MEDICA E DA ALA DE EMERGENCIA E DA ALA DE EMERGENCIA DO PRONTO SOCORRO	R\$ 90.350,00	R\$ 90.350,00	PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026 - REFERENTE A QUANTIDADE DE 56 ITENS - POLTRONAS PARA ACOMPANHANTES
27/02/2026	VEREADORA DANDARA	CUSTEIO CIPA	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	1- Em fase de cotação
27/02/2026	VEREADORA FRANCIANE	AQUISICAO DE MATERIAIS PARA O PRONTO SOCORRO ADULTO SENDO: CADEIRAS DE RODAS, MESAS DE MAYO, SUPORTES DE SORO E LONGARINAS METÁLICAS	R\$ 53.850,00	R\$ 53.850,00	1- Cadeiras de Rodas- Em fase de cotação 2 - PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026
27/02/2026	VEREADORA FRANCIANE	AQUISICAO DE EQUIPAMENTOS PARA O PRONTO SOCORRO ADULTO SENDO: APARELHOS DE TV, APARELHOS DE AR CONDICIONADO E CARRINHOS DE EMERGENCIA	R\$ 88.500,00	R\$ 88.500,00	PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026



31/03/2026	VEREADORA CATIANE	AQUISICAO DE NOVOS EQUIPAMENTOS, ASSEGURANDO MELHORIAS ESTRUTURAIS E TECNOLOGICAS, QUARTOS DA MATERNIDADE	R\$ 18.900,00	R\$ 18.900,00	PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026
31/03/2026	VEREADORA CATIANE	AQUISICAO DE NOVOS EQUIPAMENTOS, ASSEGURANDO MELHORIAS ESTRUTURAIS E TECNOLOGICAS, QUARTOS DA MATERNIDADE	R\$ 29.700,00	R\$ 29.700,00	PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026
31/03/2026	VEREADORA CATIANE	ADEQUAÇÃO ESTRUTURAL - MATERNIDADE	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	Em fase de Cotação
31/03/2026	VEREADORA CATIANE	AQUISICAO DE NOVOS EQUIPAMENTOS APARELHO DE TV PARA AREA DE MEDICACAO MATERNIDADE	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026
31/03/2026	VEREADORA CATIANE	AQUISICAO DE NOVOS EQUIPAMENTOS PARA AREA DE MEDICACAO DA MATERNIDADE	R\$ 21.000,00	R\$ 21.000,00	1- Carro Marca transporte e Carro Maca para Obeso- Em Fase de cotação 2 - PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026
31/03/2026	VEREADORA CATIANE	AQUISIÇÃO EQUIP. ASSIST. - MATER.	R\$ 52.500,00	R\$ 52.500,00	1- Monitor de débito Cardíaco em Fase de Cotação 2 - PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026
31/03/2026	VEREADOR BRUNO	AQUISICAO DE EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PARA CLINICA MEDICA: CAMAS ELETRICAS, MESAS DE MAYO, SUPORTE DE SORO, POLTRONAS PARA ACOMPANHANTES, MESAS DE CABECEIRA, APARELHO DE TV, APARELHO DE AR CONDICIONADO E REVITALIZACAO PREDIAL	R\$ 78.244,00	R\$ 78.244,00	1- Revitalização da area da Maternidade e Poltrona Elétrica- Em fase de cotação. 2 - PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026
31/03/2026	VEREADOR BRUNO	AQUISICAO DE MATERIAIS PARA PRONTO SOCORRO INFANTIL: CAMAS ELETRICAS INFANTIS, POLTRONAS PARA ACOMPANHANTES, APARELHOS DE AR CONDICIONADO, SUPORTES DE SORO, LONGARINAS METALICAS	R\$ 49.400,00	R\$ 49.400,00	PROC 022/2026 - PE 013/2026 - SRP 009/2026
			R\$ 652.044,00	R\$ 652.044,00	

EMENDAS IMPOSITIVAS E PARLAMENTARES

CRONOGRAMA DE LANÇAMENTOS NO SISTEMA SEM PAPEL - DEP. DANI ALONSO



ANTES DE 2025

! Certidões negativas e FGTS
Impedimentos Administrativos

Processo parado

2025

✓ Pendências Regularizadas
Apto na Análise Administrativa

Hospital Apto

NOVA EXIGÊNCIA

ALVARÁ DE FUNCIONAMENTO
Exigência não informada anteriormente ao hospital

CRONOGRAMA DE LANÇAMENTOS NO SISTEMA SEM PAPEL - DEP. LUIZ MARCOLINO



SISTEMA SEM PAPEL

VALOR	VEREADOR	DEPUTADO	OBJETO
100.000,00	Fran Miranda	Dani Alonzo	Equipamentos hospitalares
200.000,00	Dandara Gissoni	Luiz Marcolino	Revitalização vestiário

EMENDAS IMPOSITIVAS E PARLAMENTARES



PLANO DE AÇÃO - AUXÍLIO EXTERNO

FUSAM
Fundação dos Hospitais Filantrópicos do Estado de São Paulo

Cacapava, 27 de março de 2026.

OF. Nº 114/2026 - PRES.

À
Federação dos Hospitais Filantrópicos do Estado de São Paulo
Ithaisilene Senhor
Edson Rogatto
Diretor Presidente

Assunto: Solicitação de apoio institucional para liberação de emendas parlamentares junto à DRS XVII

Prezado Senhor,

A Fundação dos Hospitais Filantrópicos do Estado de São Paulo, representada por Vossa Senhoria, solicita o apoio intermediante junto à Delegacia Regional de Saúde - DRS XVII (Ribeirão Preto), visando a liberação de emendas parlamentares junto ao Conselho de Saúde. Nesse sentido, solicita-se a Vossa Senhoria, por meio da estrutura reguladora, a liberação das emendas parlamentares, a fim de que sejam encaminhadas ao Conselho de Saúde, para que sejam analisadas e aprovadas, visando a liberação das emendas parlamentares de maior relevância para a população.

Neste sentido, encaminhamos, em anexo, o material técnico referente ao levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico, encaminhamos, em anexo, o levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico, encaminhamos, em anexo, o levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico.

Neste sentido, encaminhamos, em anexo, o material técnico referente ao levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico, encaminhamos, em anexo, o levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico.

Atenciosamente,
Ass: [Assinatura]
Dr. Edson Rogatto - Diretor Presidente
FUSAM - Fundação dos Hospitais Filantrópicos do Estado de São Paulo
CNPJ: 06.947.808/0001-00

FUSAM
Fundação dos Hospitais Filantrópicos do Estado de São Paulo

Cacapava, 22 de janeiro de 2025.

OF. Nº 114/2026 - PRES.

À
Departamento Regional de Saúde de Taubaté - DRS XVII
A Ilustre Senhor
Ara Beatriz Hernandez Hernandez
Diretora Técnica de Saúde III

Assunto: Solicitação de intervenção institucional - demandas parlamentares encaminhadas à FUSAM de Cacapava

Prezada Senhora,

A Fundação dos Hospitais Filantrópicos do Estado de São Paulo, representada por Vossa Senhoria, solicita o apoio intermediante junto à Delegacia Regional de Saúde - DRS XVII (Ribeirão Preto), visando a liberação de emendas parlamentares junto ao Conselho de Saúde. Nesse sentido, solicita-se a Vossa Senhoria, por meio da estrutura reguladora, a liberação das emendas parlamentares, a fim de que sejam encaminhadas ao Conselho de Saúde, para que sejam analisadas e aprovadas, visando a liberação das emendas parlamentares de maior relevância para a população.

Neste sentido, encaminhamos, em anexo, o material técnico referente ao levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico, encaminhamos, em anexo, o levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico.

Neste sentido, encaminhamos, em anexo, o material técnico referente ao levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico, encaminhamos, em anexo, o levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico.

Atenciosamente,
Ass: [Assinatura]
Dr. Edson Rogatto - Diretor Presidente
FUSAM - Fundação dos Hospitais Filantrópicos do Estado de São Paulo
CNPJ: 06.947.808/0001-00

APOIO DA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO "AS BUILT" REALIZADO! GRANDE CONQUISTA

CÓPIA

MUNICÍPIO DE CACAPAVA
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO URBANO E MEIO AMBIENTE

OF. Nº 215 / 2026 / SPUMA

Cacapava, 10 de abril de 2026

À
Sra. Marcela Aparecida da Silva França
Presidente da FUSAM

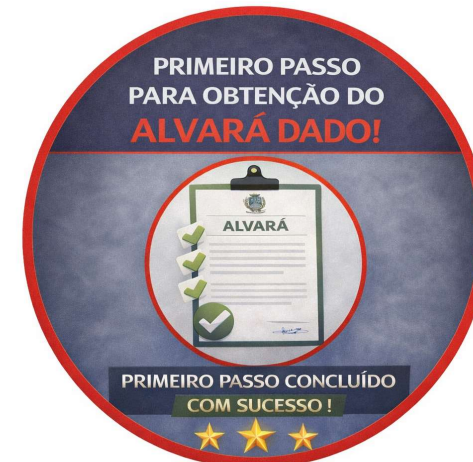
Assunto: Encaminhamento de As Built

Prezada Senhora,

Cumprando o solicitado, encaminhamos, em anexo, o material técnico referente ao levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico, encaminhamos, em anexo, o levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico.

O levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico, encaminhamos, em anexo, o levantamento das emendas parlamentares, bem como o relatório fotográfico.

Atenciosamente,
Ass: [Assinatura]
Dr. Edson Rogatto - Diretor Presidente
FUSAM - Fundação dos Hospitais Filantrópicos do Estado de São Paulo
CNPJ: 06.947.808/0001-00



Conclusão Estratégica: 2025 vs 2026

PROJEÇÃO DE DÉFICIT

-48,5%



MENOS PRECATÓRIOS

Redução de Restos a Pagar **-54%**



MAIOR CONSUMO COM ITENS ASSISTENCIAIS

- ✓ Medicamentos
- ✓ Materiais Hospitalares
- ✓ Gases Medicinais



SÍNTESE

- ✓ Déficit quase pela metade
- ✓ Menos precatórios
- ✓ Maior consumo com itens assistenciais
- ✓ Produtividade mantida



**Agradecemos a
atenção de todos!**

CONTATO

Marcela França

www.fusam.com.br

(12) 99769-4054

An abstract graphic consisting of multiple parallel white lines on a solid blue background. The lines originate from the bottom left, curve upwards and to the right, and then curve downwards and to the right again, creating a series of parallel, wavy paths that extend towards the top right corner of the image.