



FUSAM

PRESTAÇÃO DE

Período: abril a julho de 2026





PRESTAÇÃO DE CONTAS

Prestação de contas apresentada em conformidade com a Emenda à Lei nº 112, de 19 de abril de 2023.



BALANÇO FINANCEIRO

Receitas, despesas e execução orçamentária.



RESULTADOS ASSISTENCIAIS

Estatísticas dos atendimentos e ações de qualidade e humanização em saúde.



PLANO DE INVESTIMENTOS

Cronograma das melhorias e investimentos previstos.

SOBRE A FUSAM



- Fundada em **1910** como Hospital Nossa Senhora D'Ajuda.
- Transformada em FUSAM em **1983**, por meio de lei municipal, como entidade pública de direito privado.



CLÍNICAS DE INTERNAÇÃO

- Maternidade
- Clínica Médica
- Clínica Cirúrgica
- Pediatria
- Unidade de Terapia Intensiva

RETAGUARDAS:

Cirurgia Geral, Neurocirurgia, Vascular e demais especialidades solicitadas pontualmente, conforme a complexidade e a prescrição médica.



PRONTO-SOCORRO — 24 HORAS

- Clínico Geral Adulto e Infantil
- Retaguarda: Neurocirurgia, Ortopedia, Cirurgia Geral e Anestesia.
- Conforme regulamentação do Conselho Federal de Medicina.



90% dos atendimentos são classificados como verde e azul.



99,9% dos atendimentos são SUS.



AMBULATÓRIO DE ESPECIALIDADES

- Atendimento clínico, pediátrico e ginecológico aos funcionários da FUSAM e da Prefeitura.
- Atendimento da rede básica de saúde nas especialidades cirúrgicas de Cirurgia, Ginecologia e Ortopedia.
- Atendimento às parturientes da rede básica de saúde a partir da 37ª semana.



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – RECEITAS

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA — JANEIRO A JULHO DE 2026

Em execução

GRUPO DE RECEITAS	ORÇAMENTO INICIAL DE 2026	ORÇAMENTO ATUALIZADO DE 2026	AV	GRUPO DAS DESPESAS	ORÇAMENTO INICIAL DE 2026	ORÇAMENTO ATUALIZADO DE 2026	AV
 Municipal — Fontes 01 e 91	R\$ 67.523.000,00	R\$ 73.608.497,94	82%	 PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 41.741.000,00	R\$ 41.879.785,13	46,59%
 Estadual — Fontes 02 e 92	R\$ 4.950.000,00	R\$ 6.564.725,70	7%	 SENTENÇAS JUDICIAIS	R\$ 6.000.000,00	R\$ 8.160.000,00	9,08%
 Federal — Fontes 05 e 95	R\$ 7.225.000,00	R\$ 7.514.681,31	8%	 DESPESAS CORRENTES	R\$ 30.713.794,00	R\$ 34.259.276,95	38,11%
 Impositivas — Fontes 08 e 98	R\$ 652.044,00	R\$ 658.383,16	1%	 INVESTIMENTOS	R\$ 437.250,00	R\$ 2.598.234,29	2,89%
 Receitas de Serviços	R\$ 42.000,00	R\$ 51.008,26	0%	 AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	R\$ 3.000.000,00	R\$ 3.000.000,00	3,34%
 Eventuais	R\$ 1.500.000,00	R\$ 1.500.000,00	2%				
TOTAL	R\$ 81.892.044,00	R\$ 89.897.296,37	100%	TOTAL	R\$ 81.892.044,00	R\$ 89.897.296,37	100,00%

ORÇAMENTO INICIAL

R\$ 81.892.044,00

ORÇAMENTO ATUALIZADO

R\$ 89.897.296,37

CRÉDITOS SUPLEMENTARES

R\$ 8.005.252,37

Fonte: SIOPE-SIOPS



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – DESPESAS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS — JANEIRO A JULHO DE 2026

Em execução | Por grupo da despesa

GRUPO DA DESPESA	ORÇAMENTO ATUALIZADO (A)	EMPENHADO (B)	LIQUIDADO (C)
 PESSOAL E ENCARGOS	R\$ 41.879.785,13 46,59% 	R\$ 27.041.710,40 41,52% 	R\$ 18.771.143,95 44,97%
 SENTENÇAS JUDICIAIS	R\$ 8.160.000,00 9,08% 	R\$ 8.160.000,00 12,53% 	R\$ 4.760.000,00 11,40%
 DESPESAS CORRENTES	R\$ 34.259.276,95 38,11% 	R\$ 27.653.930,26 42,46% 	R\$ 16.017.956,01 38,37%
 INVESTIMENTOS	R\$ 2.598.234,29 2,89% 	R\$ 144.550,00 0,22% 	R\$ 73.777,30 0,18%
 AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	R\$ 3.000.000,00 3,34% 	R\$ 2.122.075,34 3,26% 	R\$ 2.122.075,34 5,08%

ORÇAMENTO ATUALIZADO

R\$ 89.897.296,37

EMPENHADO

R\$ 65.122.266,00

LIQUIDADO

R\$ 41.744.952,60

Fonte: SIOPE-SIOPS



PRECATÓRIOS E PARCELAMENTOS

PRECATÓRIOS / DÍVIDA E PARCELAMENTOS

COMPOSIÇÃO DO VALOR DE PRECATÓRIOS

COMPOSIÇÃO DO VALOR			PAGOS E SALDO ATUAL		COMPARATIVO DO SALDO DE PRECATÓRIOS	
	PARTE 2025	R\$ 8.128.000,00		PAGO EM 2026	QUADRIMESTRE ANTERIOR	R\$ 12.188.984,55
	2026	R\$ 6.100.894,55		R\$ 4.760.000,00	↓	
	TOTAL	R\$ 14.228.894,55		SALDO ATUAL A PAGAR	SALDO ATUAL	R\$ 9.468.894,55
				R\$ 9.468.894,55	REDUÇÃO DO SALDO	R\$ 2.720.090,00
					22,32% DE REDUÇÃO	
DÍVIDA / PARCELAMENTO						
	DÍVIDA TRIBUTÁRIA TOTAL	R\$ 11.890.223,52		PARCELAMENTO TRIBUTÁRIO NO ANO DE 2026	R\$ 3.988.778,60	



ORÇAMENTO ILUSTRADO — BASEADO EM MÉDIAS

ORÇAMENTO 2026

ORÇAMENTO PROPOSTO PELA FUSAM – LDO 2025

R\$ 100.565.000,00

ORÇAMENTO APROVADO EM LOA PARA 2026

R\$ 81.892.044,00

DIFERENÇA

R\$ 18.672.956,00

RECEITAS E DESPESAS / CENÁRIO

ORÇAMENTO – LOA	
FONTE 01 – TESOURO	R\$ 67.523.000,00
FONTE 02 – TABELA SUS	R\$ 4.950.000,00
FONTE 05 – TABELA MAC	R\$ 5.985.000,00
FONTE 04 – RECURSOS PRÓPRIOS	R\$ 1.542.000,00
FONTE 05 – PISO ENFERMAGEM	R\$ 1.240.000,00
FONTE 08 – EMENDAS IMPOSITIVAS	R\$ 652.044,00
TOTAL	R\$ 81.892.044,00

GASTOS PÚBLICOS – LRF – LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL (OBRIGATÓRIO)	
NATUREZA DAS DESPESAS	GASTO MÉDIO MENSAL
PESSOAL	R\$ 2.874.000,00
PRECATÓRIOS	R\$ 680.000,00
PARCELAMENTOS	R\$ 333.398,22
ENERGIA	R\$ 65.729,00
ÁGUA	R\$ 16.000,00
TOTAL	R\$ 3.969.127,22

64,80% do repasse mensal comprometido com despesas obrigatórias

OUTRAS DESPESAS	
SERVIÇOS DE TERCEIROS – PJ	R\$ 2.133.238,36
FORNECEDORES / CONSUMO	R\$ 526.336,55
TOTAL	R\$ 2.659.574,91
MÉDIA DE DESPESAS	R\$ 6.628.702,13

REPASSE MENSAL PREVISTO – RECEITA (FONTES 1 E 5)

R\$ 6.125.666,67

INSUFICIÊNCIA MENSAL ESTIMADA

R\$ 503.035,46

INSUFICIÊNCIA ANUAL ESTIMADA

R\$ 6.036.425,52

Necessidade estimada de recomposição equivalente a **8,21%** do repasse previsto.

COMPARATIVO DA INSUFICIÊNCIA ANUAL ESTIMADA

QUADRIMESTRE ANTERIOR

R\$ 8.850.641,88



CENÁRIO ATUAL

R\$ 6.036.425,52



REDUÇÃO ESTIMADA

R\$ 2.814.216,36

31,80% DE REDUÇÃO



RECURSOS HUMANOS

QUADRO DE PESSOAL

Julho de 2026 | Indicadores financeiros: média do quadrimestre



502
TOTAL DE COLABORADORES

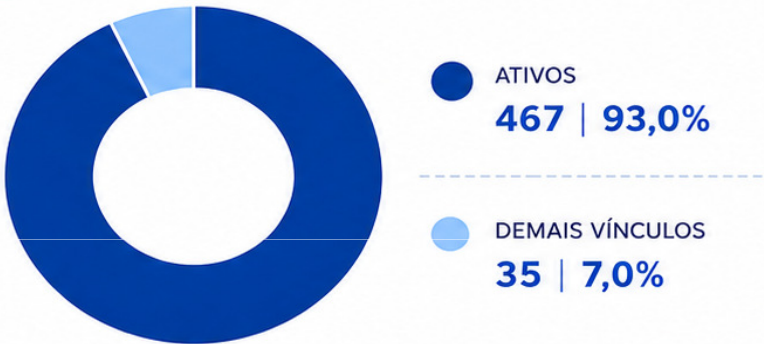


467
COLABORADORES ATIVOS



93,0%
ÍNDICE DE COLABORADORES ATIVOS

COMPOSIÇÃO DO QUADRO



INDICADORES FINANCEIROS



R\$ 1.601.486,90
LÍQUIDO — MÉDIA DO QUADRIMESTRE



R\$ 1.386.460,72
INCORPORAÇÕES NO QUADRIMESTRE
Média mensal: R\$ 346.615,18



R\$ 283.917,92
HORAS EXTRAS NO QUADRIMESTRE
Média mensal: R\$ 70.979,48



FORÇA DE TRABALHO COMPLEMENTAR

O quadro de pessoal é complementado por empresas terceirizadas nas áreas médica e de enfermagem.

COMPARATIVO FINANCEIRO — PERÍODO ANTERIOR

LÍQUIDO — MÉDIA

PERÍODO ATUAL	↑	PERÍODO ANTERIOR
Atual: R\$ 1.601.486,90		Anterior: R\$ 1.593.809,00

Variação: +0,5%

HORAS EXTRAS — MÉDIA

PERÍODO ATUAL	↓	PERÍODO ANTERIOR
Atual: R\$ 70.979,48		Anterior: R\$ 133.501,72

Variação: -46,8%

INCORPORAÇÕES — MÉDIA

PERÍODO ATUAL	↑	PERÍODO ANTERIOR
Atual: R\$ 346.615,18		Anterior: R\$ 310.065,20

Variação: +11,8%

Fonte: Departamento de Recursos Humanos

CONCURSO PÚBLICO

Chamamentos, admissões e desistências



93
CHAMADOS



58
ADMITIDOS



35
DESISTENTES

RELAÇÃO COMPLETA — PERÍODO ATUAL

CARGO	CHAMADOS	ADMITIDOS	DESISTENTES
ELETRICISTAS	2	1	1
TÉCNICO DE ENFERMAGEM	30	23	7
ENFERMEIRO	16	10	6
TÉCNICO DE RADIOLOGISTAS	10	6	4
ANALISTA DE RH	4	2	2
CONTADOR	5	1	4
FARMACÊUTICO	11	7	4
MÉDICO INTENSIVISTA	4	2	2
MÉDICO INFECTOLOGISTA	3	1	2
MÉDICO DO TRABALHO	1	1	0
PSICÓLOGA	4	1	3
PSICÓLOGA ORGANIZACIONAL	1	1	0
ANALISTA DE CONTROLADORIA	1	1	0
TÉCNICO DE PATOLOGIA	1	1	0
TOTAL	93	58	35

COMPARATIVO COM O PERÍODO ANTERIOR

CHAMADOS

Atual: 93

Anterior: 89

+4,5%

ADMITIDOS

Atual: 58

Em admissão: 1

Anterior: 55

+5,5%

DESISTENTES

Atual: 35

Anterior: 35

0,0%



CONSUMO HOSPITALAR



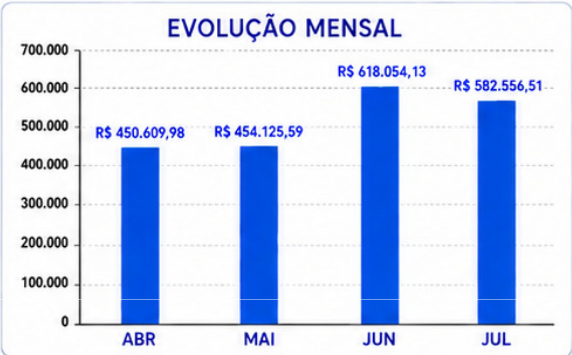
CONSUMO — TOTAL DE COMPRAS

Período: abril a julho

R\$ 2.105.346,21
TOTAL DE COMPRAS

R\$ 526.336,55
MÉDIA MENSAL

R\$ 618.054,13
MAIOR CONSUMO MENSAL | JUNHO



3 MAIORES CONSUMOS — COMPARATIVO

ATUAL ABR A JUL		ANTERIOR DEZ A MAR	
1. ALIMENTAÇÃO	R\$ 575.844,62	1. DROGAS E MEDICAMENTOS	R\$ 753.705,57
2. DROGAS E MEDICAMENTOS	R\$ 497.246,51	2. ALIMENTAÇÃO	R\$ 550.198,94
3. MATERIAL HOSPITALAR	R\$ 418.854,10	3. MATERIAL HOSPITALAR	R\$ 535.027,63

COMPARATIVO GERAL — QUADRIMESTRES

DEZ/25 A MAR/26

ABR/26 A JUL/26

R\$ 2.636.308,65

R\$ 2.105.346,21

REDUÇÃO DE R\$ 530.962,44 | 20,14%

↓

COMPRAS POR CATEGORIA — RELAÇÃO COMPLETA					
CATEGORIA		TOTAL	MÉDIA MENSAL	CATEGORIA	
1. ALIMENTAÇÃO		R\$ 575.844,62	R\$ 143.961,16	16. MATERIAL DE LAVANDERIA (D)	—
2. APARELHOS, EQUIPAMENTOS, UTENSÍLIOS MÉDICOS		—	—	17. MATERIAL DE LIMPEZA	R\$ 64.657,19
3. BENS MÓVEIS NÃO ATIVÁVEIS		R\$ 22.454,86	R\$ 5.613,72	18. MATERIAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS / INFORMÁTICA	R\$ 3.064,41
4. DROGAS E MEDICAMENTOS		R\$ 497.246,51	R\$ 124.311,63	19. MATERIAL DE PROTEÇÃO SEGURANÇA / EPI	R\$ 6.468,00
5. EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS		—	—	20. MATERIAL ELÉTRICO E ELETRÔNICO	R\$ 1.201,81
6. EQUIPAMENTOS E UTENSÍLIOS HIDRÁULICOS		—	—	21. MATERIAL HOSPITALAR	R\$ 418.854,10
7. EQUIPAMENTOS PARA ÁUDIO, VÍDEO E FOTO		—	—	22. MATERIAL LABORATORIAL	R\$ 7.644,00
8. FERRAMENTAS		—	—	23. MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS	R\$ 6.065,55
9. GASES MEDICINAIS (D)		R\$ 288.760,00	R\$ 72.190,00	24. MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS	R\$ 10.889,54
10. GÊNEROS ALIMENTÍCIOS / DIETAS ENTERAIS		R\$ 46.117,57	R\$ 11.529,39	25. MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	—
11. GRÁFICA (IMPRESSOS)		R\$ 2.500,23	R\$ 625,06	26. MOBILIÁRIO EM GERAL	—
12. MÁQUINAS, UTENSÍLIOS E EQUIPAMENTOS DIVERSOS		—	—	27. ÓRTESES E PRÓTESES	R\$ 112.244,60
13. MATERIAL DE CAMA, MESA E BANHO		—	—	28. PATRIMÔNIO	—
14. MATERIAL DE COPA E COZINHA		R\$ 4.535,50	R\$ 1.133,88	29. UNIFORMES, TECIDOS E AVIAMENTOS	R\$ 1.690,00
15. MATERIAL DE EXPEDIENTE		R\$ 35.107,62	R\$ 8.776,91		

Fonte: Departamento de Compras



PRODUTIVIDADE AMBULATORIAL

PRODUTIVIDADE AMBULATORIAL

Período: abril a julho de 2026



5.992
ATENDIMENTOS
NO PERÍODO

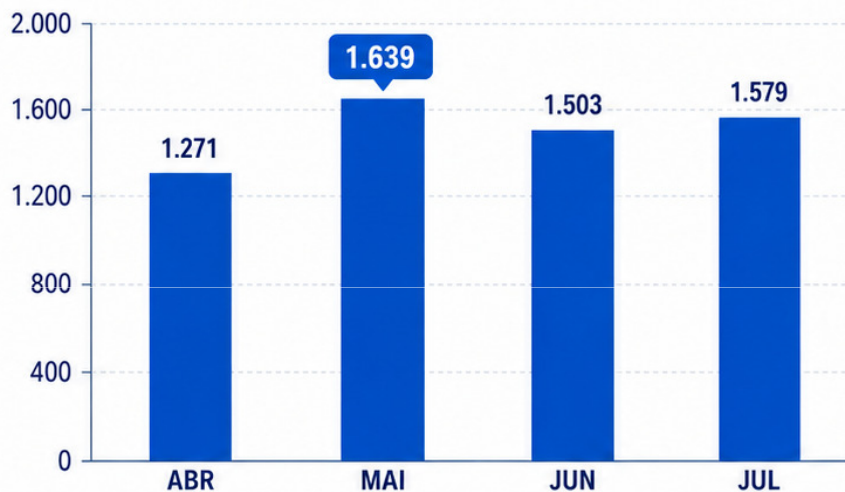


1.498
MÉDIA MENSAL

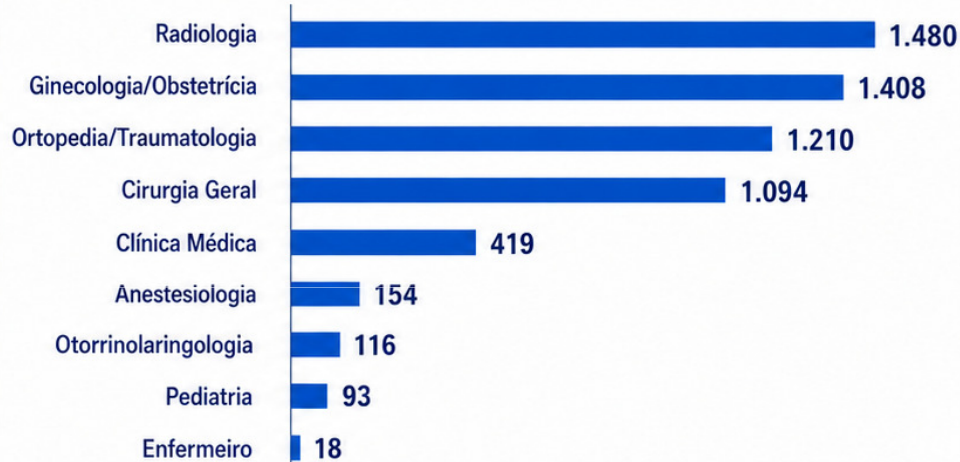


1.639
MAIOR PRODUÇÃO
MENSAL | MAIO

EVOLUÇÃO MENSAL



ATENDIMENTOS POR ESPECIALIDADE — TOTAL NO PERÍODO



MÉDIA MENSAL POR ESPECIALIDADE

Radiologia	Ginecologia/Obstetrícia	Ortopedia/Traumatologia	Cirurgia Geral	Clínica Médica	Anestesiologia	Otorrinolaringologia	Pediatria	Enfermeiro
370,0	352,0	302,5	273,5	104,8	38,5	29,0	23,3	4,5

COMPARATIVO COM O PERÍODO ANTERIOR — MÉDIA MENSAL

PERÍODO ANTERIOR **1.363**



ABR-JUL/2026 **1.498**



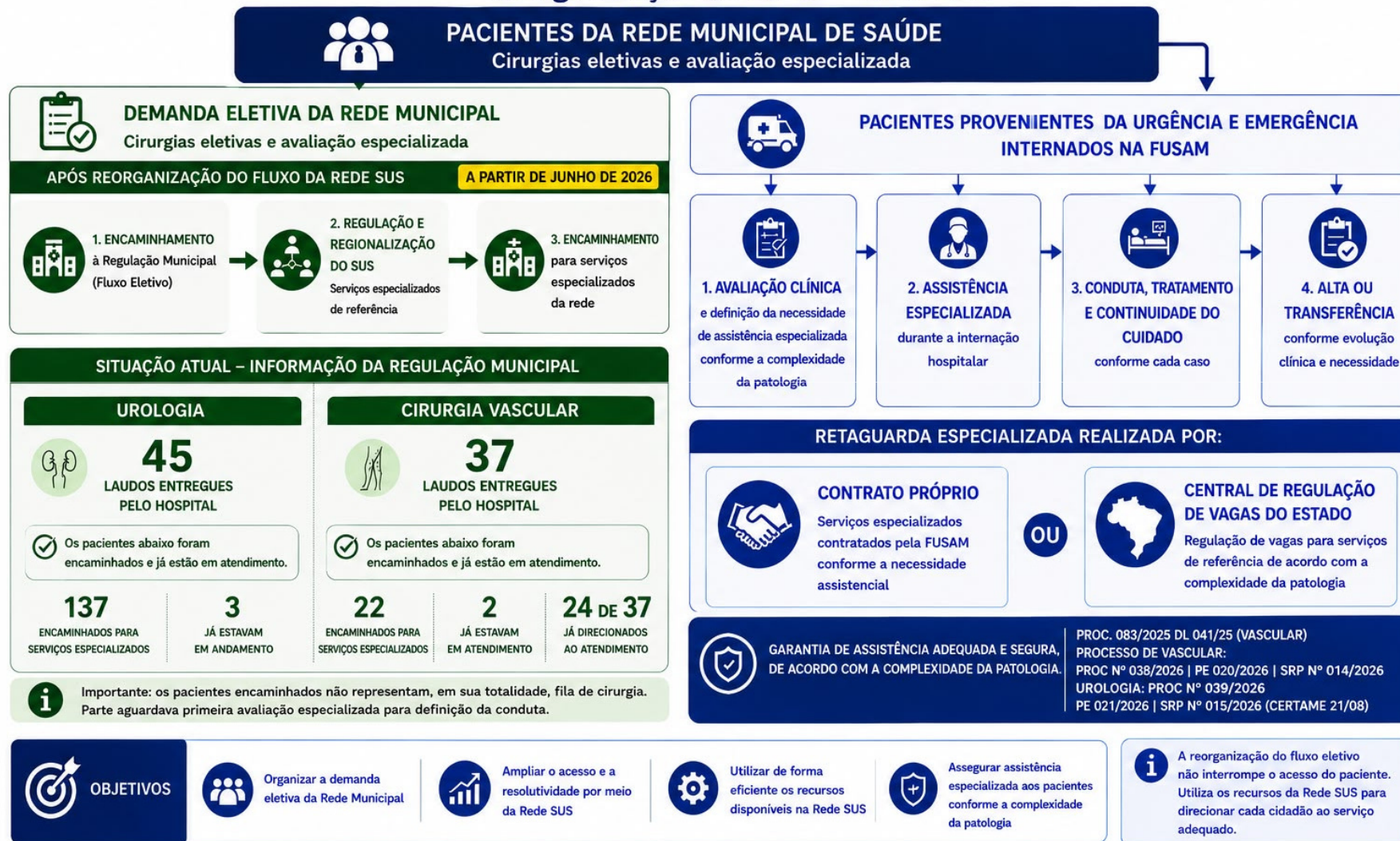
AUMENTO DE **+9,9%**



Fonte: Dados de atendimento ambulatorial

DISTRIBUIÇÃO DA DEMANDA REPRIMIDA UROLOGIA E VASCULAR

Reorganização do Fluxo – Rede SUS





PRODUTIVIDADE HOSPITALAR

PRODUTIVIDADE ASSISTENCIAL | ABRIL A JULHO DE 2026

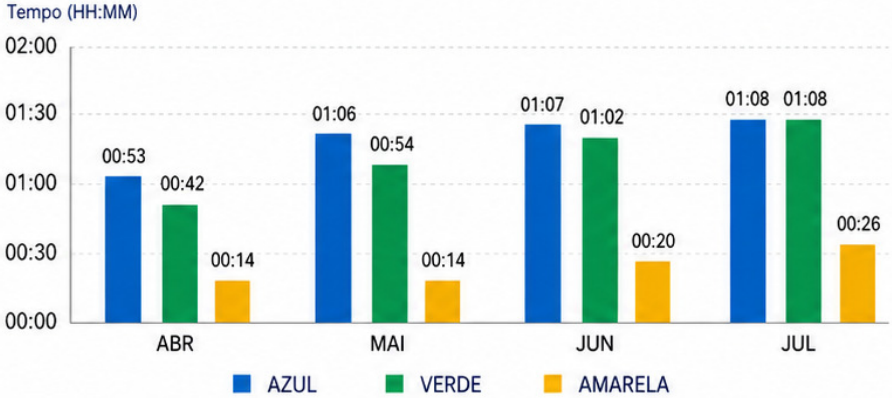
TOTAL DO PERÍODO E MÉDIA MENSAL POR SERVIÇO E EXAME

SERVIÇOS ASSISTENCIAIS				EXAMES POR CATEGORIA		DETALHAMENTO DOS EXAMES E PROCEDIMENTOS		
Pronto-Socorro Adulto		Pronto-Socorro Emergência		Exames de Imagem		USG	Total: 174	Média mensal: 44
Total: 25.406	Média mensal: 6.352	Total: 701	Média mensal: 175			Raio X	Total: 16.395	Média mensal: 4.099
Pronto-Socorro Infantil		Pronto-Socorro Mater		Exames Laboratoriais		Tomografia	Total: 1.761	Média mensal: 440
Total: 6.914	Média mensal: 1.729	Total: 1.407	Média mensal: 352			Tomografia com Contraste	Total: 425	Média mensal: 106
Consultas Ambulatoriais		Internações		Total: 58.132		Endoscopia	Total: 11	Média mensal: 3
Total: 3.872	Média mensal: 968	Total: 1.194	Média mensal: 299			CPRE	Total: 2	Média mensal: 1
Pequena Cirurgia		Cirurgias Gerais		Média mensal: 14.533		Colonoscopia	Total: 1	Média mensal: 0
Total: 149	Média mensal: 37	Total: 390	Média mensal: 98			RNM/Colangiorrressonância	Total: 5	Média mensal: 1
TOTAL GERAL DE ATENDIMENTOS				115.355		MÉDIA MENSAL GERAL		
						28.839		
COMPARATIVO COM O QUADRIMESTRE ANTERIOR				Total anterior: 99.759		Média mensal anterior: 24.940		
						Aumento no período atual: 15.596 atendimentos (+15,6%)		

TEMPO MÉDIO POR CLASSIFICAÇÃO DE RISCO

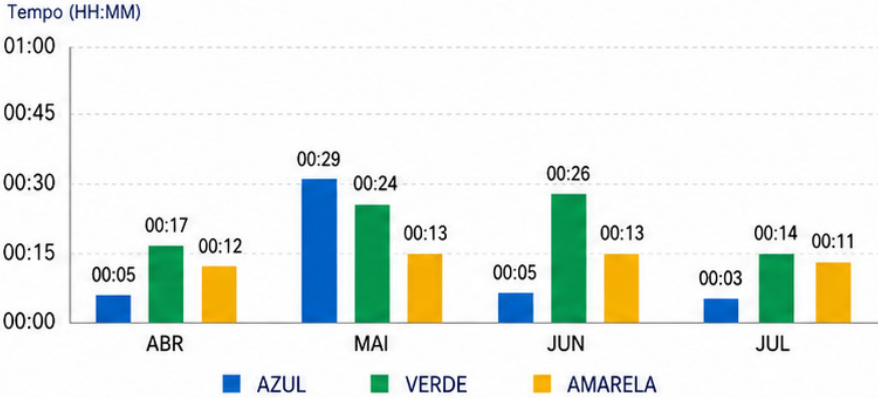
PSA e PSI | Período: abril a julho

PSA — TEMPO MÉDIO



MÉDIA POR COR (HH:MM:SS): ■ AZUL 01:03:30 | ■ VERDE 00:56:30 | ■ AMARELA 00:18:30

PSI — TEMPO MÉDIO



MÉDIA POR COR (HH:MM:SS): ■ AZUL 00:10:30 | ■ VERDE 00:20:15 | ■ AMARELA 00:12:15

TEMPOS-LIMITE: ■ AZUL 04:00 | ■ VERDE 02:00 | ■ AMARELA 00:30

COMPARATIVO — MÉDIA POR PERÍODO

UNIDADE	CLASSIFICAÇÃO	DEZ/25 A MAR/26	ABR A JUL/26	VARIAÇÃO
PSA	VERDE	00:39:00	00:56:30	+00:17:30
PSA	AMARELA	00:21:30	00:18:30	-00:03:00
PSI	VERDE	00:13:15	00:20:15	+00:07:00
PSI	AMARELA	00:08:00	00:12:15	+00:04:15

Fonte: Setor de Qualidade – FUSAM

PRINCIPAIS CIDs DOS PRONTOS-SOCORROS

Consolidado de abril a julho de 2026 | 5 maiores registros de cada serviço



714

Maior registro no PSA | A09



265

Maior registro no PSI | A09

979

A09 nos dois serviços no período

PRONTO-SOCORRO ADULTO — PSA

1	A09 Diarreia e gastroenterite de origem infecciosa presumível	714
2	B34.9 Infecção viral não especificada	255
3	A08.4 Infecção intestinal devida a vírus não especificado	149
4	A90 Dengue [dengue clássico]	107
5	A46 Erisipela	30

PRONTO-SOCORRO INFANTIL — PSI

1	A09 Diarreia e gastroenterite de origem infecciosa presumível	265
2	B08.4 Estomatite vesicular devida a enterovírus com exantema	24
3	B86 Escabiose [sarna]	17
4	A90 Dengue [dengue clássico]	9
5	B34.9 Infecção viral não especificada	8

Fonte: registros mensais de atendimento dos Prontos-Socorros Adulto e Infantil | Consolidação: abril a julho de 2026

ATENDIMENTOS POR BAIRRO

Pronto-Socorro Adulto e Infantil | Consolidado de abril a julho

2.227

Atendimentos de Nova Caçapava
nos dois serviços

1.730

Nova Caçapava | PSA

497

Nova Caçapava | PSI

PRONTO-SOCORRO ADULTO — CONSOLIDADO DO PERÍODO

BAIRRO	TOTAL NO PERÍODO	MÉDIA
NOVA CAÇAPAVA	1.730	432,5
VILA ANTONIO A. LUIZ	1.486	371,5
CENTRO	1.451	362,8
MARIA ELMIRA	1.139	284,8
RESIDENCIAL ESPERANÇA	935	233,8

Média mensal calculada sobre os quatro meses.

PRONTO-SOCORRO INFANTIL — CONSOLIDADO DO PERÍODO

BAIRRO	TOTAL NO PERÍODO	MÉDIA
NOVA CAÇAPAVA	497	124,3
VILA ANTONIO A. LUIZ	313	78,3
VILA PARAÍSO	308	77,0
MARIA ELMIRA	242	80,7
RESIDENCIAL ESPERANÇA	227	75,7

Para bairros que não integraram o ranking em todos os meses,
a média considera apenas os meses com registro apresentado.



DESTAQUE: Nova Caçapava concentrou o maior quantitativo no período nos dois serviços.

Consolidação realizada com base nos cinco bairros apresentados em cada ranking mensal.

PACIENTES DE OUTROS MUNICÍPIOS

Pronto-Socorro Adulto e Infantil | Consolidado de abril a julho



1.338

Atendimentos de outros municípios no período

1.112 **83,1%**

Pronto-Socorro Adulto

226 **16,9%**

Pronto-Socorro Infantil

334,5

Média mensal geral

7 PRINCIPAIS MUNICÍPIOS — TOTAL NO PERÍODO

	PSA	PSI	TOTAL	MÉDIA MENSAL
1 JAMBEIRO	306	125	431	107,8
2 TAUBATÉ	330	49	379	94,8
3 SÃO JOSÉ DOS CAMPOS	287	33	320	80,0
4 PINDAMONHANGABA	34	2	36	9,0
5 SÃO PAULO	29	3	32	8,0
6 JACAREÍ	25	2	27	6,8
7 TREMEMBÉ	17	1	18	4,5

EVOLUÇÃO MENSAL — TOTAL DOS DOIS SERVIÇOS

ABR 336	MAI 332	JUN 348 MAIOR VALOR	JUL 322
-------------------	-------------------	----------------------------------	-------------------



Jambeiro apresentou o maior quantitativo consolidado, seguido por Taubaté e São José dos Campos.



Os sete principais municípios concentraram **1.243** atendimentos, correspondendo a **92,9%** dos registros de outros municípios.



RETORNO DE MUNICÍPIOS DE CAÇAPAVA VIA NIR

42

pacientes no período

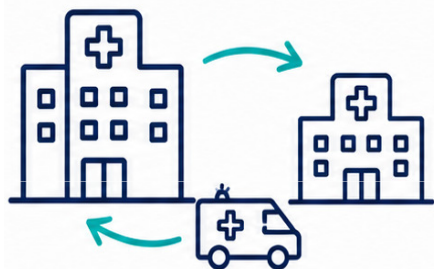
10,4

média mensal

Municípios de Caçapava atendidos em UPAs de cidades vizinhas e transferidos de volta para continuidade da assistência no município por meio do NIR.

Estes 42 pacientes são residentes de Caçapava e não estão incluídos nos atendimentos de outros municípios apresentados acima.

Totais consolidados a partir dos registros mensais apresentados para PSA e PSI.



TRANSFERÊNCIAS VIA CROSS – CENTRAL DE REGULAÇÃO

CROSS – CENTRAL DE REGULAÇÃO DO ESTADO

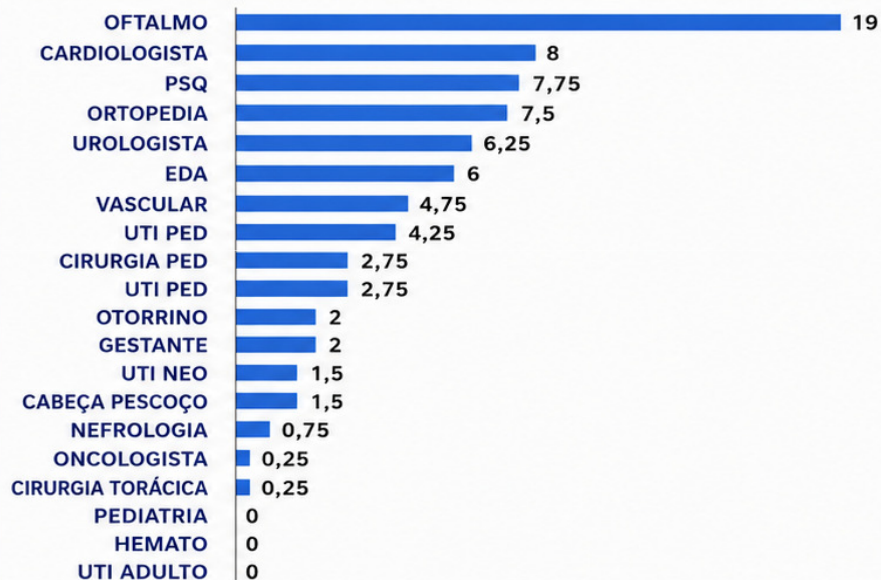


20
ESPECIALIDADES
MONITORADAS

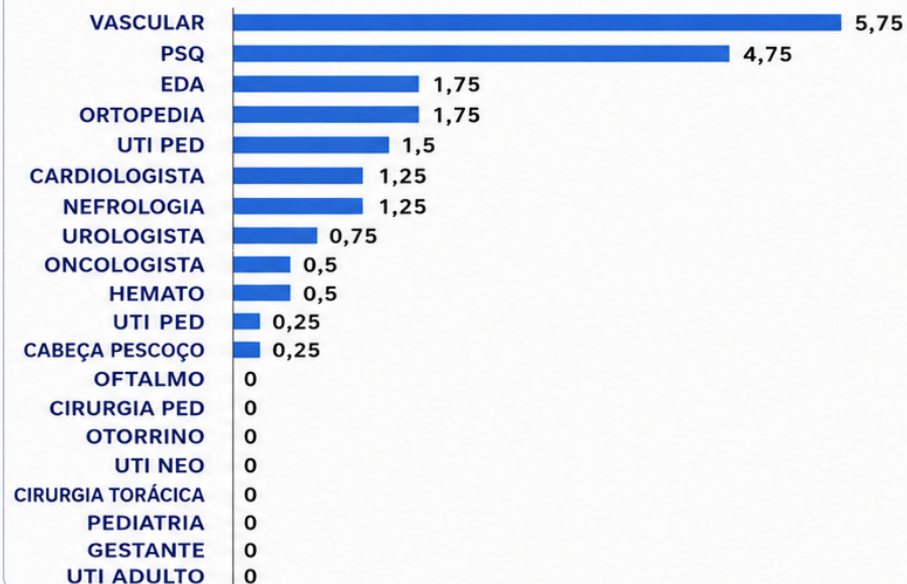


3,86 DIAS
MÉDIA GERAL DE ESPERA

MÉDIA MENSAL DE PACIENTES INSERIDOS



TEMPO MÉDIO DE ESPERA (DIAS)



Fonte: Núcleo de Regulação Interna – FUSAM



PERÍODO ANTERIOR
348 INSERIDOS



PERÍODO ATUAL
309 INSERIDOS



REDUÇÃO DE 11,2%
39 REGISTROS A MENOS



PROCEDIMENTOS HOSPITALARES



PRODUÇÃO CIRÚRGICA

Período: abril a julho de 2026



390

CIRURGIAS NO PERÍODO



97,5

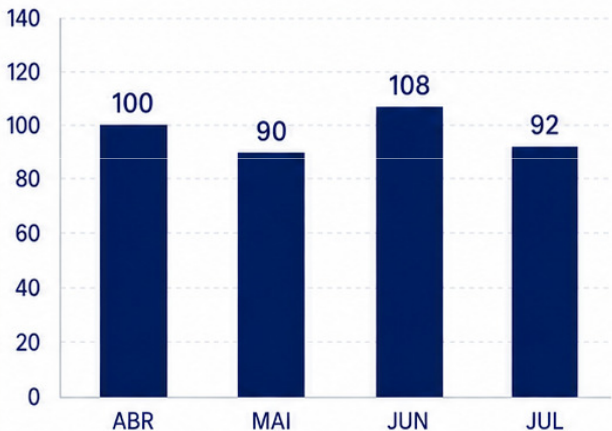
MÉDIA MENSAL



108

MAIOR PRODUÇÃO | JUNHO

EVOLUÇÃO MENSAL



COMPOSIÇÃO POR TIPO

ELETIVAS —
CIRURGIAS PROGRAMADAS

156 | 40%

URGÊNCIAS

234 | 60%

MÊS	ELETIVAS	URGÊNCIAS	TOTAL
ABR	47	53	100
MAI	42	48	90
JUN	32	76	108
JUL	35	57	92
TOTAL	156	234	390

CIRURGIAS REALIZADAS POR ESPECIALIDADE

TOTAL NO PERÍODO



PEQUENAS CIRURGIAS

149
TOTAL

ABR

27

MAI

42

JUN

46

JUL

34

MÉDIA MENSAL DE CIRURGIAS ELETIVAS PROGRAMADAS

Cirurgia Geral
24

Ginecologia
12

Ortopedia
4

Vascular
4

Otorrino
2

Odonto
1

PERFIL DOS PARTOS E DAS GESTANTES

Período: abril a julho

107

PARTOS NO PERÍODO
MÉDIA: 26,75 PARTOS/MÊS

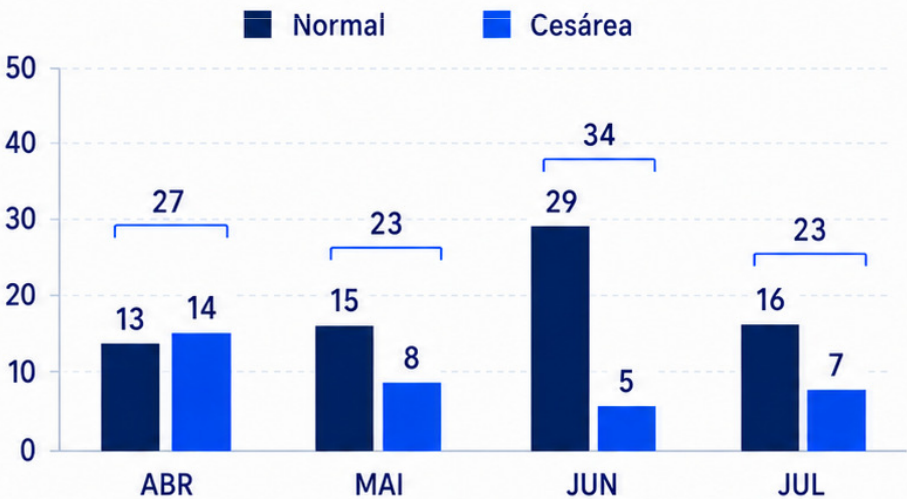
73

PARTOS NORMAIS | 68,2%

34

CESÁREAS | 31,8%

TIPO DE PARTO POR MÊS



GESTANTES POR FAIXA ETÁRIA

FAIXA ETÁRIA	ABR	MAI	JUN	JUL	MÉDIA MENSAL
0 A 15	0	1	1	0	0,5
16 A 30	21	20	28	19	22
31 A 45	5	2	5	4	4
ACIMA DE 45 ANOS	1	0	0	0	0,25
TOTAL	27	23	34	23	26,75



EDUCAÇÃO CONTINUADA E TREINAMENTOS

NÚCLEO DE EDUCAÇÃO PERMANENTE E CONTINUADA EM SAÚDE

TREINAMENTOS E PALESTRAS – QUADRIMESTRE

ABRIL A JULHO / 2026



AÇÕES
REALIZADAS
21



PARTICIPAÇÕES
1.071

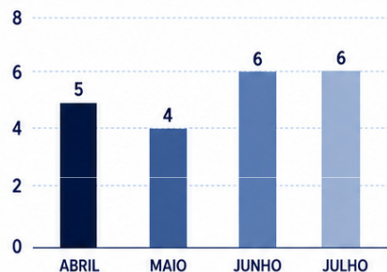


HORAS-HOMEM
TRABALHADAS (TOTAL)
13.390

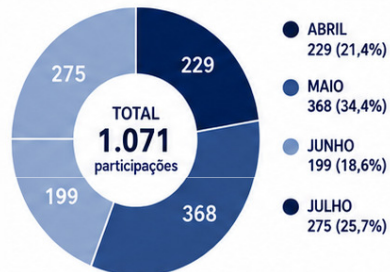


MÉDIA MENSAL
(04 MESES)
3.348 HH/mês
6,7 h por colaborador/mês

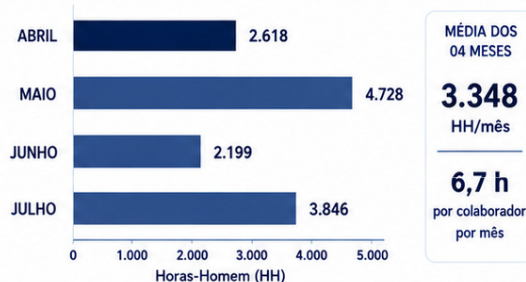
AÇÕES REALIZADAS POR MÊS



PARTICIPAÇÕES POR MÊS



HORAS-HOMEM (HH) TRABALHADAS POR MÊS



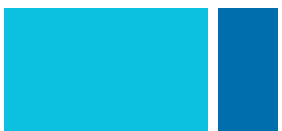
TEMAS REALIZADOS (21 AÇÕES EDUCATIVAS)

- 1 Autismo – “O autismo é parte deste mundo, não um mundo à parte”
- 2 Cirurgia Segura – Checklist – Meta 4
- 3 Importância de Documentar e Registrar Execução de Exames Radiológicos
- 4 Paramentação e Desparamentação (Contato e Respiratório)
- 5 Bingo da Segurança do Paciente
- 6 Higienização das Mãos – Meta 5 da Segurança do Paciente
- 7 Parada Cardiorrespiratória / BLS / ATLS
- 8 Redução de Repetição de Exames Radiológicos
- 9 Cuidados e Manuseio com Drenos e Sondas
- 10 Movimento Vital / Maternidade Real
- 11 Flebite
- 12 Transfusão de Sangue (junho)
- 13 Redução do Risco de Quedas – Meta 6 da Segurança do Paciente
- 14 Cultura de Segurança do Paciente
- 15 Diabetes Mellitus
- 16 Transfusão de Sangue (julho)
- 17 Atualização sobre Sonda Nasoenteral e Nasogástrica
- 18 Infecções Sexualmente Transmissíveis, Hepatites Virais e Sífilis
- 19 Redução do Risco de Lesão por Pressão
- 20 Arco Cirúrgico – Cuidados e Precauções
- 21 Os Treze Certos da Enfermagem





OUVIDORIA



PERÍODO: ABRIL A JULHO

138 registros no período • redução de 22,9% em relação ao quadrimestre anterior



CANAIS DE COMUNICAÇÃO



Plataforma CONAM

- Registro on-line
- Acompanhamento das manifestações
- Segurança e rastreabilidade
- Possibilidade de anonimato



TELEFONE CORPORATIVO

Atendimento direto, ágil e acolhedor



ACESSO FACILITADO

Cartazes com QR Code nos setores da FUSAM



PRINCIPAIS DEMANDAS NO PERÍODO



- Queixas relacionadas ao tempo de espera
- Tempo para administração de medicamentos
- Dúvidas sobre o funcionamento das vagas via CROSS
- Familiares procurando orientações
- Dúvidas sobre condutas médicas e procedimentos durante a internação
- Solicitação de documentos e orientações
- Reclamações e elogios às equipes



AÇÕES: reunião semanal com as lideranças para apresentação das queixas e definição de metas de melhoria.

OUVIDORIA FUSAM

PRESTAÇÃO DE CONTAS | ABRIL A JULHO/2026



TOTAL DE MANIFESTAÇÕES

138

Abril a Julho/2026



CONCLUÍDAS

134

97,1% do total



PENDENTES

4

2,9% do total

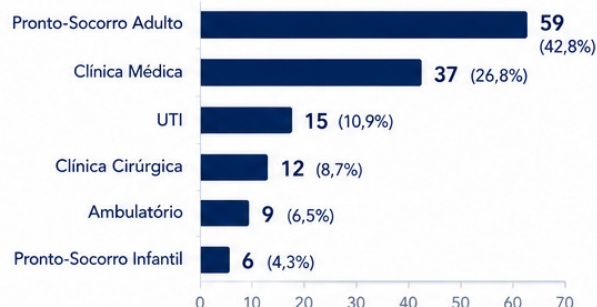


RESOLUTIVIDADE

97,1%

134 de 138

MANIFESTAÇÕES POR SETOR



PS Adulto concentra 42,8% das manifestações do período.

EVOLUÇÃO MENSAL



Aumento de 67,7% em julho em relação a maio.

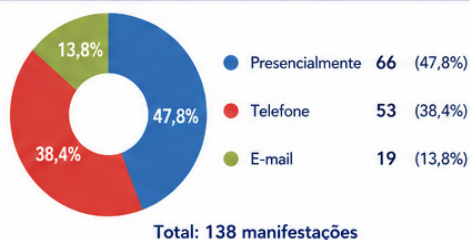
RESOLUTIVIDADE POR SETOR

Sector	Entradas	Concluídas	Índice de Resolutividade
Pronto-Socorro Adulto	59	56	94,9%
Clínica Médica	37	36	97,3%
Clínica Cirúrgica	12	12	100%
Ambulatório	9	9	100%
Pronto-Socorro Infantil	6	6	100%
UTI	15	15	100%
TOTAL	138	134	97,1%

TIPOS DE MANIFESTAÇÕES (Consolidado)



MEIOS DE COMUNICAÇÃO (Consolidado)



PÚBLICO ALVO (Consolidado)



Período de análise: 01/04/2026 a 31/07/2026



Fonte: Relatórios da Ouvidoria FUSAM



QUALIDADE E HUMANIZAÇÃO

SEGURANÇA DO PACIENTE – PROJETO CUIDADO SEGURO

PROADI-SUS • Hospital Sírio-Libanês • FUSAM



GESTÃO E CAPACITAÇÃO

- ✓ Acompanhamento das seis metas de segurança
- ✓ Capacitação das lideranças
- ✓ Treinamentos institucionais
- ✓ Sensibilização das áreas não assistenciais



PROTOCOLOS E CULTURA DE SEGURANÇA

- ✓ Elaboração dos protocolos das seis metas
- ✓ Identificação de riscos
- ✓ Notificação de incidentes e eventos adversos
- ✓ Materiais educativos e ações de sensibilização



QUADRO DE CIRURGIA SEGURA

Implantação do quadro de cirurgia segura nas salas operatórias, associado ao *checklist*, fortalecendo a conferência das etapas do procedimento, a comunicação da equipe e a prevenção de eventos adversos.



CUIDADO SEGURO À BEIRA-LEITO

- ✓ Padronização dos quadros de identificação
- ✓ Implantação inicial na Maternidade
- ✓ Expansão programada para todo o hospital
- ✓ Participação do paciente e acompanhante

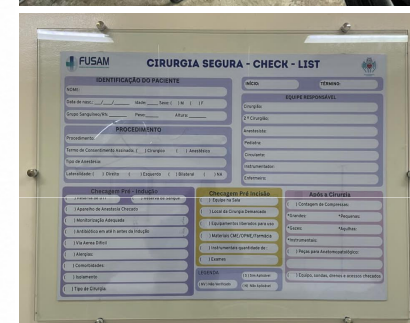


AÇÕES ASSISTENCIAIS

- ✓ Higienização das mãos na UTI
- ✓ Prevenção de quedas e lesões por pressão
- ✓ Identificação segura
- ✓ Segurança na transição do cuidado e na cadeia medicamentosa



Fortalecimento contínuo da cultura de segurança em todas as etapas do cuidado.



HOTELARIA HOSPITALAR — AÇÕES DE MELHORIA E QUALIDADE

CHECKLIST DE LIMPEZA

Implantado na Clínica Médica, Clínica Cirúrgica e Maternidade, com registro de data, horário e responsável.

Controle • Rastreabilidade • Transparência



IDENTIFICAÇÃO DOS GALÕES

Etiquetas padronizadas orientam o uso correto e seguro dos produtos de higienização.

Segurança • Padronização • Redução de riscos



Mais visibilidade das rotinas de limpeza, fortalecendo a segurança do paciente e a qualidade dos serviços.

Fonte: Hotelaria Hospitalar – FUSAM

HOTELARIA HOSPITALAR — TREINAMENTOS E PADRONIZAÇÃO

TREINAMENTOS SEMANAIS



Capacitações sobre procedimentos de limpeza, ética, comunicação e trabalho em equipe.

Desenvolvimento • Humanização • Melhoria contínua

APOIO À ROTINA

DML — DEPÓSITO DE MATERIAL DE LIMPEZA



Quadro com o passo a passo dos procedimentos, disponível para consulta permanente.

Padronização • Segurança • Qualidade

Fonte: Hotelaria Hospitalar – FUSAM

HOTELARIA HOSPITALAR – AÇÕES DE MELHORIA



MUTIRÃO DIÁRIO DE HIGIENIZAÇÃO

Diariamente, das 7h às 8h, a equipe realiza limpeza terminal reforçada nas recepções do PSA e PSI, promovendo ambientes mais limpos, organizados e seguros.



IDENTIFICAÇÃO NOS BEBEDOUROS

Etiquetas registram a data da higienização e a próxima limpeza diária, garantindo controle, rastreabilidade e rápida identificação de eventuais falhas.

HOTELARIA HOSPITALAR — ORGANIZAÇÃO E EFICIÊNCIA



PADRONIZAÇÃO DOS CARRINHOS

Carrinhos organizados com materiais identificados, separação entre itens limpos e sujos, card de montagem e checklist de conferência. Ao final de cada plantão, os equipamentos são higienizados e abastecidos para o turno seguinte.



RETOMADA DA LAVANDERIA

Em maio de 2026, após melhorias na área limpa e instalação da nova centrífuga, a lavanderia retomou 100% do processamento interno do enxoval. A equipe foi reforçada com três novos colaboradores.

100%
PROCESSAMENTO INTERNO

+3
NOVOS COLABORADORES



**MAIOR AUTONOMIA E
DISPONIBILIDADE DE ENXOVAL**

Fonte: Hotelaria Hospitalar – FUSAM

QUALIDADE - AÇÕES COORDENADAS PELA COORDENAÇÃO MÉDICA NO PRONTO-SOCORRO

AÇÕES INICIADAS EM JULHO DE 2026



MONITORAMENTO DE ÓBITOS DO PRONTO-SOCORRO

- ✓ Meta institucional: **abaixo de 4%**
- ✓ Resultados mensais entre **0,28% e 0,44%**
- ✓ Monitoramento mensal e avaliação qualitativa dos casos



COMISSÃO DE REVISÃO DE ÓBITOS

- ✓ Análise sistemática de causas, circunstâncias e perfil clínico
- ✓ Identificação de oportunidades de melhoria
- ✓ Subsídio para planos de ação, prevenção e educação permanente



PACIENTES DO ATENDIMENTO PRÉ-HOSPITALAR (APH/SAMU)

- ✓ **524 pacientes** | janeiro a junho
- ✓ Média de **87** pacientes por mês
- ✓ **84,4% receberam alta**
- ✓ Monitoramento de desfechos e integração com a rede



GESTÃO DO ATENDIMENTO MÉDICO

- ✓ Relatórios diários e por intervalos de 1 hora no sistema SALUTEM
- ✓ Mapa de calor para identificar picos de demanda
- ✓ Análise da produtividade e adequação da equipe por faixa horária



PLANOS DE AÇÃO E MELHORIA CONTÍNUA



Acompanhamento diário e mensal dos indicadores



Feedbacks sobre produtividade, registros, protocolos e condução assistencial



Monitoramento do tempo de espera, permanência, retornos, exames, medicações e desfechos



Atualização de protocolos e participação semanal nas reuniões de liderança

QUALIDADE – ACOMPANHAMENTO DE INDICADORES

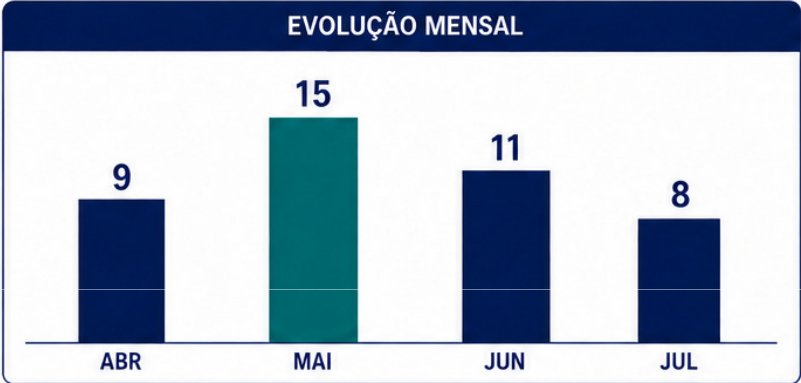
ÓBITOS DE MAIOR PREVALÊNCIA | Período: abril a julho de 2026

43

REGISTROS DOS DOIS CIDs MAIS PREVALENTES

15

MAIOR REGISTRO MENSAL | MAIO



PREVALÊNCIA MENSAL			
ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO
1º Insuficiência respiratória aguda — J96.0 5	1º Insuficiência respiratória aguda — J96.0 8	1º Parada cardíaca não especificada — I46.9 6	1º Insuficiência respiratória aguda — J96.0 6
2º Septicemia não especificada — A41.9 4	2º Parada cardíaca não especificada — I46.9 7	2º Insuficiência respiratória aguda — J96.0 5	2º Septicemia não especificada — A41.9 2

DESTAQUE: A insuficiência respiratória aguda esteve entre as duas causas mais prevalentes em todos os meses analisados.

TAXA DE MORTALIDADE HOSPITALAR – ÓBITOS APÓS 24H

ABR 11,20% → MAI 8,19% → JUN 6,90% → JUL 4,45%

REDUÇÃO DE 6,75 P.P.



QUALIDADE - ACOMPANHAMENTO DE INDICADORES

PERÍODO: ABRIL A JULHO



Período Analisado:
01/04 a 31/07

MÉDIA DE PERMANÊNCIA (DIAS)

Setores	Abr	Mai	Jun	Jul	MÉDIA Abr - Jul
Hospitalar	4	4	4	4	4,00
CLÍNICA MÉDICA	5	4	4	4	4,25
CLÍNICA CIRÚRGICA	4	2	2	2	2,50
PEDIATRIA	4	3	1	1	2,25
UTI	7	8	7	10	8,00
MATERNIDADE	2	2	2	2	2,00
Meta (Todos os Setores)	5	<5	<5	<5	<5

RESUMO DO PERÍODO (ABRIL A JULHO)



MAIOR PERMANÊNCIA:

UTI
Média de 8,00 dias



MELHOR DESEMPENHO:

Maternidade e Clínica Cirúrgica
Média abaixo de 3 dias



ANÁLISE GERAL:

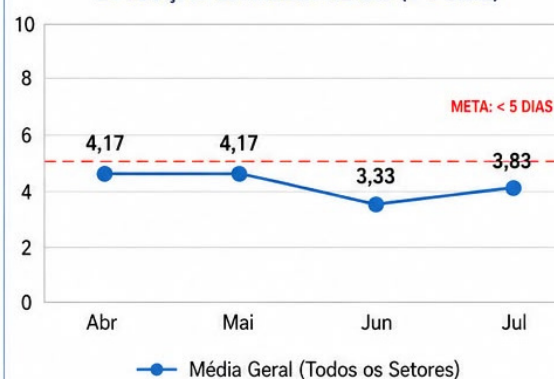
A maioria dos setores permaneceram abaixo de 5 dias no período.



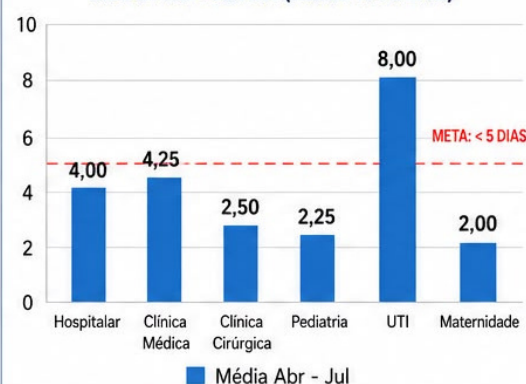
DESTAQUE POSITIVO:

Redução significativa na Clínica Cirúrgica e Pediatria, mantendo-se estáveis nos últimos meses.

EVOLUÇÃO DA MÉDIA GERAL (< 5 DIAS)



MÉDIA POR SETOR (ABRIL A JULHO)



VISÃO RESUMIDA POR SETOR E MÊS (DIAS)

Setores	Abr	Mai	Jun	Jul
Hospitalar	4	4	4	4
CLÍNICA MÉDICA	5	4	4	4
CLÍNICA CIRÚRGICA	4	2	2	2
PEDIATRIA	4	3	1	1
UTI	7	8	7	10
MATERNIDADE	2	2	2	2
MÉDIA GERAL (Todos os Setores)	4,17	4,17	3,33	3,83



A meta estabelecida é de permanência média inferior a 5 dias para todos os setores.



QUALIDADE – CONTROLE DAS PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

AÇÕES COORDENADAS PELO SETOR COMERCIAL



PERÍODO:
ABRIL A JULHO DE 2026



NOTIFICAÇÕES

126



ADVERTÊNCIAS

30



MULTAS

8



RESULTADOS POR CATEGORIA

CATEGORIA	NOTIFICAÇÕES	ADVERTÊNCIAS	MULTAS
 SERVIÇOS DE TERCEIROS	13	1	1
 SERVIÇOS MÉDICOS	20	0	1
 FORNECEDORES	93	29	6
 TOTAL	126	30	8



COMPARATIVO COM O QUADRIMESTRE ANTERIOR



DEZ/2025 A MAR/2026

95 NOTIFICAÇÕES

46 ADVERTÊNCIAS

16 MULTAS



ABRIL A JULHO/2026

126 NOTIFICAÇÕES

30 ADVERTÊNCIAS

8 MULTAS



NOTIFICAÇÕES: +31 | +32,63%



ADVERTÊNCIAS: -16 | -34,78%



MULTAS: -8 | -50,00%



Maior atuação preventiva, com aumento das notificações e redução das medidas punitivas.



EVENTOS



SEMANA DE ENFERMAGEM



**18 A 22
DE MAIO**



PALESTRAS E TEMAS

- 1 Além dos plantões: reencontrando sonhos, propósito e projetos de vida
- 2 Rompendo Barreiras
- 3 O corpo fala: os sinais emocionais que não podemos ignorar
- 4 Ética e suas implicações
- 5 Mudanças corporais e o trabalho
- 6 Dependência emocional
- 7 Atividades de cuidado
- 8 A Enfermagem e os riscos psicossociais
- 9 Comunicação empática e humanização no cuidado





DIA DO TRABALHO

VALORIZAR QUEM FAZ A DIFERENÇA TODOS OS DIAS

Em comemoração ao Dia do Trabalho, promovemos uma programação especial entre os dias 28 e 30 de abril.

O destaque ocorreu no dia 28/04, com a palestra "Saúde Mental e Riscos Psicossociais", ministrada pela **Dra. Cássia Guerreiro** (psicóloga, mestranda pela Unicap, especialista em Neuropsicologia e com MBA em Gestão de Pessoas pela FGV).



LEMBRANÇAS ESPECIAIS

Distribuímos lembranças personalizadas a todos os colaboradores — porta-Bis acompanhados de mensagens positivas.



FRASES QUE INSPIRAM

Fixamos frases de reflexão nas portas do corredor central para inspirar nossa equipe e motivar o nosso dia a dia.



UMA EQUIPE QUE FAZ A DIFERENÇA

Momentos como este reforçam nosso reconhecimento e gratidão a todos que, com dedicação e cuidado, constroem uma saúde melhor para nossa cidade.



Dra. Cássia Guerreiro
Palestra: Saúde Mental e Riscos Psicossociais | 28/04

Cuidar de quem cuida também é trabalhar por um futuro melhor.

Nosso reconhecimento a todos que fazem o cuidado acontecer, todos os dias!

CUIDADO • RESPEITO • VALORIZAÇÃO
JUNTOS SOMOS MAIS FORTES

DIA DAS MÃES

7 E 8 DE MAIO

Em comemoração ao **Dia das Mães**, realizamos uma programação especial nos dias 7 e 8 de maio. As homenagens contaram com momentos de música, carinho, cuidado e bem-estar, dedicados às colaboradoras, pacientes e, especialmente, às mães.



APRESENTAÇÃO MUSICAL

Seresta com Miriam Soares e professoras da escola de música Priscila Caçapava, levando emoção e acolhimento a colaboradores e pacientes.





INTERVENÇÃO ARTÍSTICA

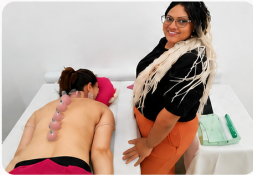
Participação especial do grupo Doutores do Amor, espalhando alegria, leveza e sorrisos por meio da arte e da empatia.





TERAPIA INTEGRATIVA E AROMATERAPIA

Sessões conduzidas pela terapeuta Edilene Santos, promovendo relaxamento, equilíbrio e bem-estar para as mães atendidas.



Nossa homenagem a todas as mães, que inspiram com amor, força e dedicação. Vocês são a **essência que transforma!**



TORCIDA FUSAM RUMO AO HEXA!

Preparamos uma ambientação especial no Salão Nobre da FUSAM para que os colaboradores possam acompanhar e torcer nos jogos da Seleção Brasileira na Copa do Mundo.

A PARTIR DE 11 DE JUNHO



AMBIENTAÇÃO ESPECIAL

Salão Nobre decorado com as cores do Brasil para entrar no clima da Copa e vibrar a cada jogo!



JOGOS DA SELEÇÃO

Transmissão dos jogos da Seleção Brasileira para reunir nossa equipe em torno de grandes emoções.



PIPOCA E REFRIGERANTE

Distribuição de pipoca e refrigerante para todos os colaboradores, promovendo confraternização e alegria.





Vamos juntos vibrar, celebrar e apoiar nossa Seleção rumo à vitória!
Aqui é Brasil, aqui é FUSAM!



ARRAIÁ INSTITUCIONAL

22 A 29 DE JUNHO

No período de **22 a 29 de junho**, comemoramos o **Arraiá Institucional**, promovendo um momento de descontração e integração para a equipe.

Para ambientar o espaço e resgatar o clima festivo da data, o refeitório dos funcionários recebeu uma decoração temática típica com elementos característicos das festas juninas.







Uma celebração que fortalece vínculos, valoriza nossa cultura e torna o ambiente de trabalho **ainda mais acolhedor!**





♥ HUMANIZAÇÃO

CUIDAR *vai além* DO TRATAMENTO

A humanização acontece em gestos simples que **transformam o dia dos nossos pacientes.**



Corte de cabelos
realizado por nossos internos com carinho e dedicação.



Mais que um novo visual, um momento de **autoestima, acolhimento e respeito.**



Juntos, promovemos saúde com **empatia e conexão.**

Dia das Mães

Apresentação em estilo seresta, liderada por Miriam Soares e pelas professoras Priscila e Caçapava, da Escola de Música, especialmente dedicada às pacientes.

Entrega de flores em origami às mães internadas





MELHORIAS ESTRUTURAIS

MELHORIAS NA LAVANDERIA

Compra de maquinário • Conserto de secadora • Troca de pisos • Instalação de ralos

ANTES



DEPOIS



MELHORIAS NA ÁREA EXTERNA

Pintura • Manutenções gerais

ANTES



DEPOIS



MELHORIAS NO CENTRO CIRÚRGICO

Reparo de vazamentos • Manutenção geral das salas cirúrgicas

ANTES



DEPOIS



MELHORIAS NO CENTRO CIRÚRGICO

Vestiários • Reparo de vazamentos e pintura

ANTES



DEPOIS



MELHORIAS NA EMERGÊNCIA

Reparo de vazamentos • Manutenção geral

ANTES



DEPOIS



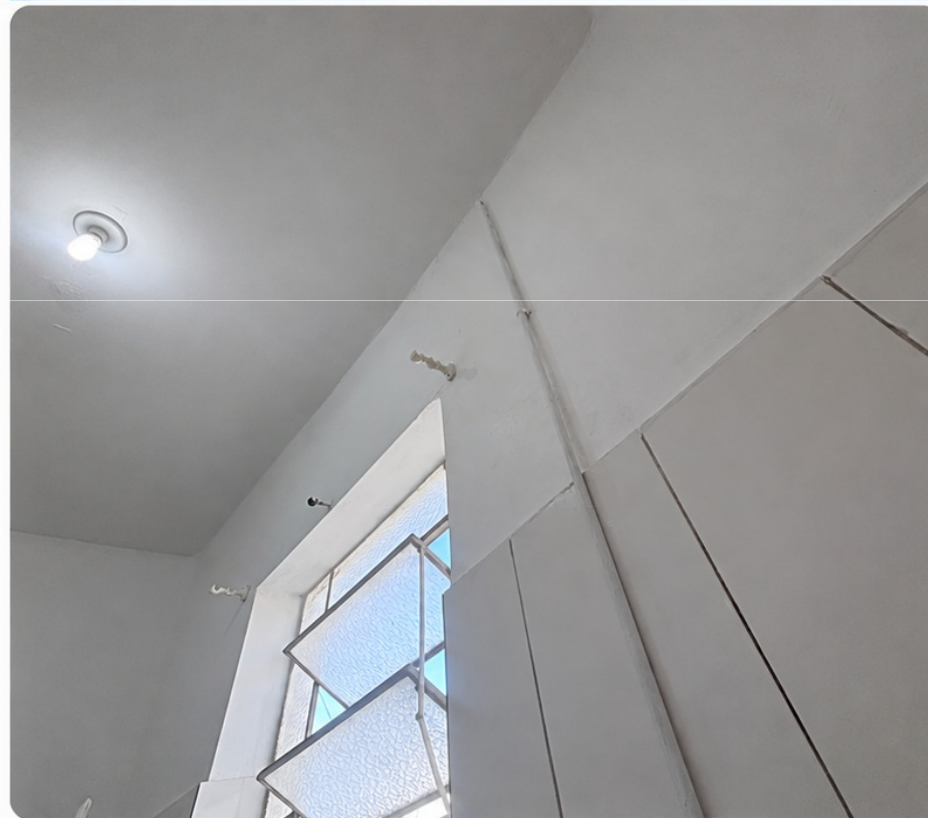
MELHORIAS NOS VESTIÁRIOS DA UTI

Reparo de vazamentos • Manutenção da pintura

ANTES



DEPOIS



MELHORIAS NA CLÍNICA MÉDICA

Instalação de cortinas em todos os quartos e na área de enfermagem • Revitalização de 02 quartos

ANTES



DEPOIS



MELHORIAS NAS EMERGÊNCIAS ADULTO E INFANTIL

Instalação de portas • Mais privacidade aos pacientes

EMERGÊNCIA ADULTO



EMERGÊNCIA INFANTIL



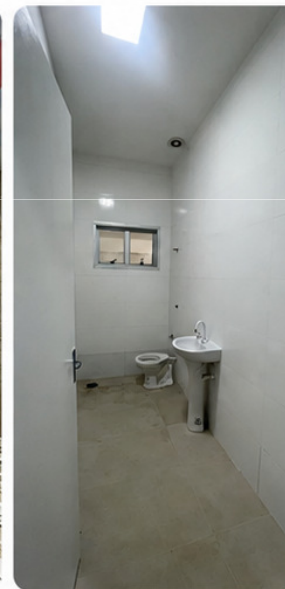
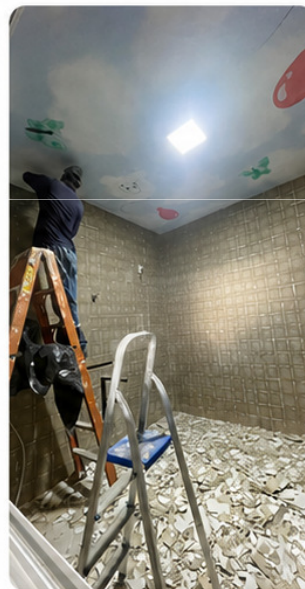
MANUTENÇÕES EM ANDAMENTO

Manutenção do PSI

ANTES



EM ANDAMENTO



MANUTENÇÕES EM ANDAMENTO

Manutenção de toda a rede de gases

59 UNIDADES
ATENDIDAS

71,1% DO TOTAL
PREVISTO

ANTES



EM ANDAMENTO



PSA • PSI • CENTRO CIRÚRGICO • CLÍNICA MÉDICA

Maior segurança assistencial aos pacientes • Redução de custos com vazamentos

DOAÇÃO DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO

Transformação de sala simples em Sala Lilás

ANTES



EM ANDAMENTO



Espaço em transformação para um atendimento mais acolhedor e humanizado

AQUISIÇÃO E DOAÇÃO DE EQUIPAMENTOS

Centro Cirúrgico • Instalação de prateleiras para melhor organização

ANTES



DEPOIS



Melhor aproveitamento do espaço • Mais organização e funcionalidade

DOAÇÃO DE APARELHOS DE MICRO-ONDAS

02
UNIDADES

EQUIPAMENTOS RECEBIDOS



Mais praticidade e apoio à rotina dos setores

AQUISIÇÃO DE CADEIRAS ERGONÔMICAS

30 UNIDADES



Mais conforto • Ergonomia • Melhores condições de trabalho

PLANO DE INVESTIMENTOS – R\$ 2 MILHÕES

Dotação disponibilizada por meio do Decreto nº 5.413, de 14 de julho de 2026 | Fonte: 91-302-00-00

Modernização da estrutura e qualificação da assistência hospitalar

 DOTAÇÃO RECEBIDA EM 14 DE JULHO DE 2026

COMPOSIÇÃO DO INVESTIMENTO

Clínica Médica 50%	Endoscopia 17,5%	UTI 17,5%	Telhados e Fachada 15%
1 R\$ 1.000.000 MANUTENÇÃO DA CLÍNICA MÉDICA — 27 LEITOS Manutenção completa dos quartos; modernização estética; reforma dos banheiros com troca de pisos e azulejos; instalação de barras de apoio; substituição de batentes e marcos; aplicação de revestimento vinílico nas paredes; instalação de televisores e aparelhos de ar-condicionado; novos móveis planejados. ✓ ETAPA CONCLUÍDA: Cotação prévia realizada. ✓ EM ANDAMENTO: Documentação em revisão. 📅 PREVISÃO: Fechamento da nova cotação em 20/08/2026. 📅 PRAZO ESTIMADO DO PROCESSO: 90 a 120 dias.	2 R\$ 350.000 AQUISIÇÃO DE APARELHO DE ENDOSCOPIA HOSPITALAR Ampliação da capacidade diagnóstica e qualificação do atendimento hospitalar. ✓ ETAPA CONCLUÍDA: Definição do objeto e estimativa do investimento. ✓ EM ANDAMENTO: Levantamento de orçamentos para inclusão no Plano Anual de Contratações e início do processo de aquisição. 📅 PRAZO ESTIMADO DO PROCESSO: 90 dias.	3 R\$ 350.000 MANUTENÇÃO DA UNIDADE DE TERAPIA INTENSIVA — UTI Intervenções para adequação e melhoria da estrutura da unidade. ✓ ETAPA CONCLUÍDA: Necessidades de manutenção identificadas. ✓ EM ANDAMENTO: Setor de Planejamento auxiliando na descrição das atividades para início da cotação junto às empresas. 📅 PRAZO ESTIMADO DO PROCESSO: 90 a 120 dias.	4 R\$ 300.000 REPARO DE TELHADOS E FACHADA DO HOSPITAL Correções estruturais para proteção, conservação e valorização do patrimônio hospitalar. 🏠 TELHADOS — EM ANDAMENTO: Início do chamamento para orçamento e descrição dos serviços necessários. 📅 PRAZO ESTIMADO DO PROCESSO — TELHADOS: 120 a 150 dias. 🏢 FACHADA — NÃO INICIADA.



INVESTIMENTO TOTAL: R\$ 2.000.000



Prioridade: segurança, conforto, modernização e qualidade assistencial.



EMENDAS IMPOSITIVAS E PARLAMENTARES

EMENDAS PARLAMENTARES – SISTEMA SEM PAPEL



**Vereadora Fran Miranda
Deputada Dani Alonso**



R\$ 100.000,00



OBJETO

Equipamentos hospitalares para melhoria da ambiência e do monitoramento materno-fetal.



AÇÕES REALIZADAS

- Cadastro e acesso ao Portal regularizados
- Documentação e certidões atualizadas
- Plano de Trabalho adequado às diligências
- Parecer técnico da DRS aprovado
- Nova solicitação para apresentação do alvará de funcionamento definitivo



CRONOGRAMA



SITUAÇÃO ATUAL

Aguardando regularização da licença de funcionamento para prosseguimento.



**Vereadora Dandara
Deputado Luiz Marcolino**



R\$ 200.000,00



OBJETO

Adequação dos vestiários dos colaboradores da FUSAM.



AÇÕES REALIZADAS

- Área da intervenção definida
- Memorial descritivo e planta baixa concluídos
- Conformidade técnica e acessibilidade avaliadas
- Cinco propostas comerciais recebidas
- Aguardando análise da DRS



CRONOGRAMA



SITUAÇÃO ATUAL

Documentos, certidões e propostas encaminhados para nova análise da DRS.



**VALORES INDICADOS, PORÉM AINDA NÃO DISPONIBILIZADOS,
DEVIDO ÀS PENDÊNCIAS APONTADAS.**



FUSAM | Prestação de Contas – Agosto de 2026



EMENDAS IMPOSITIVAS RECEBIDAS EM 2026

Demonstrativo detalhado • FUSAM • 16 destinações

VALOR TOTAL INDICADO

R\$ 652.044,00

SALDO ATUAL

R\$ 648.744,00

7 vereadores Maicon • Jefferson • Roseli • Dandara • Franciane • Catiane • Bruno

Diferença: R\$ 3.300,00

relacionada ao item da Clínica Médica / Vereador Bruno

1	30/01/2026 Vereador Maicon	OBJETO Aquisição de suportes de soro para o Pronto-Socorro Infantil.	VALOR R\$ 4.800,00	SALDO R\$ 4.800,00
PROC. 022/2026 • PE 013/2026 • SRP 009/2026 • Publicação: 30/07 • Reabertura: 12/08/2026				
2	30/01/2026 Vereador Maicon	OBJETO Aquisição de camas elétricas para o Pronto-Socorro Adulto (PSA).	VALOR R\$ 48.000,00	SALDO R\$ 48.000,00
PROC. 022/2026 • PE 013/2026 • SRP 009/2026 • Publicação: 30/07 • Reabertura: 12/08/2026				
3	30/01/2026 Vereador Jefferson	OBJETO Equipamentos para a FUSAM: suporte de soro e mesas de cabeceira com refeição.	VALOR R\$ 12.000,00	SALDO R\$ 12.000,00
PROC. 022/2026 • PE 013/2026 • SRP 009/2026 • Publicação: 30/07 • Reabertura: 12/08/2026				
4	30/01/2026 Vereador Jefferson	OBJETO Cama elétrica, ar-condicionado, aparelho de TV, poltronas para acompanhantes e bomba de seringa.	VALOR R\$ 75.000,00	SALDO R\$ 75.000,00
PROC. 022/2026 • PE 013/2026 • SRP 009/2026 • Publicação: 30/07 • Reabertura: 12/08/2026				
5	27/02/2026 Vereadora Roseli	OBJETO Poltronas para acompanhantes de pacientes da Clínica Médica, Emergência e Pronto-Socorro.	VALOR R\$ 90.350,00	SALDO R\$ 90.350,00
PROC. 022/2026 • PE 013/2026 • SRP 009/2026 • Publicação: 30/07 • Reabertura: 12/08/2026				
6	27/02/2026 Vereadora Dandara	OBJETO Custeio da CIPA.	VALOR R\$ 8.000,00	SALDO R\$ 8.000,00
Em revisão e adequação do objeto para cotações e posterior instrução e montagem do processo.				
7	27/02/2026 Vereadora Franciane	OBJETO Materiais para o PSA: cadeiras de rodas, mesas de Mayo, suportes de soro e longarinas metálicas.	VALOR R\$ 53.850,00	SALDO R\$ 53.850,00
Cadeira de rodas em cotação; demais itens no PROC. 022/2026 • Reabertura: 12/08/2026				
8	27/02/2026 Vereadora Franciane	OBJETO Equipamentos para o PSA: aparelhos de TV, aparelhos de ar-condicionado e carrinhos de	VALOR R\$ 88.500,00	SALDO R\$ 88.500,00
PROC. 022/2026 • PE 013/2026 • SRP 009/2026 • Publicação: 30/07 • Reabertura: 12/08/2026				

9	31/03/2026 Vereadora Catiane	OBJETO Novos equipamentos e melhorias estruturais e tecnológicas para quartos da Maternidade.	VALOR R\$ 18.900,00	SALDO R\$ 18.900,00
PROC. 022/2026 • PE 013/2026 • SRP 009/2026 • Publicação: 30/07 • Reabertura: 12/08/2026				
10	31/03/2026 Vereadora Catiane	OBJETO Novos equipamentos e melhorias estruturais e tecnológicas para quartos da Maternidade.	VALOR R\$ 29.700,00	SALDO R\$ 29.700,00
PROC. 022/2026 • PE 013/2026 • SRP 009/2026 • Publicação: 30/07 • Reabertura: 12/08/2026				
11	31/03/2026 Vereadora Catiane	OBJETO Adequação estrutural e pintura da área de consulta da Maternidade.	VALOR R\$ 20.000,00	SALDO R\$ 20.000,00
Projeto arquitetônico em revisão pela Secretaria Municipal de Planejamento para consolidação das adequações e nova cotação.				
12	31/03/2026 Vereadora Catiane	OBJETO Aquisição de aparelho de TV para a área de medicação da Maternidade.	VALOR R\$ 1.800,00	SALDO R\$ 1.800,00
PROC. 022/2026 • PE 013/2026 • SRP 009/2026 • Publicação: 30/07 • Reabertura: 12/08/2026				
13	31/03/2026 Vereadora Catiane	OBJETO Aquisição de novos equipamentos para a área de medicação da Maternidade.	VALOR R\$ 21.000,00	SALDO R\$ 21.000,00
Carro-maca transporte e carro-maca para obeso em cotação; demais itens no PROC. 022/2026.				
14	31/03/2026 Vereadora Catiane	OBJETO Aquisição de equipamentos assistenciais para a Maternidade.	VALOR R\$ 52.500,00	SALDO R\$ 52.500,00
Monitor de débito cardíaco em cotação; demais itens no PROC. 022/2026 • Reabertura: 12/08/2026				
15	31/03/2026 Vereador Bruno	OBJETO Clínica Médica: camas, mesas de Mayo e cabeceira, suportes de soro, poltronas, TV, ar-condicionado e	VALOR R\$ 78.244,00	SALDO R\$ 74.944,00
Revitalização: parte em execução e parte em planejamento/montagem de processo; demais itens no PROC. 022/2026.				
16	31/03/2026 Vereador Bruno	OBJETO Pronto-Socorro Infantil: camas elétricas, poltronas, ar-condicionado, suportes de soro e	VALOR R\$ 49.400,00	SALDO R\$ 49.400,00
PROC. 022/2026 • PE 013/2026 • SRP 009/2026 • Publicação: 30/07 • Reabertura: 12/08/2026				

• Processo predominante: PROC. 022/2026 • PE 013/2026 • SRP 009/2026 • publicação em 30/07/2026 • reabertura da sessão em 12/08/2026

Totais por vereador: Maicon R\$ 52.800 • Jefferson R\$ 87.000 • Roseli R\$ 90.350 • Dandara R\$ 8.000 • Franciane R\$ 142.350 • Catiane R\$ 143.900 • Bruno R\$ 127.644

Status específicos de cotação, revisão, execução e planejamento destacados em amarelo.



OBTENÇÃO DO ALVARÁ DEFINITIVO DE FUNCIONAMENTO

ETAPAS PARA OBTENÇÃO DO ALVARÁ DE FUNCIONAMENTO -FUSAM



O último alvará definitivo do hospital foi emitido em 2022.

Processo de regularização da estrutura física e documental da FUSAM junto à Vigilância Sanitária.



ETAPAS CONCLUÍDAS

Base já estruturada para as próximas fases

- ✓ **Jan/2025** Levantamento documental, administrativo e estrutural da FUSAM
DIAGNÓSTICO INICIAL REALIZADO
- ✓ **Fev-Abr/2025** Solicitação de apoio técnico para atualização arquitetônica da instituição
APOIO TÉCNICO CONTRATADO
- ✓ **Mai/2025** Levantamento arquitetônico completo da unidade
LEVANTAMENTO CONCLUÍDO
- ✓ **Mai/2025-Abr/2026** Elaboração e entrega oficial da planta arquitetônica atualizada – As Built
PLANTA "AS BUILT" ENTREGUE
- ✓ **Jun/2026** Identificação dos setores que possuem laudos/projetos anteriormente aprovados
ANÁLISE INDIVIDUALIZADA INICIADA

O QUE JÁ FOI ATINGIDO:

- ✓ Levantamentos concluídos
- ✓ Plano técnico estruturado
- ✓ Análises e projetos em andamento junto à Vigilância Sanitária



ETAPAS EM ANDAMENTO

Processos já protocolados e análises técnicas em curso

ETAPA	SITUAÇÃO ATUAL	O QUE ESTÁ SENDO FEITO	PREVISÃO/OBSERVAÇÕES
REGULARIZAÇÃO DA HABILITAÇÃO DO NÚMERO DE LEITOS DA UTI	EM ANÁLISE PELA VIGILÂNCIA SANITÁRIA	- Análise da documentação e laudos existentes - Adequação do número atual de leitos (10) - Atualização de informações técnicas	Depende do prazo de análise da Vigilância Sanitária
REFORMULAÇÃO DE SETOR EXISTENTE DO CENTRO CIRÚRGICO	EM ANÁLISE PELA VIGILÂNCIA SANITÁRIA	- Revisão da configuração existente - Adequações conforme exigências sanitárias - Atualização dos documentos e plantas	Depende do prazo de análise da Vigilância Sanitária
RETORNO DA FARMÁCIA HOSPITALAR AO ESPAÇO ORIGINALMENTE APROVADO	EM ANDAMENTO	- Retorno da Farmácia ao espaço aprovado - Adequações físicas e estruturais necessárias - Protocolo e acompanhamento junto à V.S.	Previsão de conclusão em até 180 dias
DESENVOLVIMENTO DO PROJETO ARQUITETÔNICO DO NOVO PRONTO-SOCORRO	EM ANDAMENTO	- Elaboração do projeto arquitetônico completo - Compatibilização técnica e sanitária - Condicionado à disponibilidade de recursos	Conclusão do projeto e posterior execução conforme recursos previstos
MEMORIAL DESCRITIVO DAS ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS	EM ANDAMENTO	- Elaboração do memorial descritivo - Caracterização das atividades administrativas - Compatibilização com normas sanitárias	Conclusão prevista até 30/08/2026
MEMORIAIS DESCRITIVOS DAS ÁREAS ASSISTENCIAIS	EM ANDAMENTO	- Elaboração dos memoriais descritivos - Caracterização das áreas assistenciais - Compatibilização com normas sanitárias	Conclusão prevista até 30/09/2026
INFORMAÇÕES IMPORTANTES ✓ Processo avançou materialmente desde janeiro/2025. ✓ Cada etapa depende de análise técnica da Vigilância Sanitária. ✓ FUSAM continua prestando assistência hospitalar à população.		✓ Intervenções serão executadas de forma planejada e gradativa. ✓ Execução condicionada à disponibilidade orçamentária e financeira. ✓ Acompanhamento contínuo e cumprimento das exigências legais.	



NOSSO COMPROMISSO

Compatibilizar três objetivos essenciais: regularização sanitária, continuidade da assistência e viabilidade técnica, operacional, administrativa e financeira.



SEGURANÇA
SANITÁRIA



QUALIDADE
ASSISTENCIAL



GESTÃO
TRANSPARENTE



COMPROMISSO
COM CAÇAPAVA



SÍNTESE GERAL

Evolução entre os quadrimestres

Os resultados demonstram avanços importantes na gestão financeira, na produção assistencial e na organização administrativa da FUSAM. Seguimos trabalhando com responsabilidade e compromisso com a saúde da população.



QUADRIMESTRE ANTERIOR
dez/2025 a mar/2026



QUADRIMESTRE ATUAL
abr a jul/2026



FINANCEIRO

Maior equilíbrio e controle

ORÇAMENTO / INSUFICIÊNCIA ANUAL ESTIMADA

DESCRIÇÃO	ANTERIOR dez/2025 a mar/2026	ATUAL abr a jul/2026	VARIAÇÃO
Insuficiência anual estimada	R\$ 8.850.641,88	R\$ 6.036.425,52	↓ R\$ 2.814.216,36 (↓ 31,8%)

OUTROS INDICADORES FINANCEIROS

Compras (total)	R\$ 2.636.308,65	R\$ 2.105.346,21	↓ R\$ 530.962,44 (↓ 20,14%)
Saldo de precatórios	R\$ 12.188.984,55	R\$ 9.468.894,55	↓ R\$ 2.720.090,00 (↓ 22,32%)



Redução da insuficiência estimada e das despesas com compras, além da diminuição do saldo de precatórios, demonstrando maior equilíbrio e controle financeiro.



ADMINISTRATIVO

Regularização e organização



Processo para obtenção do Alvará Definitivo de Funcionamento em andamento.



Documentação técnica e estrutural atualizada e entregue à Vigilância Sanitária.



UTI, Maternidade, Centro Cirúrgico, Internação e Farmácia em análise na VISA.



Acompanhamento permanente e adequações em curso.



Avanço significativo nas etapas administrativas e regulatórias, fortalecendo a segurança, qualidade e conformidade institucional.



ASSISTÊNCIA

Crescimento com manutenção do acesso

PRODUÇÃO HOSPITALAR (média mensal)

24.940

atendimentos
média anterior

28.839

atendimentos
média atual

↑ **15,6%**
de crescimento

DESTAQUES DE AUMENTO (variação)

Exames de Imagem	↑ 30,0%
Exames Laboratoriais	↑ 22,8%
Pronto-Socorro Infantil	↑ 37,3%

PONTOS DE ATENÇÃO (quedas)

Quedas	↓
Pequenas Cirurgias	↓
Consultas Ambulatoriais	↓
Pronto-Socorro da Maternidade	↓
Pronto-Socorro Emergência	↓



Crescimento expressivo nos atendimentos gerais, com avanços importantes em exames de imagem, exames laboratoriais e pronto-socorro infantil, e atenção aos serviços com queda.



GESTÃO E QUALIDADE

Melhorias acompanhadas por indicadores



Manifestações
na Ouvidoria
-22,9%
redução



Resolutividade
das manifestações
97,1%
de resolutividade



Advertências aos
prestadores de serviço
-34,78%
redução



Multas aos
prestadores de serviço
-50,0%
redução



Os dados demonstram evolução consistente entre os quadrimestres, com avanços relevantes no equilíbrio financeiro, na produção assistencial e na organização administrativa. Seguimos com foco na melhoria contínua dos processos, na transparência e no compromisso de oferecer uma saúde pública cada vez melhor para a nossa população.



OBRIGADA!



Dados para contato

Marcela França | (12) 99769-4054 | www.fusam.com.br